

REFERAT Social- og Sundhedsudvalget d. 03-12-2025

Mødedato Onsdag d. 03. december 2025 kl. 09:00

Mødested Kulturcenter Mariehøj, Lokale Per Kirkeby

Mødedeltagere Randi Mondorf (V), Khaled Mustapha (L), Kristine Thrane (A), Birgitte Schjerning Povlsen (C), Elisabeth Ildal (C), Lene Lilja, Per Carøe (V), Christian Elkjær (B), Maria Fuglsang-Frederiksen, Birgitte Lundgren

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Implementering af skærmbesøg i hjemmene - godkendelse af modtagelse af tilskud.....	4
Kvalitetsstandarder til årlig revision.....	6
Lukket: Status på renovering af fremtidens midlertidige pladser på Hegnsgården.....	8
Sundhedsberedskabsplan.....	9
Orientering om udskydelse af tidsplan for udbud af helhedspleje.....	10
Projekt 350040 Botilbud Gefion, ombygning af aktivitetscenteret - Anlægsregnskab.....	11
Budgettekniske rettelser - Social- og Sundhedsudvalget.....	13
Omplacering af budgetter til energi og rengøring.....	16
Kapacitetsanalyse af behov for botilbud.....	18
Evalueringsrapport af stående udvalg 2022-2025.....	20
Meddelelser.....	21
Beslutningsprotokol og underskriftsark.....	22

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

Punkt 2: Implementering af skærmbesøg i hjemmene - godkendelse af modtagelse af tilskud

00.22.04-A00-481390

Resume

I budgetforslaget for 2025-2028 blev det besluttet at indfase skærmbesøg i hjemmet, som en del af hjemmeplejen. Skærmbesøg er en del af Social- og Boligstyrelsen og KL's prioriterede indsatser for udbredelse af velfærdsteknologi i ældreplejen, hvortil der er oprettet en tilskudspulje på 100.000 kr. til implementering, som Rudersdal Kommune er blevet tildelt.

For at Rudersdal kommune kan modtage tilskuddet, forudsætter det en politisk godkendelse samt jf. kommunens økonomistyringsprincipper, at der gives indtægts- og udgiftsbevilling til afholdelse af indtægter og udgifter relateret til tilskuddet.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

I budgetforslaget for 2025-2028 blev det besluttet at indfase skærmbesøg i hjemmet, som en del af hjemmeplejen. Som en hjælp til at realisere projektet, har Rudersdal Kommune ansøgt KL om at deltage i skaleringsprojektet som udbydes af Social- og Boligstyrelsen og KL. Ved at deltage i projektet bliver Rudersdal Kommune tilbudt dels at deltage i et fagligt netværk med KL og andre omegnskommuner, som alle er samme sted i opgaven med at implementere skærmbesøg.

Derudover vil deltagerkommunerne modtage 100.000 kr. som et tilskud til at implementere skærmbesøg. De penge kan bruges på indkøb af udstyr, såvel som yderligere implementeringsstøtte efter eget ønske.

Rudersdal Kommune har netop modtaget en positiv tilbagemelding på ønsket om at deltage i det faglige netværk, hvor blandt andre Gladsaxe- og Lyngby-Taarbæk Kommune også deltager i det faglige netværk. Foruden det faglige netværk modtager Rudersdal Kommune 100.000 kr. i engangsbetalt, som implementeringsstøtte til at starte projektet op. Rudersdal Kommune forventer at få et stort udbytte af det faglige netværk, såvel som muligheden for at bruge tilskuddet på 100.000 kr. til et øget fokus på særligt implementering og understøttelse af borgere og medarbejderes anvendelse af den teknologiske løsning.

Økonomi

Rudersdal kommune modtager et samlet tilskud på 100.000 kr. Tilskuddet er gældende i perioden oktober 2025 til april 2027 og udbetales af Social- og Boligstyrelsen. Kommuner der modtager tilskuddet skal udarbejde projektregnskab efter retningslinjer angivet af Social- og Boligstyrelsen i tilskudsbetingelserne. Kommunernes Landsforening har ansvaret for at indsende et samlet revideret regnskab for projektet til Social- og Boligstyrelsen.

For at Rudersdal kommune kan modtage tilskuddet, forudsætter det en politisk godkendelse samt jf. kommunens økonomistyringsprincipper, at der gives indtægts- og udgiftsbevilling til afholdelse af indtægter og udgifter relateret til tilskuddet. Forslag til bevillingsmæssig ændring fremgår af tabel 1.

Tabel 1, bevillingsmæssig ændring

2025 P/L	Udvalg/politikområde	2025	2026	2027	2028
Tilskud/indtægtsbevilling	Social- og Sundhedsudvalget/ældre		-100.000	0	0
Udgiftsbevilling	Social- og Sundhedsudvalget/ældre		100.000	0	0
Total		0	0	0	0

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at det godkendes, at Rudersdal Kommune deltager i projekt skærmbesøg og modtager 100.000 kr. i tilskud fra Social- og Boligstyrelsen,
2. at der til budget 2026 gives en positiv tillægsbevilling på 100.000 kr. til deltagelse i projektet for skærmbesøg, og
3. at der til budget 2026 gives en negativ tillægsbevilling på 100.000 kr. til deltagelse i projektet for skærmbesøg

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Punkt 3: Kvalitetsstandarder til årlig revision

29.00.00-P23-369110

Resume

Kvalitetsstandarder for plejebolig, hjemmehabilitering, praktisk hjælp i hjemmet, personlig pleje, genoptræning, midlertidigt ophold på rehabiliteringscenter samt vedligeholdende træning, der tildeles efter serviceloven skal mindst én gang årligt til politisk revision. Derudover skal kvalitetstandard for rådgivning og behandling ved forbrug af stoffer, rådgivning og behandling ved forbrug af alkohol og ophold på krisecenter revideres politisk hvert andet år.

Alle ovennævnte kvalitetsstandarder fremlægges med uændret serviceniveau.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget til godkendelse.

Sagsfremstilling

Social- og Sundhedsudvalget godkendte samtlige 40 kvalitetsstandarder i 2021. Siden da er de obligatoriske kvalitetsstandarder opdateret og godkendt hhv. årligt og hvert andet år, ligesom enkelte kvalitetsstandarder er blevet opdateret og politisk godkendt efter behov, herunder kvalitetstandard for socialpædagogisk støtte, jf. lov om social service § 85, som blev godkendt af Social og Sundhedsudvalget i juni 2025.

I nærværende sag fremlægges de obligatoriske kvalitetstandarder, der skal revideres politisk enten årligt eller hvert andet år.

Alle kvalitetstandarderne, der forelægges til godkendelse i indeværende sag, fremlægges med uændret serviceniveau.

Der er tilføjet reference til ældreloven i de relevante kvalitetsstandarderne i underafsnittene ”Lovgrundlag”.

Ældrelovens betydning for kvalitetsstandarderne

Ældreloven trådte i kraft d. 1. juli 2025 med en overgangsperiode frem til d. 1. juli 2027. Målgruppen for ældreloven er borgere, der har nået folkepensionsalderen og som har behov for hjælp og støtte som følge af aldersbetinget funktionsnedsættelse. Der vil således være borgere, der hidtil har fået hjælp efter serviceloven og som i den kommende periode vil blive re-visiteret til hjælp efter ældreloven.

Forvaltningen foreslår derfor, at ældreloven skrives ind som lovgrundlag i de nuværende kvalitetsstandarder. Dette foreslås, for at sikres en ensartet kommunikation til borgerne – uanset om de modtager ydelser efter servicelov eller ældreloven.

Implementeringen af ældreloven medfører desuden ikke ændringer i det kommunale serviceniveau. Hjælpen, der tildeles efter ældreloven, vil fortsat leve op til samme kvalitetsstandarder som hjælpen, der tildeles efter serviceloven – blot leveret som et af fire helhedsplejeforløb godkendt af Social- og Sundhedsudvalget den 11. juni 2025.

Forvaltningen vil i det nye år opstarte en proces, der skal munde ud i en ny form for formidling af det kommunale serviceniveau på områder, der både er dækket af serviceloven og ældreloven. Det vil f.eks. praktisk hjælp i hjemmet, personlig pleje, plejebolig, m.m. Målet er, at gøre det lettere for borgerne at orientere sig i deres muligheder for hjælp og støtte hos kommunen på tværs af servicelov og ældrelov. Samtidig skal den nye formidling opfylde de krav serviceloven stiller til kvalitetsstandarder. Forvaltningen vender tilbage med en konkretisering i det nye år.

Indstilling

Direktionen foreslår, at Social- og Sundhedsudvalget godkender alle kvalitetsstandarderne uden ændringer i serviceniveauerne.

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Bilag

Plejebolig

Vedligeholdende træning

Praktisk hjælp i hjemmet

Personlig pleje

Hjemmerehabilitering

Genoptræning

Døgnophold på rehabiliteringscenter

Rådgivning og behandling ved forbrug af stoffer

Rådgivning og behandling ved forbrug af alkohol

Ophold på krisecenter

Punkt 4: Lukket: Status på reovering af fremtidens midlertidige pladser på Hegnsgården

82.20.04-P20-463783

Punkt 5: Sundhedsberedskabsplan

14.00.00-P00-22800

Resume

Kommunens sundhedsberedskabsplan skal revideres og godkendes politisk mindst en gang i hver valgperiode. For at sikre tæt sammenhæng mellem sundhedsberedskabsplanen og kommunens øvrige beredskabsplaner, herunder kommunens generelle beredskabsplan, udskydes en mere gennemgående revision af sundhedsberedskabsplanen til 1. halvår 2026. Der fremlægges derfor alene en let revideret udgave, herunder med opdateringer af kontaktlister mv., til politisk godkendelse.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Social- og Sundhedsudvalget og Kommunalbestyrelsen tog senest stilling til kommunens sundhedsberedskabsplan i november 2019, der skal revideres og politisk godkendes minimum en gang i hver valgperiode.

Rudersdal Kommune fremlægger i forbindelse med kommunalbestyrelsesmødet den 17. december 2025 en samlet politisk sag, der indeholder en fælles beredskabspolitik for Allerød, Fredensborg, Hørsholm og Rudersdal kommuner, en ny koordinerende beredskabsplan for de fire kommuner samt en ny generel beredskabsplan for Rudersdal Kommune. Det sker samlet for at styrke kommunens krisestyringsorganisation og for at sikre, at kommunens beredskabsplaner bedst muligt kan håndtere et skærpet trusselsbillede, herunder komplekse og hybride kriser.

Forvaltningen forventer på baggrund af dette arbejde at revidere bl.a. sundhedsberedskabsplanen for at sikre, at også denne afspejler kommunens nye tilgang til beredskab og krisestyring og dermed bidrager til at styrke sammenhængen mellem kommunens forskellige beredskabsplaner.

Forvaltningen har derfor valgt at udskyde en mere gennemgående revision af sundhedsberedskabsplanen, idet det dog bemærkes, at planen er justeret løbende over de seneste år bl.a. for bedre at kunne overkomme de udfordringer, som en pandemi skaber, indarbejde erfaringerne fra COVID-19, samt udnytte erfaringer fra andre kommuner.

Den fremlagte plan indeholder således – ud over den løbende tilretning – alene opdatering af kontaktlister mv. Arbejdet med en gennemgående revision og gennemgang af sundhedsberedskabsplanen bliver påbegyndt i begyndelsen af 2026 og forventes afsluttet inden udgangen af 1. halvår 2026. Forvaltningen forventer således, at en ny og revideret sundhedsberedskabsplan vil kunne fremlægges i 2026 efter godkendelse i Sundhedsstyrelsen, der er ansvarlig for sundhedsberedskabet på nationalt plan. Sundhedsberedskabsplanen skal desuden sendes i høring i Regionerne og omkringliggende kommuner forud for behandlingen.

Bilag, actioncard og indsatsplaner fremgår som lukkede bilag til dette dagsordenspunkt.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at Sundhedsberedskabsplanen godkendes.

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt med den bemærkning, at udvalget er blevet orienteret om, at der i 2026 vil blive fremlagt en opdateret Sundhedsberedskabsplan med tydeligere rolle- og ansvarsfordeling med afsæt i en ny skabelon for beredskabsplaner.

Punkt 6: Orientering om udskydelse af tidsplan for udbud af helhedspleje

88.00.00-A00-480586

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte den 25. juni 2025 direktionens indstilling om, at der igangsættes udbud af helhedspleje med henblik på indgåelse af nye aftaler ultimo 2026.

Det er forvaltningens vurdering, at udbuddet bør udsættes 3 måneder med henblik på at tilvejebringe det bedst mulige faglige og datamæssige grundlag for udbud og indgåelse af aftaler. Dette vil betyde, at nye aftaler først startes op 1. april 2027.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til orientering.

Sagsfremstilling

Der er indgået tillægsaftaler med kommunens to private leverandører om levering af helhedspleje i en overgangsperiode fra ældrelovens ikrafttrædelse og til et udbud er gennemført. Perioden fra lovens ikrafttræden og hen over efteråret 2025 er en læringsperiode, hvor der drages erfaringer, justeres og evalueres frem mod et udbud. Forvaltningen har erfaret, at der er behov for at forlænge denne periode med henblik på generering af et bedre datagrundlag og afklaring af sygeplejens placering i helhedsplejen fra nationalt hold.

I Rudersdal Kommune har vi leveret helhedsplejeforløb til borgere efter ældreloven siden september 2025, og vi har derfor på nuværende tidspunkt ikke et tilstrækkeligt datagrundlag til at kunne sige noget om, hvor meget sygeplejeopgaven fylder i de helhedsplejeforløb, som kommunens borgere bliver visiteret til. Med en udskydelse af udbuddet på tre måneder, vil datagrundlaget naturligt blive større, da kommunens borgere løbende bliver visiteret til ældreloven og med et større datagrundlag, vil vi mere præcist kunne fastsætte, hvor meget sygeplejeopgaven fylder i de fire helhedsplejeforløb. En udskydelse vil desuden forbedre datagrundlaget til den generelle vurdering af kommunens helhedsplejeforløb.

Der forventes fremsat lovforslag vedr. frit valg til almen sygepleje som en del af helhedsplejen i efteråret 2026. Der hersker derfor fortsat usikkerhed om, hvorledes hjemmesygepleje vil blive integreret i helhedsplejen, hvilket ikke forventes afklaret før 2026. Forvaltningen har været i dialog med nogle af omegnskommunerne, der ligeledes forventer at udsætte deres udbud, indtil der er større klarhed fra nationalt hold.

En ny tidsplan vil have følgende overordnede milepæle:

- Primo juni 2026: Udbud offentliggøres
- Dec. 2026 Politisk Godkendelse af resultatet af udbuddet
- 1. april 2027: Nye kontrakter træder i kraft

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Punkt 7: Projekt 350040 Botilbud Gefion, ombygning af aktivitetscenteret - Anlægsregnskab

00.15.10-G01-493687

Resume

I forbindelse med budget 2019 blev der afsat midler til fornyelse af fællesrummene i botilbuddet Gefion og tilhørende aktivitetscenter. Formålet var, at indretningen skulle bidrage til en øget livskvalitet for borgerne og understøtte øget selvhjulpethed. Formålet var desuden at forbedre arbejdsmiljøet.

Arbejdet er afsluttet og der aflægges anlægsregnskab, der udviser en mindre budgetoverskridelse på 0,361 mio. kr.

Anlægsregnskabet forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Gefion er et botilbud til borgere med autismespektrum-forstyrrelser, bestående af i alt fire boliggrupper og et aktivitetscenter med dagtilbud til beboerne. Til ombygning af botilbuddets fællesrum, blev der i alt afsat 4,617 mio. kr.

Projektet for nyindretning af fællesrum, der vedrørte boliggrupperne 1A, 2A og 2B, blev udarbejdet med inddragelse af pårørende gennem studieture, workshops og evalueringer. Indretningen varierer mellem husene, men fællesrum er generelt opdelt i sanse- og aktivitetsrum, tekøkken og nærværsrum. Der er lagt vægt på ro, akustik og overskuelighed. Nærværsrummet giver mulighed for tilbagetrækning uden forstyrrelser, men med mulighed for diskret tilsyn.

Derudover er der udarbejdet et skitseprojekt for aktivitetscentret. Oprindeligt var det planen at ombygge alle fire huse, men budgettet rakte ikke hertil. Derfor blev hus 3 og 4 udskudt, hvilket alle parter tilsluttede sig. Der vil evt. blive søgt midler hertil i kommende budgetår.

Til arbejdet er anvendt 4,978 mio. kr., og der er således et merforbrug på 361.000 kr.

Anlægsregnskab, kr.	
Afsat beløb i budget	4.617.000
Håndværkerydelser	4.282.756
Rådgivning	595.244
Byggherreudgifter / Intern ledelse	100.000
Forbrug i alt	4.978.000
Merforbrug	361.000

Merforbruget skyldes bl.a. ekstra rådgivning i forhold til skærpet brandkrav på en eksisterende bygning, som ikke efterlevede myndighedskravene. Det gjorde også, at byggesagen trak lidt ud, og der var derfor forlænget byggetid med tilhørende ekstraomkostninger.

Endvidere var der udfordringer med de eksisterende kloakforhold, som ikke var i overensstemmelse med det oplyste på kloaktegningerne, hvilket afstedkom et behov for ændringer af projektet.

Forvaltningen foreslår, at merforbruget finansieres af projekt 452086 anlægspulje til uforudsete udgifter.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der gives en anlægsbevilling til rådighedsbeløbet på 0,361 mio. kr. til projekt 350040 Daghjemmet Gefion, ombygning mm., finansieret på projekt 452086 anlægspulje til uforudsete udgifter, og
2. at regnskabet for projekt 350040 Daghjemmet Gefion, ombygning mm. godkendes.

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Punkt 8: Budgettekniske rettelser - Social- og Sundhedsudvalget

00.30.00-G01-494588

Resume

I løbet af et budgetår opstår der behov for at foretage en række budgetmæssige tilpasninger og omplaceringer indenfor eller mellem politikområder. Der er tale om rent tekniske omplaceringer, som skal understøtte en forbedret økonomistyring ved at sikre, at budget og regnskab matcher hinanden. Budgetomplaceringerne kræver politisk godkendelse, da de går på tværs af politikområder.

Disse budgettekniske uoverensstemmelser bliver typisk identificeret i forbindelse med årets to budgetopfølgninger og kan med fordel håndteres i en samlet og særskilt sag, så det sikres at regnskab matcher op imod budgettet. Dette sker med denne 'oprydnings sag' som bevidst er holdt ude af selve budgetopfølgningen, som har fokus på de reelle mer- og mindreforbrug.

Sagen er budgetneutral og har derfor ikke påvirkning på kassen ligesom den ikke påvirker udviklingen inden for servicerammen.

Med sagen søges derudover om en indtægtsbevilling og tilhørende udgiftsbevilling for enkelte tilskud fra staten, der er modtaget i 2025 og frem.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til politisk godkendelse.

Sagsfremstilling

Der er i løbet af året konstateret behov for at foretage enkelte budgettilpasninger. Det drejer sig primært om budgetter, der budgetteknisk blev placeret på et forkert politikområde eller fordi det indenfor et politikområde er lagt på forkert overførselsadgang. De budgettekniske rettelser er budgetneutrale, hvilket vil sige, at der ikke er en kassepåvirkning af berigtigelserne.

Hovedparten af de budgettekniske rettelser er konstateret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025. For at holde budgetopfølgningerne fokuseret på de reelle forventede mer- og mindreforbrug i 2025, fremlægges berigtigelserne i indeværende særskilte sag. Hertil kommer, at flere af berigtigelserne ud over indeværende år også vedrører overslagsårene, hvilket ikke håndteres i de to store budgetopfølgninger, der fremlægges politisk i året.

Fremadrettet, vil der ved behov blive fremlagt en politisk sag der berigtiger de budgettekniske fejl og behov for tekniske omplaceringer, der er fundet, i forbindelse med de to budgetopfølgninger i hhv. foråret og efteråret på lige linje med indeværende sag. Det sker som led i at forbedre den løbende økonomistyring, da det understøtter retvisende budgetter.

I indeværende sag fremlægges samtidigt de tilskudsmidler fra staten, som Rudersdal Kommune har fået i løbet af 2025, hvor der formelt set skal ansøges om en indtægtsbevilling og dertilhørende udgiftsbevilling. Disse er ligeledes budgetneutrale.

Af nedenstående tabel fremgår de budgettekniske rettelser samt tilskudsmidler i 2025 og budgetoverslagsårene.

Tabel 1. Samlet oversigt (i 1.000 kr., i 2025-priser)

Kategori	Emne	Håndtering	Politikområde	Budget			
				2025	2026	2027	2028
Budgettekniske korrektioner							
1	Strukturpuljemidler	Fra	Sundhed	0	-1.183	-1.183	-1.183
		Til	Administration	0	1.183	1.183	1.183
2	Byggesagsgebyr	Fra	Faste ejendomme mv.	0	-500	-500	-500

		Til	Administration	0	500	500	500
		Fra	Administration	0	-1.344	-1.344	-1.344
3	Skovlyporten	Til	Faste ejendomme mv.	0	1.344	1.344	1.344
4	Flytning af medarbejder	Fra	Voksne med særlige behov	-51	-94	-94	-94
		Til	Administration	51	94	94	94
5	Faglige fællesskaber	Fra	Undervisning	0	-2.766	-2.766	-2.766
		Til	Administration	0	2.766	2.766	2.766
Tilskud							
6	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen	I	Undervisning	-288	-706	-706	-706
		U	Undervisning	288	706	706	706
7	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen	I	Undervisning	-991	-2.427	-2.427	-2.427
		U	Undervisning	991	2.427	2.427	2.427
8	Tilskud til Borgerrådgiver	I	Administration	-820	0	0	0
		U	Administration	820	0	0	0
Samlet				0	0	0	0

Note. Et positivt beløb angiver, at der gives en bevilling der øger det tildelte budget, mens et negativt beløb angiver at der lægges penge i kassen.

I det nedenstående redegøres det kort for de enkelte berigtigelser.

Ad. 1. Strukturpuljemidler

Ved de tekniske korrektioner 2025, blev budgettet ved en fejl indlæst på politikområde Sundhed i stedet for politikområde Administration i år 2025 og frem. Budgettet i 2025 blev rettet i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025, mens 2026 og frem rettes i indeværende sag.

Ad. 2. Byggesagsgebyrer

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 3. Skovlyporten

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 4. Flytning af medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal Betjente

Der flyttes en medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal betjentene som følge af en aftale ifm. organisationsændring. Det er aftalt, at medarbejderen flyttes fra d. 1. maj 2025 og frem, med budget svarende til 9 timer pr. uge.

Ad. 5. Faglige fællesskaber – skoleområdet

På Økonomiudvalgs mødet d. 20. november 2024, godkendte udvalget omplacering af medarbejdere fra decentrale enheder til centrale enheder som en del af etableringen af faglige fællesskaber i hhv. Kommunikation og Økonomi. I indeværende sag flyttes der 2,766 mio. kr. fra politikområde Undervisning til politikområde Administration, svarende til de ressourcer, der er blevet flyttet fra skolerne til Koncernøkonomi i 2026 og frem. 2025 blev håndteret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025.

Ad. 6. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen

Skovlyskolen er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemadsordning til mellemtrinnet. Skolemadsordningen skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres dels med tilskud fra staten og dels med forældrebetaling.

Ad. 7. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen

Søholmskolens afdeling Toftevang er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemadsordning til udskolingstrinnet. Skolemadsordningen skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres med tilskud fra staten.

Ad. 8. Tilskud til Borgerrådgiver

Rudersdal Kommune har fået tilsagn om tilskud fra Indenrigs- og Sundhedsministeriets pulje til borgerrådgivning i 2025, der er øremærket til aflønning og kompetenceudvikling af kommunens borgerrådgiver.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at politikområde Sundhed ydes en samlet negativ tillægsbevilling på 1,183 mio. kr. i 2026 og frem, og
2. at politikområde Voksne med særlige behov ydes en samlet negativ tillægsbevilling på 0,051 mio. kr. i 2025, samt 0,094 mio. kr. fra 2026 og frem.

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Punkt 9: Omplacering af budgetter til energi og rengøring

00.15.10-G01-477964

Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede med Budget 2025, at ansvaret for drift og vedligehold af kommunens bygninger og arealer, skulle samles centralt i forvaltningen. Forvaltningen foreslår som første led i implementeringen, at budgetterne for energi og rengøring samles administrativt under Rudersdal Ejendomme pr. 1. januar 2026.

Sagen forelægges Børne- og Skoleudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Med Budget 2025 besluttede kommunalbestyrelsen, at ansvaret for drift og vedligehold af kommunens bygninger og arealer skulle samles centralt i forvaltningen. Forvaltningen er i gang med det forberedende arbejde, som bl.a. involverer analyser af, hvordan opgaverne relateret til drift og vedligehold af bygninger og arealer i dag er organiseret og løses.

To af opgaverne er energistyring og rengøring. I dag er budgetterne til energistyring og rengøring fordelt ud på de forskellige bygninger, men i praksis styres budgetterne centralt i forvaltningen med fokus på at sikre de politisk vedtagne serviceniveauer og hurtig opfølgning på driftsforstyrrelser. Budgetomplaceringen er derfor rent administrativ, hvor målet er at sikre et samlet budgetansvar.

Det foreslås derfor, at budgetterne for energi og rengøring administrativt samles i Rudersdal Ejendomme pr. 1. januar 2026. Det foreslås, at budgetterne fastholdes på de nuværende stående udvalg og politikområder. Det foreslås samtidig, at afdelingschefen for Rudersdal Ejendomme får budgetansvaret for hhv. energibudgettet og det samlede budget til rengøring inkl. vinduespolering på kontrakter.

Det vil stadig være muligt at udføre ekstra rengøring, hvor bestillingen, ligesom i dag, vil ske i et samarbejde mellem Rudersdal Ejendomme og det enkelte fagområde/den enkelte institution.

Beløbsmæssigt vil nedenstående omplaceres til Rudersdal Ejendomme.

Udvalg og politikområde	Budget rengøring i mio. kr.	Budget energi i mio. kr.
Kultur- og fritidsudvalget	3,50	11,65
Kultur, Fritid og Idræt	3,50	11,65
Børne- og skoleudvalget	29,05	24,95
Børn og unge med særlige behov	0,05	0,03
Undervisning	20,27	19,39
Dagtilbud	8,72	5,52
Social- og sundhedsudvalget	12,73	9,88
Sundhed	0,41	1,00
Ældre	8,25	5,42
Voksne med særlige behov	4,07	3,46
I alt	45,41	46,48

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet

1. at budgetterne for hhv. energi og rengøring flyttes administrativt pr. 1. januar 2026 jf. sagsfremstillingen, og
2. at afdelingschefen for Rudersdal Ejendomme bemyndiges til at foretage budgetomplaceringer indenfor det samlede budget til rengøring.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 3. december 2025, punkt 7:

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Thomas Les Rasmussen (A) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Punkt 10: Kapacitetsanalyse af behov for botilbud

00.01.00-A00-488696

Resume

Med sagen fremlægges forvaltningens beskrivende kapacitetsanalyse af Rudersdal Kommunes forventede behov for botilbudspladser på det specialiserede voksenområde. Analysen baseres blandt andet på de kendte børnesager, hvor der forventes behov for en botilbudsplads.

Analysen viser, at Rudersdal Kommune med fordel kan øge den interne kapacitet af midlertidige botilbud, og at kapaciteten af længerevarende botilbud, hvor der er balance mellem pris og kvalitet, bør øges på tværs regionens kommuner.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Social- og Sundhedsudvalget bestilte på mødet d. 7. maj 2025 en beskrivende analyse af behov for botilbud efter Servicelovens §§ 107 og 108 og af den udvikling, der ses i målgruppen, samt med eventuelle forslag til justeringer. Botilbud efter § 107 er midlertidige botilbud og botilbud efter § 108 er længerevarende botilbud. På mødet i Social- og Sundhedsudvalget den 10. september 2025 efterspurgte udvalget desuden en sag om, hvilke private botilbud Rudersdalborgere benytter sig af. Dette indgår ligeledes i denne sag og fremgår af bilag 2.

Forvaltningen har udarbejdet en beskrivende analyse, som dels beskriver de forventede behov for botilbud efter de to paragraffer samt andre relaterede forhold herunder især botilbud efter Almenboligloven § 105 og Serviceloven § 85 (der i nogle tilfælde indholdsmæssigt svarer til botilbud efter § 108, men hvor boligerne er opført efter almenboligloven), samt en række andre faktuelle og strukturelle forhold, der er vigtige for at give et sammenhængende billede af de forventede behov. Det drejer sig især om følgende:

- Forskellene mellem de forskellige botilbud, som er oprettet efter forskellige paragraffer og om kommunens egne forskellige botilbud.
- Kommunernes tværgående og koordinerende samarbejde om køb og salg af pladser i botilbud af hensyn til at hver enkelt kommune ikke skal have botilbud til alle målgrupper.
- Kommunens anvendelse af egne interne pladser, køb af eksterne pladser og salg af interne pladser.
- Mulighederne for og usikkerhederne ved at prognosticere behov for botilbud efter § 107 og § 108, hvor især behov for botilbud efter § 107 er vanskelige at forudsige, da der er tale om midlertidige botilbud til borgere, hvor det forventes, at deres behov for støtte ændrer sig inden for en overskuelig fremtid.

Analysen viser på baggrund af gennemgang af børnesager og vurderinger af de aktuelle udviklinger, at Rudersdal Kommune kan have gavn af at etablere flere interne pladser efter § 107. Behovet for pladser efter § 108 vurderes at være svagt stigende men det er især problematisk, at der er et højt pres på tværs af de tilbud i regionen, hvor der er balance mellem pris og kvalitet. Analysen peger på, at udbuddet af pladser med balance mellem pris og kvalitet, bør øges på tværs af kommunerne i regionen.

Den beskrivende analyse er vedlagt i sin helhed som bilag 1. Bilag 2 indeholder supplerende oplysninger til den beskrivende analyse samt en oversigt over, hvor mange pladser Rudersdal Kommune køber hos eksterne leverandører fordelt på de enkelte leverandører, som svar på udvalgets efterspørgsel d. 10. september 2025.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Bilag

Bilag 1 - Kapacitetsanalyse af botilbud

Bilag 2 - Supplerende oplysninger

Punkt 11: Evaluering af stående udvalg 2022-2025

00.22.04-A00-481390

Resume

På det sidste møde i fagudvalgene i denne valgperiode drøfter og evaluerer det enkelte fagudvalg den forgangne periode i udvalget med fokus på arbejdsformen. Dette sker med henblik på at erfaringerne kan indgå i arbejdet i den nye Kommunalbestyrelse og give de nye stående udvalg et godt afsæt for deres arbejde. På baggrund af drøftelserne udarbejdes en overleveringssag til de nye stående udvalg på første møde i den nye periode.

Sagen forelægges til drøftelse i alle fagudvalg.

Sagsfremstilling

Med henblik på at de nuværende fagudvalgs erfaringer kan indgå i arbejdet i den nye Kommunalbestyrelse og give de nye udvalg et godt afsæt for deres arbejde, evaluerer alle fagudvalg den forgangne periode. På baggrund af evalueringen udarbejdes overleveringssag, som forelægges det nye fagudvalg på den nye periodes første møde. Overleveringssagen forelægges sammen med en introduktionssag til hver enkelt fagudvalg med præsentation af udvalgets ressort samt et længere notat, der indeholder fakta, opgaver og udfordringer på tværs af alle udvalgene.

Evalueringen af udvalgets arbejde i perioden tager udgangspunkt i drøftelse af følgende spørgsmål:

1. Hvad har givet mest mening for jer hver især som medlem af dette stående udvalg?
2. Hvornår har drøftelserne og møderne været særligt værdifulde?
3. Hvad kendetegner det gode udvalgs møde, herunder balancen mellem tid til besøg og tid til sager på mødet?
4. Hvordan oplever udvalget omfanget af deltagelse af chefer og medarbejdere fra forvaltningen til udvalgte sager?
5. Hvilke råd og ønsker har I til et nyt udvalg, herunder i forhold til aktiviteter der skal gøres mere eller mindre af?
6. Hvilke råd har I til forvaltningen, herunder i forhold til udformningen af sager til udvalget?

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til drøftelse.

Beslutning

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Punkt 12: Meddelelser

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Områdechef Lene Lilja orienterede om:

- Status vedr. hjemmeplejen (Distrikt Øresund)
- Strømnedbrud i Birkerød indebar test af kommunens beredskab

Punkt 13: Beslutningsprotokol og underskriftsark

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Beslutningsprotokollen blev gennemgået.