

# **REFERAT Kommunalbestyrelsen 2026-2029 d. 27-05-2026**

**Mødedato** Onsdag d. 27. maj 2026 kl. 16:30

**Mødested** Rådhuset, rådssalen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser.....	4
Initiativsag Radikale Venstre - Ændret indretning af borgerservice på Birkerød Bibliotek.....	5
Borgerrådgiverens årsberetning 2025.....	6
Forbud mod indkøb af konventionelt svinekød.....	7
Projekt 452082 IT-sikkerhed og investeringer – anlægsbevilling.....	10
Lånegaranti til Birkerød Vandforsyning.....	11
Birkerød Tennisanlæg, udskiftning af gulv i tennishallerne.....	13
Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup – Anlægsbevilling...	15
Forundersøgelse rekreativ sti om Sjælsø - Godkendelse.....	17
Etablering af nye overgangs- og aflastningspladser.....	20
Renovering af Plejehjem Sjælsø, Projektstart.....	23
Konstituering af lokalt Klima- og Biodiversitetsråd - Godkendelse.....	26
Novafos, ændring af ejeraftale - Godkendelse.....	28
Lukket: I/S Norfors.....	30
Lukket: Etablering af springgrav, Vedbæk - anlægsbevilling.....	31
Beslutningsprotokol og underskriftsark.....	32

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-A00-498549

### **Beslutning**

Dagsorden blev godkendt.

## **Punkt 2: Meddelelser**

00.22.04-A00-367197

### **Beslutning**

Der var ingen meddelelser.

### **Bilag**

Likviditetsopgørelse kommunalbestyrelsen maj 2026

# Punkt 3: Initiativsag Radikale Venstre - Ændret indretning af borgerservice på Birkerød Bibliotek

00.01.00-P35-505606

## Resume

Radikale Venstre har anmodet om at få følgende punkt på kommunalbestyrelsens dagsorden. Jf. initiativretten i lov om kommunernes styrelse § 11, kan ethvert medlem af kommunalbestyrelsen indbringe ethvert spørgsmål om kommunens anliggender samt fremsætte forslag til beslutning herom. Forslaget er gengivet i sin helhed i kursiv.

Til sagen er vedlagt billeder til beskrivelse af forslaget.

Sagen forelægges Kommunalbestyrelsen til beslutning

## Sagsfremstilling

*På Rudersdal Hovedbibliotek i Birkerød er i dag placeret borgerservice i den ene ende af bibliotekssalen. Det er i netop den ende af bygningen som vender ud mod parken, kirken og Birkerød Hovedgade. Bagved den etablerede borgerservice er fløjdøre, som i sagens natur er afspærret af den etablerede borgerservice funktion og skranke. På gavlen ud mod biblioteksparken, og den gamle præstegårdshave - og med udsigt til kirke og kulturcenter Mantzius - er en 2 delte terrasse. Denne terrasse er aldrig blevet benyttet, og er således nu fuldstændig afspærret indefra.*

*Udefra er der i teorien adgang til og fra terrassen fra en bred trappe. I teorien, da der er etableret tæt bøgehæk for foden af trappen. Således er adgang, og mulighed for at udnytte terrassen afspærret både indefra (af borgerservice funktionen) og udefra (af en hæk). I modsatte ende af samme bibliotekssal er der åben adgang til vinduesparti. Her med udsigt over en parkeringsplads.*

## Indstilling

*Det indstilles, at relevante fagudvalg får forelagt muligheder og inspirationsforslag, til at flytte den eksisterende borgerservicefunktion, fra den nuværende placering - fx. den til modsatte gavl i biblioteket - og der etableres adgang og udsyn fra terrassen ud mod parken og bymidten. evt. med mulighed for en bibliotekscafé eller lign.*

*Og der i den forbindelse også forelægges oplæg til beskæring og ændring i beplantning, således at adgangsforhold sikres udefra.*

## Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltrådte forslaget med følgende ændringsforslag fremsat af Enhedslisten, Lokallisten og SF indarbejdet.

Ad indstillingens pkt. 1 tilføjes afslutningsvis:

”Ligesom sammenhængen til Mantziusgården og muligheder tænkes ind i de kommende inspirationsforslag.”

Ad indstillingens pkt. 2 tilføjes afslutningsvis:

”ligesom medarbejdere og brugerrådet på Mantziusgården inddrages.”

## Bilag

Billeder til beskrivelse

## Punkt 4: Borgerrådgiverens årsberetning 2025

00.01.00-A00-505545

### Resume

Borgerrådgivningen i Rudersdal Kommune blev gjort permanent pr. 1. marts 2023 med egen vedtægt i henhold til lov om kommunernes styrelse §65 e.

Borgerrådgiverens årsberetning 2025 er vedlagt som bilag og forelægges til orientering. Beretningen indeholder tre anbefalinger til forvaltningen vedrørende procesretfærdighed, håndtering af sagsbehandlerskift samt en mere proaktiv sagsbehandling.

Årsrapporten forelægges Kommunalbestyrelsen til orientering.

### Sagsfremstilling

Borgerrådgiveren har udarbejdet årsberetning for 2025. Beretningen er borgerrådgiverens første og dækker kalenderåret 2025.

I 2025 har borgerrådgiveren modtaget 212 henvendelser fra borgere. Henvendelserne vedrører primært sagsbehandlingstid, kommunikation, manglende svar samt oplevelsen af ikke at blive hørt.

Beretningen peger på, at udfordringerne er genkendelige, og at tydelig kommunikation og tidlig forventningsafstemning er centrale for at forebygge konflikter og styrke borgernes oplevelse af sagsbehandlingen.

*Borgerrådgiverens tre anbefalinger:*

#### *Anbefaling 1: Styrket procesretfærdighed*

Borgerrådgiveren anbefaler et øget fokus på procesretfærdighed i sagsbehandlingen, så borgeren i højere grad oplever en fair og forståelig proces. Det indebærer blandt andet tydelig og rettidig kommunikation, tidlig forventningsafstemning, inddragelse af borgeren samt opfølgning på aftaler og tidsfrister.

#### *Anbefaling 2: Systematik ved sagsbehandlerskift*

Borgerrådgiveren anbefaler en mere ensartet praksis ved sagsbehandlerskift. Det indebærer tydelig orientering til borgeren, en klar overlevering af sagen og hurtig kontakt fra ny sagsbehandler, så der sikres kontinuitet og fremdrift.

#### *Anbefaling 3: På forkant frem for på bagkant*

Borgerrådgiveren anbefaler en mere proaktiv og helhedsorienteret tilgang, hvor problemstillinger identificeres og håndteres tidligt. Det forudsætter styrket koordinering på tværs, så borgeren oplever et sammenhængende sagsforløb.

Anbefalingerne har til fælles, at de understøtter en styrket borgerdialog og en mere sammenhængende sagsbehandling.

### Indstilling

Direktionen foreslår,

1. at borgerrådgiverens årsberetning 2025 forelægges til orientering.
2. at forvaltningen arbejder videre med beretningens anbefalinger.

### Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder direktionens forslag.

### Bilag

Borgerrådgiverens beretning 2025

## Punkt 5: Forbud mod indkøb af konventionelt svinekød

88.00.00-A00-500844

### Resume

SF, Lokallisten, Radikale Venstre og Socialdemokratiet havde på kommunalbestyrelsesmødet den 17. december 2025 en initiativsag om forbud mod indkøb af konventionelt svinekød på dagsordenen. Kommunalbestyrelsen vedtog at oversende sagen til behandling i Økonomiudvalget.

Sagen forelægges Økonomiudvalget til beslutning.

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen vedtog den 17. december 2025 at oversende en initiativsag fra SF, Lokallisten, Radikale Venstre og Socialdemokratiet om stop for indkøb af konventionelt svinekød til behandling i Økonomiudvalget. Initiativsagen er gengivet her nedenfor i kursiv:

*"I den seneste tid har der været meget offentlig debat om, hvordan det konventionelle landbrug opdrætter svin. Nogle landmænd overholder tilsyneladende ikke reglerne for dyrevelfærd.*

*Det har desuden i årevis været både diskuteret og verificeret, at mængden af antibiotika, der bliver brugt i svineproduktionen, er alt for høj til skade for os alle. Det skaber resistente bakterier, som ødelægger muligheden for sygdomsbekæmpelse og muligheden for at behandle infektionssygdomme. Det truer folkesundheden.*

*I modsætning til de konventionelt producerede svin lever økologiske og fritgående svin et liv, hvor de kan være udendørs, rode i jorden, bade sig i mudder og i det hele taget opføre sig, som svin kan lide at gøre. De har et lavere forbrug af antibiotika og lever generelt et sundere og gladere griseliv.*

*Vi foreslår derfor, at Rudersdal kommune indfører stop for indkøb af konventionelt opdrættede svin med øjeblikkelig virkning. I stedet skal fremtidige indkøbsaftaler indgås med producenter, som lever op til reglerne for fritgående og/eller økologiske grisehold".*

#### *Forvaltningens bemærkninger*

Forvaltningen har ikke mulighed for at tilvejebringe et tilstrækkeligt datagrundlag for kommunens indkøb af svinekød. Der foreligger ikke detaljerede oplysninger om den enkelte institutions indkøb eller om anvendelsen af dyrevelfærdsmærkninger. Det er alene muligt at opgøre, om indkøbt svinekød er økologisk eller konventionelt.

I 2025 indkøbte Rudersdal Kommune fødevarer for ca. 30 mio. kr., heraf svinekød som råvare for ca. 1,1 mio. kr. Indkøb af økologisk svinekød udgjorde ca. 200.000 kr., svarende til under 20 % af de samlede svinekødsindkøb. Prisforskellen mellem konventionelt svinekød uden dyrevelfærdsmærke og økologisk svinekød er i gennemsnit 60–70 %.

Da der aktuelt ikke foreligger tilstrækkelige data om dyrevelfærdsmærkning, kan der kun administrativt følges op på et eventuelt forbud, hvis kommunen udelukkende indkøber økologisk svinekød. Modellen er administrativt enkel, da der allerede findes valide data for økologisk versus konventionelt indkøb. Det er dog ikke muligt teknisk at blokere for konventionelt svinekød i e-handelssystemet, hvorfor et forbud også vil kræve løbende kommunikation og opfølgning.

Et forbud mod konventionelt svinekød vurderes at medføre en årlig merudgift på ca. 500.000 kr., hvilket vil udfordre institutionernes indkøbsbudgetter. Såfremt indkøbsniveauet af svinekød skal fastholdes, vil der være behov for at tilføre budgetmidler, hvilket henvises til budgetforhandlingerne. Fordelingen af eventuelle merudgifter kan ikke opgøres præcist og vil ske efter forvaltningens bedste skøn.

#### *Kommende fødevareaftale*

Forvaltningen deltager sammen med Indkøbscirkel Øst i dialog med SKI om en kommende fødevareaftale, der forventes at træde i kraft i 1. kvartal 2028. Der er fokus på højere dyrevelfærdskrav og bedre datagrundlag, herunder mulighed for leverandørkonkurrence på meropfyldelse af dyrevelfærdskrav. Det forventes, at en ny aftale vil indebære en væsentligt større andel af dyrevelfærdsmærket kød.

### Indstilling

Direktionen foreslår,

1. at der indføres forbud mod indkøb af alt konventionelt svinekød som råvare, således at der fremadrettet alene indkøbes økologisk svinekød.
2. at såfremt der indføres forbud, henvises til budgetforhandlingerne med henblik på at kompensere for merudgifter forbundet med køb af økologisk svinekød.

## Vedtagelse fra udvalg

### Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 7:

Direktionens indstilling bortfaldt med 6 stemmer imod indstillingen (Det Konservative Folkeparti, Venstre og Liberal Alliance) og 4 stemmer for (SF, Enhedslisten, Lokallisten og Radikale Venstre)

SF og Radikale Venstre afgav følgende mindretalsudtalelse:

*SF og Radikale Venstre ønsker, at der tages hensyn til dyrevelfærd. Grise er i udstrakt grad udsat for forkert og dårlig behandling i den konventionelle produktion. Derfor haster det med at markere i indkøbspolitikken, at man ikke ønsker at støtte denne form for produktion. Vi ønsker derfor, at vores indkøb af grisekød altid enten er frilandsgris eller økologisk gris*

Forinden bortfaldt følgende ændringsforslag fremsat af Det Konservative Folkeparti med 7 stemmer imod (SF, Venstre, Lokallisten, Enhedslisten, Liberal Alliance og Radikale Venstre) og 3 stemmer for (Det Konservative Folkeparti)

*Indstillingspunkterne bortfalder, og forslaget henvises til budgetforhandlingerne, hvortil forvaltningen bedes fremlægge beregninger af merudgiften ved at hæve kommunens samlede økologiprocent i fødevarerindkøbene, uden at dette sker gennem reduktion i mængden af indkøbt kød.*

Forinden bortfaldt følgende forslag fremsat af Enhedslisten og Lokallisten med 8 stemmer imod (SF, Venstre, Liberal Alliance, Radikale Venstre og Det Konservative Folkeparti) og 2 stemmer for (Lokallisten og Enhedslisten)

*At der straks indføres et permanent forbud mod indkøb af alt konventionelt svinekød, således at der fremadrettet alene indkøbes økologisk svinekød.*

*at såfremt der indføres forbud, benyttes servicebufferen til at dække merudgiften i 2026, og der henvises til budgetforhandlingerne med henblik på at kompensere for merudgifter fremadrettet forbundet med køb af økologisk svinekød*

Forinden bortfaldt ændringsforslag fremsat af Radikale Venstre med 6 stemmer imod (Det Konservative Folkeparti, Liberal Alliance og Venstre) og 4 stemmer for (Radikale Venstre, Enhedslisten, Lokallisten og SF)

*Direktionens indstilling ad pkt. 1 ændres til:*

*at der indføres forbud mod indkøb af alt konventionelt svinekød som råvare, således at der fremadrettet alene indkøbes frilands- eller økologisk svinekød.*

Økonomiudvalget ønsker, at sagen forelægges Kommunalbestyrelsen.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

## Beslutning

Kommunalbestyrelsen vedtog følgende forslag fremsat af Det Konservative Folkeparti med 15 stemmer for forslaget (Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre, Enhedslisten, SF, Socialdemokratiet og Lokallisten) og 8 stemmer imod (Venstre og Liberal Alliance)

*Forslaget henvises til budgetforhandlingerne, hvortil forvaltningen bedes fremlægge beregninger af merudgiften ved at hæve kommunens samlede økologiprocent i fødevarerindkøbene, uden at dette sker gennem reduktion i mængden af indkøbt kød.*

Venstre afgav følgende mindretalsudtalelse:

*"Venstre mener at det må være det frie valg, for den enkelte borger, bruger og institution, der skal afgøre hvad der skal indkøbes af madvarer, herunder økologisk, til den enkelte institution, og ikke et politisk diktat fra rådhuset. Forslaget vil derudover fordyre indkøbene på vore plejehjem, hvilket oftest får den konsekvens, at de mest sårbare borgere ikke får den kost som de ønsker og er vant til."*

Liberal Alliance afgav følgende mindretalsudtalelse:

*"Liberal Alliance kan ikke støtte forslaget om et forbud mod ikke-økologiske fødevarer. Vi frygter, at forslaget kan få negative konsekvenser for de ældres mulighed for at få tilstrækkeligt med proteinrig og nærende kost, ligesom det begrænser de enkelte institutioners og borgeres mulighed for selv at sammensætte velsmagende og ernæringsrigtige måltider."*

Forinden bortfaldt følgende ændringsforslag fremsat af Enhedslisten og Lokallisten med 21 stemmer imod (Socialdemokratiet, SF, Venstre, Liberal Alliance, Radikale Venstre og Det Konservative Folkeparti) og 2 stemmer for (Enhedslisten og Lokallisten)

*"at der straks indføres et permanent forbud mod indkøb af alt konventionelt svinekød, således at der fremadrettet alene indkøbes økologisk svinekød.  
at såfremt der indføres forbud, benyttes servicebufferen til at dække merudgiften i 2026, og der henvises til budgetforhandlingerne med henblik på at kompensere for merudgifter fremadrettet forbundet med køb af økologisk svinekød"*

Lokallisten og Enhedslisten afgav følgende mindretalsudtalelse:

*"Når Rudersdal Kommune køber svinekød, så skal det selvfølgelig komme fra produktioner med ordentlig dyrevelfærd. Det synes vi i Enhedslisten og Lokallisten er almindelig sund fornuft."*

Forinden bortfaldt følgende ændringsforslag fremsat af Radikale Venstre med 15 stemmer imod (Det Konservative Folkeparti, Liberal Alliance og Venstre) og 8 stemmer for (Radikale Venstre, Enhedslisten, Lokallisten, Socialdemokratiet og SF)

Direktionens indstilling ad pkt. 1 ændres til:

*"at der indføres forbud mod indkøb af alt konventionelt svinekød som råvare, således at der fremadrettet alene indkøbes frilands- eller økologisk svinekød"*

Radikale Venstre afgav følgende mindretalsudtalelse:

*"Radikale Venstre ønsker at følge anbefalingerne fra Dyrenes Beskyttelse, som anbefaler at konventionelt svinekød som minimum erstattes af frilandsgris. Frilandsgris har bedre pladsforhold, mulighed for at være ude, pattegrisene er længere tid ved soen, og der anvendes betydelig mindre penicillin eller antibiotikum."*

Forinden bortfaldt direktionens indstilling med 15 stemmer imod (Det Konservative Folkeparti, Venstre og Liberal Alliance) og 8 stemmer for (SF, Enhedslisten, Lokallisten, Socialdemokratiet og Radikale Venstre)

# Punkt 6: Projekt 452082 IT-sikkerhed og investeringer – anlægsbevilling

00.01.00-G01-501828

## Resume

Til og med 2026 er der afsat 11,681 mio. kr. på projekt 452082 IT-sikkerhed og investeringer. Derudover er der afsat 6 mio. kr. i hvert af årene 2027 og 2028 samt 2,750 mio. kr. i 2029.

Forvaltningen søger med sagen en anlægsbevilling på 11,681 mio. kr. Investeringerne for de afsatte anlægsmidler har til formål at sikre en stabil, sikker og fremtidssikret digital infrastruktur i kommunen. Investeringerne skal både understøtte den daglige drift, myndighedsudøvelse og den fortsatte digitale udvikling af kommunens kerneopgaver. Projekterne adresserer også de øgede krav til informationssikkerhed, effektiv sagsbehandling, systemmodernisering samt understøttelse af nye teknologier, herunder kunstig intelligens.

Sagen forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

## Sagsfremstilling

Til og med 2026 er der afsat 11,681 mio. kr. på projekt 452082 IT-sikkerhed og investeringer. Derudover er der afsat 6 mio. kr. i hvert af årene 2027 og 2028 samt 2,750 mio. kr. i 2029.

Forvaltningen investerer løbende i IT-sikkerhed for at understøtte et sikkert og effektivt digitalt fundament for kommunens opgavevaretagelse og for at imødegå stigende krav og trusler i forbindelse med cybersikkerhed. Som en del af indsatsen arbejder kommunen systematisk efter at styrke efterlevelsen af NIS2-direktivet og relevante ISO-standarder (fx ISO/IEC 27001 og 27002). Dette skal sikre en mere moden og dokumentérbar tilgang til risikostyring, beredskab, hændeshåndtering og generel informationssikkerhed.

Der er i projektet fokus på følgende områder:

- Modernisering og forstærkning af kommunens cybersikkerhedsarkitektur. Herunder implementering af brugerstyring som skal sikre at vi får nedbragt antallet af hændelser relateret til nedlæggelse af brugere i alle kritiske systemer.
- Digital understøttelse af awareness kampagner i organisationen rettet mod informationssikkerhed
- Etablering af infrastruktur til udvikling af AI-agenter og sikker anvendelse af kunstig intelligens (AI)
- Håndtering af afledte omkostninger forbundet med udrulning og implementering af Microsoft 365
- Implementering af tiltag som følge af økonomiaftalen mellem KL og regeringen, herunder etablering og tilpasning i forbindelse med nye nationale IT-driftscentre.
- Implementering af infrastruktur på plejehjem som ikke er tidssvarende ift. behov for dækning af netværk
- Opbygning af infrastruktur til understøttelse af programmet fremtidens service, herunder sagshåndteringssystem til IT mfl.
- Opdatering af møderumsunderstøttelse (AV udstyr) i forlængelse af M365 implementeringen.
- Delvis renovering af køleanlæg til serverrum.
- Investering i arkitekt- og sikkerhedsprodukt som sikre overblik over hele kommunens IT-infrastruktur.

## Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at der gives en anlægsbevilling på 11,681 mio. kr. til fortsat investeringer i IT-sikkerhed mv., finansieret af det afsatte rådighedsbeløb på projekt 452082 IT-sikkerhed og investeringer.

## Vedtagelse fra udvalg

### Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 5:

Økonomiudvalget tiltræder direktionens forslag.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

## Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

## **Punkt 7: Lånegaranti til Birkerød Vandforsyning**

00.32.00-Ø00-502801

### **Resume**

Birkerød Vandforsyning har ansøgt om en lånegaranti på 3,5 mio. kr. for at kunne optage lån i KommuneKredit. Lånet skal anvendes til at udskifte forsyningsledninger. Rudersdal Kommune opkræver garantiprovision hos Birkerød Vandforsyning for at stille garanti for lånet.

Sagen forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

### **Sagsfremstilling**

Birkerød Vandforsyning har ansøgt om en kommunal lånegaranti på 3,5 mio. kr. Investeringen skal anvendes til at udskifte ca. 1,5 km forsyningsledninger hvert år, for at opretholde standarden på ledningerne og minimere vandspildet. Lånet optages hos KommuneKredit.

Investeringen er i overensstemmelse med ”Strategi for Birkerød vandværk 2025-2030”.

Rudersdal Kommune kan stille en lånegaranti til Birkerød Vandforsyning i medfør af § 16 i Vandsektorloven. Formålet er at sikre vandselskaberne adgang til billige lån gennem fx KommuneKredit, da lavere renteudgifter giver sig i udslag i lavere vandpriser for forbrugerne. Kommunale garantier og efterfølgende lånoptagelser ved vandselskaber påvirker ikke kommunens låneramme (mulighed for at optage lån), jf. lånebekendtgørelsen for kommuner.

Det er en betingelse, at vandselskabet betaler kommunen en garantiprovision, der svarer til markedsprisen.

Forvaltningen har i 2025 fået ekstern bistand fra Lundgreen’s Capital til at beregne satsen for garantiprovisionen. Pga. lav sandsynlighed for, at selskabet skulle gå konkurs, anbefalede Lundgreen’s Capital, at den årlige garantiprovision ikke overstiger 0,55 pct. pr. år. Der er tale om det niveau, som i henhold til gældende EU-regler om statsstøtte skal opkræves, når et småt eller mellemstort selskab har en stærk betalingsevne (rating A). Forvaltningen har vurderet at der ikke er ændret for forudsætningerne for Lundgreen’s Capitals vurdering.

Birkerød Vandforsyning skal også betale en stiftelsesprovision, når lånet optages. Den anbefales at være 1,00 pct. beregnet som et gennemsnit af stiftelsesprovision på garantier stillet i forbindelse med sikre realkreditlån. Der er tale om de samme satser, som er blevet anvendt ved de seneste tre lånegarantier stillet til Birkerød Vandforsyning.

Det kommende lån bliver provisionsberegnet, når det optages. Provisionsindtægterne kan foreløbigt estimeres til 54.250 kr. i 2026 og 19.250 kr. i 2027 og frem. Der er tale om en indtægt til kommunen, hvorfor der i der i denne sag søges om en såkaldt negativ tillægsbevilling, der tilgår kassen.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår indstillet,

1. at Rudersdal Kommune stiller en garanti til Birkerød Vandværk på 3,5 mio. kr.,
2. at Rudersdal Kommune i forbindelse med garantien opkræver en stiftelsesprovision på 1,0 pct. Og ved udgangen af hvert kalenderår opkræver en garantiprovision svarende til 0,55 pct. Af restgælden, og
3. at der gives en negativ tillægsbevilling til garantiprovision på 54.250 kr. i 2026 og på 19.250 kr. i 2027 og frem, som tilgår kassebeholdningen.

### **Vedtagelse fra udvalg**

#### **Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 10:**

Økonomiudvalget tiltræder direktionens forslag.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

### **Beslutning**

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

### **Bilag**

Garanti- og stiftelsesprovision for Birkerød Vandforsyning a.m.b.a

Anmodning om lånegaranti

## **Punkt 8: Birkerød Tennisanlæg, udskiftning af gulv i tennishallerne**

04.00.00-G01-503249

### **Resume**

Kommunalbestyrelsen har den 24. marts 2021 godkendt, at der blev afsat et rådighedsbeløb til udskiftning af gulvet i tennishallerne på Birkerød Tennisanlæg, projekt 300120. Udskiftningen blev efterfølgende udskudt, som følge af en nødvendig udskiftning af taget i tennishallen.

Da gulvet i tennishallerne nu er meget slidte, er der behov for at foretage udskiftningen snarest muligt.

Sagen forelægges Kultur- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på beslutning.

### **Sagsfremstilling**

Birkerød Tennisanlæg består af 2 tennishaller med hver 2 indendørs tennisbaner, et klubhus med cafe og omklædningsrum samt en squashhal med 4 squashbaner. Endvidere omfatter anlægget 14 udendørs grusbaner samt 3 kombinerede minitennisbaner/pickleballbaner med hardcourt underlag - alle også udendørs.

Rudersdal Kommune ejer anlægget, og der er indgået en brugs- og driftsaftale med Birkerød Tennisklub, som står for driften af anlægget.

Tennishallerne er opført i henholdsvis 1986 og 1996, og de 4 hardcourt tennisbaner er senest udskiftet i 2010. Banerne er meget slidte, og har uens belægninger som følge af slitagen og de løbende småreparationer af slidhuller gennem årene. Der er derfor behov for udskiftning af gulvet snarest muligt.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 24. marts 2021, at der blev afsat en rådighedsbeløb på 1,6 mio.kr. til udskiftning af gulvet i tennishallerne, projekt 300120. En nødvendig udskiftning af taget på tennishallen afstedkom, at det blev nødvendigt at udskyde den planlagte udskiftning af gulvet. Efterfølgende blev rådighedsbeløbet til udskiftning af gulvet udskudt til overslagsårene, og er i det aktuelle budget afsat i 2028.

Da gulvet i tennishallen som beskrevet nu er meget slidt efter ikke at være blevet i 16 år, har Forvaltningen sammen med Birkerød Tennisklub indhentet pristilbud på udskiftningen, og udgifterne vurderes på den baggrund at være 0,9 mio. kr. Udskiftningen kan gennemføres i sommeren 2026, og et nyt gulv forventes at kunne holde i 8-10 år.

Forvaltningen foreslår derfor, at der gives en rådighedsbevilling og en anlægsbevilling i 2026 til udskiftning af gulvet på 0,9 mio. kr. Dette finansieres ved fremrykning af 0,9 mio. kr. af den afsatte rådighedsbevilling i 2028. De resterende 0,7 mio. kr. foreslås at tilgå projekt 452086 Anlægspulje til uforudsete udgifter.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår indstillet,

1. at det gives en rådighedsbevilling og en anlægsbevilling på 0,9 mio. kr. i 2026 til udskiftning af gulvet i tennishallerne på Birkerød Tennisanlæg, projekt 300120, og
2. at rådighedsbevillingen og anlægsbevillingen finansieres ved fremrykning af 0,9 mio. kr. til 2026 fra den afsatte rådighedsbeløb på 1,6 mio. kr. i 2028 til udskiftning af gulvet i tennishallerne på Birkerød Tennisanlæg, projekt 300120, og
3. at de resterende 0,7 mio. kr. tilføres Anlægspuljen til uforudsete udgifter, projekt 452086.

### **Vedtagelse fra udvalg**

#### **Vedtagelse fra Kultur- og Fritidsudvalget 2026-2029, den 6. maj 2026, punkt 4:**

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET indstiller direktionens forslag tiltrådt.

## **Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 12:**

Økonomiudvalget indstiller Kultur- og Fritidsudvalgets indstilling tiltrådt.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

### **Beslutning**

Kommunalbestyrelsen tiltræder Kultur- og Fritidsudvalgets indstilling.

# Punkt 9: Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup – Anlægsbevilling

00.22.00-P35-502674

## Resume

Forvaltningen har udarbejdet et projektforslag for forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup. Der søges derfor en anlægsbevilling på 2,95 mio. kr. til gennemførelse af projekt 152256 – Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup.

Sagen forelægges Arkitektur- og Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse samt til Børne- og Skoleudvalget til orientering.

## Sagsfremstilling

Det daværende Miljø- og Teknikudvalg drøftede den 18. august 2021, [pkt.4](#), skolevejene til Søholmskolen, Matrikel Bistrup. Baggrunden for drøftelsen var henvendelser fra forældre og skolebestyrelsen, som havde udtrykt bekymring for specifikke situationer og steder i forbindelse med skolevejen. Der var et ønske om øget tryghed og sikkerhed for cyklister og gående skoleelever.

Klima- og Miljøudvalget drøftede den 13. september 2023, [pkt. 5](#), en behovsanalyse vedr. skolevej til Søholmskolen, Matrikel Bistrup. Afledt af denne drøftelse blev der afsat 1,5 mio. kr. på investeringsplanen til forbedring af ankomst- og parkeringsarealet nord for vejlukningen. Forbedring af forholdene syd for vejlukningen udføres i 2026 og finansieret af projekt 152082 – Trafik- og miljøhandlingsplan for Rudersdal, trafikforanstaltninger, som blev vedtaget på Kommunalbestyrelsens møde den 25. marts 2026, [pkt. 11](#).

### *Eksisterende udfordringer*

Nord for vejlukningen på Nordvanggårdsvej opleves udfordringer, især om morgenen, med mange biler på samme tid. Det skaber uoverskuelige situationer og utryghed for de elever, som ankommer på cykel og til fods. Det skyldes blandt andet, at cyklister skal færdes på samme areal som bilerne, når de krydser Nordvanggårdsvej ved p-pladsen, for at komme til cykelparkeringen nord for skolen. Endvidere kører en del forældre ind på p-pladsen, hvor der er etableret Kys & Kør langs med cykelstien hen til skolen. En anden udfordring er, at der ikke er tilstrækkeligt mange p-pladser til skolens personale, og derfor holder nogle ansatte på Nordvanggårdsvej.

### *Projektforslag*

Det er vurderet, at trafiksikkerhed og tryghed kan øges ved at adskille biler og bløde trafikanter. Der er derfor i det fremsatte projektforslag kun adgang for personalet på p-pladsen. Herved minimeres konfliktpunkter mellem biler og bløde trafikanter. For at forældrene stadig kan aflevere deres børn i bil, er der behov for at forbedre vende- og afsætningsforholdene ude på Nordvanggårdsvej.

Den nuværende p-plads bliver udvidet fra 15 til 23 pladser, hvorved der bliver skabt et tilstrækkeligt antal pladser til personalet. Kys & Kør bliver flyttet til Nordvanggårdsvej, umiddelbart efter den nye rundkørsel / vendeplads, med plads til tre biler. På den anden side af den nye udkørsel fra p-pladsen anlægges et parkeringsspor langs Nordvanggårdsvej med plads til ni biler, jf. bilag.

Med disse ændringer bliver det muligt for cyklister at køre syd om p-pladsen, frem til cykelparkeringen, uden konflikter med bilerne. Stien kan også benyttes af cyklister fra syd, som skal frem til cykelparkeringen. Når cyklisterne skal hjem fra skole mod nord, kan de igen benytte stien eller alternativt krydse p-pladsen. Dette vurderes ikke som et sikkerhedsmæssigt problem, da det kun er personalet, der parkerer her, og den nye udkørsel vil være i den modsatte ende af p-pladsen.

Der er lagt op til, at hele området omkring skolen bliver en 30 km/t zone med tilhørende bump. Det dæmper bilernes fart effektivt og skærper samtidig opmærksomheden på ankomsten til ”skolezonen”, hvor der skal udvises særligt hensyn til elever på cykel og til fods.

Det er nødvendigt at fælde flere træer langs Nordvanggårdsvej og på p-pladsen, for at få plads til parkeringssporet og en udvidelse af p-pladsen. Der vil som en del af projektet blive plantet nye træer og anlagt så mange grønne arealer som muligt, hvor der i videst muligt omfang anvendes hjemmehørende plantearter iht. kommunens Biodiversitetsstrategi.

### *Proces og kommunikation*

Projektforslaget er forelagt skolebestyrelse, der generelt udtrykker tilfredshed med projektet. Det blev især bemærket, at den nye indretning af Nordvanggårdsvej med den nye rundkørsel / vendeplads vil give et langt bedre flow af trafikken. Kombineret med den nye Kys & Kør samt parkeringsspor langs Nordvanggårdsvej, sikres der gode og trygge forhold for cyklister, der kommer nordfra.

Anlægsarbejdet forventes udført med opstart juni 2026, så størstedelen af arbejderne ligger i sommerferien. Der kommunikeres til beboerne i området om projektet, samt til forældre via Aula. Endvidere orienteres der også om projektet på kommunens Facebook- og hjemmeside.

### *Økonomi*

De samlede, forventede udgifter til rådgiver samt entreprenør udgør 2,95 mio. kr. Dette er mere end det afsatte rådighedsbeløb på projekt 152256 – Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup. De øgede udgifter skyldes prisstigninger siden 2024 samt et ændret omfang af projektet, som forvaltningen har vurderet nødvendigt, for at opnå de nødvendige effekter.

Forvaltningen foreslår, at der gives en anlægsbevilling på 2,95 mio. kr. til gennemførelse af projekt 152256 – Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup, finansieret af rådighedsbeløb på 1,556 mio. kr. i 2026 på projekt 152256 – Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup og 1,394 mio. kr. i 2026 på projekt 452086 – Anlægspulje til uforudsete udgifter. Forvaltningen vurderer, at merudgiften ikke kan finansieres inden for de øvrige anlægsprojekter, da dette vil udhule disse projekter og medføre behov for ny finansiering i den kommende investeringsoversigt.

## **Indstilling**

*Arkitektur- og Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen*

Direktionen foreslår indstillet, at

1. projektforslag for forbedring af ankomst- og parkeringsarealet på Søholmskolen, matrikel Bistrup godkendes,
2. at der gives en tillægsbevilling til rådighedsbeløbet på 1,394 mio. kr. projekt 152256 – Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup, finansieret af projekt 452086 – Anlægspulje til uforudsete udgifter, og
3. at der gives en anlægsbevilling på 2,95 mio. kr. til projekt 152256 – Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup, finansieret af det afsatte rådighedsbeløb på projekt 152256 – Forbedring af ankomst- og parkeringsareal på Søholmskolen, Matrikel Bistrup.

*Børne- og Skoleudvalget*

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

## **Vedtagelse fra udvalg**

### **Vedtagelse fra Arkitektur- og Byplanudvalget 2026-2029, den 6. maj 2026, punkt 7:**

ARKITEKTUR- OG BYPLANUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

### **Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 15:**

Økonomiudvalget indstiller Arkitektur- og Byplanudvalgets indstilling tiltrådt.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

## **Beslutning**

Kommunalbestyrelsen tiltræder Arkitektur- og Byplanudvalgets indstilling.

## **Bilag**

Præsentation

Projektforslag

# Punkt 10: Forundersøgelse rekreativ sti om Sjælsø - Godkendelse

00.22.00-P35-502676

## Resume

På finanslov 2026 er der afsat 3,0 mio. kr. i 2026 til etablering af en rekreativ natursti rundt om Sjælsø. Bevillingen er givet som et projekttilskud til Rudersdal Kommune.

Stien skal gå gennem de tre nabokommuner Allerød, Hørsholm og Rudersdal. Stien gennem Rudersdal og Allerød Kommune er allerede anlagt, mens en del af stien i Hørsholm Kommune mangler at blive anlagt.

Forvaltningen foreslår med sagen, at arbejdet med en forundersøgelse igangsættes, og at projektet forankres i en tværkommunal styregruppe, der betjenes af Hørsholm Kommune, da stien skal anlægges i Hørsholm Kommune.

Sagen forelægges Arkitektur- og Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse samt Klima- og Miljøudvalget til orientering. En tilsvarende sag forelægges parallelt i Allerød og Hørsholm Kommune.

## Sagsfremstilling

I Rudersdal og Allerød Kommune er der allerede anlagt en rekreativ sti ved Sjælsø. I Hørsholm Kommune forløber dele af stien langs en trafikeret vej (Sjælsmarksvej), og formålet med projektet er derfor at etablere en rekreativ stiforbindelse tættere på Sjælsø i dette område, så der fremover vil være en rekreativ sti hele vejen rundt om Sjælsø. Det nuværende stiforløb kan ses i vedlagt bilag.

Projektet foreslås forankret i en tværkommunal styregruppe, der betjenes af Hørsholm Kommune, da projektet er beliggende i Hørsholm Kommune.

Projektet foreslås påbegyndt med en forundersøgelse, der kan danne grundlag for beslutningerne i kommunerne og som omfatter:

- To skitseforslag til etablering af en fuld stiforbindelse.
- Afdækning af væsentlige muligheder og udfordringer ved realisering af skitseforslagene.
- Overslag over de forventede anlægs- og driftsudgifter.
- Procesplaner for planlægning og anlæg af de foreslåede stiforløb.
- Oversigt over kommunernes muligheder for at søge om fondsmidler til realisering af en fuld stiforbindelse.

### Forventet tidsplan for forundersøgelsen

Da projekttilskuddet skal anvendes i 2026, er det nødvendigt med en ambitiøs tidsplan for arbejdet. Forundersøgelsen forventes udarbejdet efter følgende tidsplan:

- Maj 2026: Politisk beslutning om projektets set-up samt igangsættelse af forundersøgelse i de tre kommunalbestyrelser.
- Juni 2026: Indhentning af tilbud fra eksterne rådgivere.
- August 2026: Igangsætning af forundersøgelsen.
- Ultimo oktober 2026: Første udkast til forundersøgelse til kommentering i kommuner.
- Ultimo november 2026: Endeligt udkast til forundersøgelse til kommentering i kommuner.
- December 2026/januar 2027: Resultater af forundersøgelse forelægges kommunalbestyrelser.

Tilskud fra Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø

Forvaltningen i Rudersdal har været i dialog med Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, hvor de statslige midler til projektet er forankret om muligheden for flytning af dele af midlerne til 2027. Styrelsen har meddelt forvaltningen, at midlerne som udgangspunkt skal anvendes i 2026. Det er således usikkert, om de statslige midler kan anvendes til andet end forundersøgelsen.

Forvaltningen foreslår således følgende proces for anvendelsen af midlerne:

- Forundersøgelsen udarbejdes.
- Rudersdal Kommune sender i 2026 en ansøgning til Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø om tilskud til forundersøgelsen og til dækning af Hørsholm Kommunes udgifter til sekretariatsbetjening (Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø har oplyst Rudersdal Kommune, at der kan opnås støtte til begge disse formål i indværende år).
- Hvis kommunalbestyrelserne på baggrund af resultaterne af forundersøgelsen beslutter at gå videre med stiprojektet, vil kommunerne i starten af 2027 sende en ansøgning til Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø om frigivelse af restmidlerne til udarbejdelse af et egentligt projektforslag, miljøkonsekvensvurdering samt anlæg.

Styrelsen har oplyst, at en beslutning om at igangsætte forundersøgelsen ikke forpligter de medvirkende kommuner til at realisere stiprojektet.

Forundersøgelserne er likviditetsneutrale for kommunen, da tilskud og udgifter går op med hinanden, men der skal, jf. bevillingsreglerne, afsættes bruttorådighedsbeløb og anlægsbevillinger til hhv. modtagelse af tilskuddet og afholdelse af udgifterne i 2026. Det vil øge udgifterne inden for bruttoanlægsrammen, hvilket øger sandsynligheden for en evt. overskridelse af rammen i regnskabet. Det medfører dog ikke en direkte risiko for en evt. statslig sanktion, da det kun er ifm. budgetvedtagelsen, at staten kan sanktionere kommunerne ved en samlet overskridelse af bruttoanlægsrammen.

Det bemærkes, at der kan være behov for at tilvejebringe ekstra finansiering i en eller flere af de involverede kommuner til anlæggelse af stien, men det vil afhænge af resultatet af forundersøgelserne.

## Indstilling

Arkitektur- og Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen  
Direktionen foreslår indstillet,

1. at forundersøgelse af stiforløb rundt om Sjælsø igangsættes,
2. at projektet forankres i en tværkommunal styregruppe, der sekretariatsbetjenes af Hørsholm Kommune,
3. at der oprettes et projekt "Forundersøgelse rekreativ sti om Sjælsø" og afsættes et rådighedsbeløb med tilhørende anlægsbevilling på 3 mio. kr. i 2026 til udarbejdelse af forundersøgelse, finansieret af projekttilskud fra Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, og
4. at der gives en negativ tillægsbevilling til rådighedsbeløbet med tilsvarende anlægsbevilling på 3 mio. kr. til projekt "Forundersøgelse rekreativ sti om Sjælsø", til modtagelse af projekttilskud fra Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø.

Klima- og Miljøudvalget

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

## Vedtagelse fra udvalg

### Vedtagelse fra Arkitektur- og Byplanudvalget 2026-2029, den 6. maj 2026, punkt 6:

ARKITEKTUR- OG BYPLANUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

### Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 16:

Økonomiudvalget indstiller Arkitektur- og Byplanudvalgets indstilling tiltrådt.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

## Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Arkitektur- og Byplanudvalgets indstilling.

## **Bilag**

Oversigt over sti

Kommissorium - Sti rundt om Sjælsø

# Punkt 11: Etablering af nye overgangs- og aflastningspladser

27.00.00-P10-495429

## Resume

Fusionen af midlertidige pladser på Hegnsgården og Skovbrynet medfører i 2026 en reduktion på otte pladser. Forvaltningen anbefaler derfor, at der etableres otte nye overgangs- og aflastningspladser på Plejehjem Birkerødpark i 2026. Pladserne indføres løbende i takt med, at plejeboliger bliver ledige. Forvaltningen anbefaler endvidere, at der arbejdes videre med placering af yderligere to midlertidige pladser målrettet borgere med demens i 2027/28, således at kommunen samlet set råder over 12 midlertidige døgnpladser jf. Serviceloven.

Sagen skal ses i sammenhæng med sagen 'Plejebolig kapacitetsanalyse 2026 - 2037', som også er på som punkt på mødet i Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed den 6. maj 2026.

Sagen forelægges Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

## Sagsfremstilling

I forlængelse af fusionen af de midlertidige pladser på Hegnsgården og Skovbrynet 1. juni 2026 og implementeringen af sundhedsreformen skal der findes en ny placering til kommunens overgangs- og aflastningsophold. Med Sundhedsreformen overgår 70 % af de nuværende kommunale midlertidige døgnpladser til regionalt ansvar fra 1. januar 2027, svarende til 36 nye sundheds- og omsorgspladser under Sundhedsloven. Kommunerne skal herefter alene planlægge kapacitet til aflastnings- og overgangspladser, jf. Serviceloven §84:

- Aflastningsophold er et midlertidigt døgnophold til borgere med omfattende plejebehov, hvor den pårørende i hjemmet har behov for midlertidig aflastning i en tidsafgrænset periode. Tilbuddet forebygger akutte kriser og støtter pårørende, så borgeren kan blive længst muligt i eget hjem.
- Overgangsophold sikrer pleje og tryghed for borgere, der er godkendt til plejebolig, men ikke kan opholde sig i eget hjem, indtil den permanente bolig er klar.

Borgere, der indskrives på aflastnings- og overgangspladserne, kan komme fra eget hjem, hospital og fra de nye sundheds- og omsorgspladser, der etableres i regionen. Sidstnævnte vurderes dog kun at ske i mindre omfang, da borgere, der er indstillet til plejebolig, kan blive boende 21 dage på en sundheds- og omsorgsplads, før kommunen skal betale døgntakst til regionen. Taksten efter de første 21 dage vil endvidere være relativ lav, hvorefter det vil være et relevant alternativ til de kommunale overgangspladser. Denne mulighed kan potentielt reducere Rudersdals samlede kapacitetsbehov for overgangspladser. Derfor vil det være afgørende, at der fremadrettet er en fleksibilitet og mulighed for at justere antallet af kommunens egne overgangspladser i takt med, at de 21 dages ventemulighed træder i kraft fra den 1. januar 2027. Forvaltningen vil følge udviklingen, når Sundhedsreformen implementeres, og har en særlig opmærksomhed på at sikre så få skift som muligt for borgerne.

### *Etablering af nye pladser på Birkerødpark*

På baggrund af analyser af den nuværende kapacitet og fremtidige behov anbefaler forvaltningen, at der etableres otte nye overgangs- og aflastningspladser på Plejehjem Birkerødpark i 2026. Pladserne vil primært være målrettet borgere med somatiske problemstillinger, men på to af pladserne kan der tilbydes ophold til borgere med demens af lettere grad. Borgerne vil under opholdet kunne tilbydes at deltage i aktiviteter og træning, der pågår lokalt. Overgangs- og aflastningspladserne er omfattet af de gældende kvalitetsstandarder for midlertidigt ophold og aflastningsophold. Der er en egenbetaling pr. døgn på 162 kr., som omfatter mad, linned m.m. Der er mulighed for at søge om nedsættelse af egenbetalingen i særlige tilfælde.

Birkerødpark vurderes som en meget egnet placering til overgangs- og aflastningspladserne. Pladserne placeres i afdeling K, hvor boligerne er mindre og derfor mere velegnede til kortvarige ophold end som permanente plejeboliger. Pladserne kan samdriftes med den eksisterende plejeafdeling, og der vil være mulighed for fleksibel op- og nedjustering af kapaciteten. Personalet har kompetencer til at varetage ophold for borgere med lettere demenssymptomer, men pladserne er pga. indretningen ikke egnede til borgere med moderat eller svær demens.

Borgere med moderat til svær demens vil fortsat blive tilbudt midlertidigt ophold på de nuværende to skærmede pladser i Æblehaven. Herudover anbefaler forvaltningen at etablere yderligere to skærmede midlertidige pladser i 2027/28. På sigt anbefales det, at 4–6 midlertidige demenspladser samles ét sted for at styrke fagligheden og skabe en specialiseret enhed.

Dette kan enten ske på ét af de nuværende demensplejehjem eller placeres på Sjølsø, når det næste hus med 15 boliger åbner medio 2027. Dette nye hus giver mulighed for at etablere en afdeling målrettet borgere med demens, inklusive en mindre enhed med 4-6 pladser til midlertidige skærmede ophold. Forvaltningen vender tilbage med nærmere anbefaling om placering af de skærmede pladser.

#### *Konsekvens for den samlede plejeboligkapacitet*

Omlægningen af i alt 10 boliger til midlertidige pladser i perioden 2026-2028 reducerer plejeboligkapaciteten tilsvarende. Fremskrivning af kapaciteten viser dog, at reduktionen først forventes at få konsekvenser for plejeboligbehovet fra 2031. Indtil da viser prognosen, at den nuværende plejeboligkapacitet tilsvarende behovet (se bilag). Pga. omlægningen af plejeboliger til aflastnings- og ventepladser vil der mangle fem plejeboliger mere i 2031, end der ville uden omlægningen. Den almindelige fremskrivning viser, at der vil mangle 10 pladser i 2032, og med omlægningen til aflastnings- og overgangspladser vil der mangle 18 pladser i 2032. Prognosen viser således, at der fra 2032 til 2037 årligt vil mangle 7-8 pladser mere pga. omlægningen, end der ville have gjort uden (jf. sagen 'Plejebolig kapacitetsanalyse 2026 – 2037'). Der er dog behov for at følge udviklingen tæt gennem årlige kapacitetsanalyser. Forvaltningen vurderer, at der er tilstrækkelig kapacitet til at konvertere otte pladser i 2026 og yderligere to pladser i 2028. Dermed vil det samlede antal boliger til overgangs- og aflastningspladser være 12 i 2027/28, heraf otte på Birkerød Park, to på Æblehaven og to på Sjølsø eller et andet demensplejehjem.

Af de otte boliger, der foreslås konverteret på Birkerødpark, er syv i dag klassificeret som demensboliger. Disse boliger anvendes dog ikke til borgere med svær demens pga. indretningen. Når boligerne konverteres, reduceres andelen af demensboliger i kommunen fra 15 til 14 procent i 2026. Forvaltningen vil se nærmere på antallet af demensboliger.

#### *Økonomi*

Som udgangspunkt er budgettildelingen til en overgangs- og aflastningsplads den samme som en skærmet demensplads, dvs. 125 % af ordinær takst. Den foreslåede omlægning indebærer derfor ikke i sig selv en merudgift for de syv af pladserne, som allerede er demenspladser, men der er en mindre merudgift ved den ottende plads, som for nuværende er en ordinær plads, jf. tabel 1. I forbindelse med omlægning af plejehjemsplads til overgangs- og aflastningspladser vil der endvidere være en udgift til husleje. Ved en plejehjemsplads betales huslejen af borgeren, der har permanent bolig på plejehjemmet, hvorimod udgiften til husleje tilfalder kommune ved en overgangs- og aflastningsplads.

På den baggrund forventes omlægningen at give en øget udgift på 493.615 kr. i 2026, hvor pladserne omlægges løbende, som de bliver ledige, og med helårseffekt forventeligt 864.991 kr. fra 2027 og frem jf. tabel 1.

Fra 2027 og frem kan merudgiften finansieres af den økonomi, der frigøres, når Sundhedsreformen træder i kraft, og opgaver overgår til Regionen. I 2026 vil der dog være tale om en merudgift, der dog vurderes at kunne håndteres indenfor de nuværende økonomiske rammer.

Tabel 1.

Politikområde	Beløb i hele tal	2026	2027 og frem
	<i>Driftsudgifter, serviceramme:</i>		
Politikområdet Ældre	Lejetab	-400.708	-647.520
	<b>Fald i indtægter</b>	<b>-44.253</b>	<b>-71.511</b>
Politikområdet Ældre	- Tab af servicepakker, på plejecenterpladser	-278.441	-449.943
Politikområdet Ældre	- Indtægter brugerbetaling, overgangs- og aflastningspladser	234.187	378.432
Politikområdet Ældre	<b>Omlægning af 1 plads, fra alm. til overgang/aflastning</b>	<b>-48.653</b>	<b>-145.960</b>
Politikområdet Sundhed	Sundhedsreform midler	493.615	864.991

	<b>Samlet / Kassepåvirkning</b> (Minus = udgifter/udgiftsbudget)	<b>0</b>	<b>0</b>
--	---	----------	----------

## Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der etableres otte overgangs- og aflastningspladser på Plejehjem Birkerødpark i 2026 i takt med, at plejeboliger bliver ledige,
2. at der arbejdes videre med at specificere placering af yderligere to overgangs- og aflastningspladser målrettet borgere med demens i 2027/28,
3. at politikområde Ældre ydes positiv tillægsbevilling på 493.615 kr. i 2026 og en tilsvarende negativ tillægsbevilling på politikområde Sundhed, og
4. at politikområde Ældre ydes positiv tillægsbevilling på 864.991 kr. i 2027 og frem, der dækkes af frigjorte midler fra Sundhedsreformen.

## Vedtagelse fra udvalg

### Vedtagelse fra Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed, den 6. maj 2026, punkt 3:

UDVALGET FOR ÆLDRE, OMSORG OG SUNDHED indstiller direktionens forslag tiltrådt med den bemærkning, at denne etablering af nye overgangs- og aflastningspladser skyldes, at Regionen har ønsket at benytte alle pladser på Hegnsgården til sundheds- og omsorgspladser, hvorfor der er behov for at etablere overgangs- og aflastningspladserne på en anden lokation end Hegnsgården. Udvalget ønsker, at forvaltningen kommer med et uddybende notat frem mod sagens behandling i Økonomiudvalget.

Randi Mondorf (V) undlod at stemme.

### Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 18:

Økonomiudvalget indstiller Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundheds indstilling tiltrådt.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

## Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundheds indstilling.

## Bilag

Graf Effekten af omlægning til aflastnings- og overgangspladser på det estimerede plejeboligbehov

Notat - Omplacering af overgangs- og aflastningspladser

## Punkt 12: Renovering af Plejehjem Sjælsø, Projektstart

00.22.04-A00-496788

### Resume

Sagen forelægges med henblik på beslutning om opstart af projekt for renovering af de tilbageblivende eksisterende bygninger på det oprindelige Plejehjem Sjælsø, særligt med henblik på udskiftning af taget snarest muligt på grund af tagets dårlige stand.

Sagen forelægges Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til beslutning.

### Sagsfremstilling

Som led i Ud- og ombygningsplanen for plejeboligområdet opføres pt. 148 nye plejeboliger på Plejehjem Sjælsø i tre etaper. Efterhånden som de nye bygninger tages i brug, og boligerne i det eksisterende plejecenter derved tømmes for beboere, rives disse boliger ned.

Når udbygningen er fuldt gennemført, vil der ikke være flere boliger tilbage i det eksisterende center, som herefter vil bestå af to demensdaghjem, et produktionskøkken og et administrationsområde med tilhørende vaskeri og personaleomklædning. Herudover vil bygningerne rumme to fløje, som vil kunne indrettes til endnu et demensdaghjem, aflastningsboliger for demente eller lignende formål, der med fordel kan drives sammen med de eksisterende aktiviteter.

Med undtagelse af det ene daghjem, som er opført i 2013, er de bygninger, der kommer til at stå tilbage efter nedrivning af boligerne alle opført i 1974 og er i ringe vedligeholdelsesmæssig stand.

Ca. halvdelen af boligerne er nu revet ned og af de resterende boliger står ca. halvdelen tomme. De sidste 14 beboere er samlet i de to fløje, der er i bedst stand.

Det var oprindeligt planen, at renovering af de tilbageblevne bygninger først skulle i gang efter afslutning af nybyggeriet, herunder nedrivning af de sidste boliger. Taget er dog nu i så dårlig stand, at der gentagne gange er opstået vandskader, og det har været nødvendigt at overdække fire sektioner af taget med stillads og presenninger for at forhindre yderligere vandindtrængen. De løbende omkostninger til overdækning af taget udgør ca. kr. 80.000 ekskl. moms pr. måned, svarende til ca. 0,960 mio. kr. årligt.

Der hvor der allerede har været vandskader, er der risiko for at der kan udvikle sig sundhedsskadelig skimmelsvamp, og luftkvaliteten i bygningerne holdes derfor løbende under opsyn.

Da situationen er uholdbar både sundhedsmæssigt og økonomisk, foreslås det at renoveringsprojektet startes op nu med henblik på at kunne påbegynde tagudskiftningen allerede i år for herved så hurtigt som muligt at reducere risikoen for udvikling af skimmelsvamp og reducere omkostningerne til stilladsoverdækninger.

#### *Økonomi og tidsplan*

I Investeringsoversigten i kommunens budget 2026-2029 er der afsat 1,556 mio. kr. i 2026 på projekt 320005 til Plejehjem Sjælsø, renovering og ombygning erhvervsarealer/centerfaciliter. Der er ikke afsat yderligere finansiering i perioden 2026-2029. Forvaltningen har noteret et beløb på 39,5 mio. kr. i kolonnen ”efterfølgende år” for at vise, at der var forventet et renoveringsbehov. Bygningernes ringe stand har dog fremrykket behovet.

Forvaltningen har indhentet et estimat på udgifter til tagudskiftning som lyder på ca. 21,5 mio. kr. inklusive en ret omfattende asbestsanering.

Derudover skal der i samarbejde med plejecenteret udarbejdes projekt for renovering af facader og vinduer samt indvendige renoveringsarbejder.

Den samlede renoveringsopgave anslås foreløbig at kunne udføres for ca. 40 mio. kr., hvilket vil skulle kvalificeres nærmere i en efterfølgende proces.

Da dele af bygningerne af sikkerhedsmæssige årsager ikke vil kunne være i drift under tagrenoveringen, vil det være nødvendigt at udføre arbejdet i etaper – startende med lokaler, som pt. står tomme – og så løbende flytte funktionerne

rundt efterhånden som arbejdet udføres. Plan herfor skal udarbejdes i samarbejde med plejecenteret.

Det anslås foreløbig, at udgifterne kommer til at fordele sig som følger over årene 2026-2029:

Mio. kr.	Tagudskiftning	Øvrige arbejder	I alt
2026	7,0		7,0
2027	3,1	5,0	8,1
2028	11,4	5,0	16,4
2029		8,5	8,5
<b>I alt</b>	<b>21,5</b>	<b>18,5</b>	<b>40,0</b>

Det anbefales at igangsætte tagudskiftningen snarest muligt på grund af den akutte karakter.

Såfremt projektet påbegyndes nu med henblik på udskiftning af taget snarest muligt, vil tagudskiftningen kunne påbegyndes i 3. kvartal i år.

Der foreslås følgende finansiering:

Projekt	Projekt	2026	2027	2028	I alt
320005	Plejhjem Sjælsø, renovering og ombygning erhvervsarealer/centerfaciliter	1,6			1,6
151097	Renovering af bygninger		8,5*	11,4	19,9
<b>I alt</b>		<b>1,6</b>	<b>8,5</b>	<b>11,4</b>	<b>21,5</b>

Note: \*Heraf fremrykkes 5,4 mio. kr. til 2026.

Der prioriteres således i alt 19,900 mio. kr. fra puljen til renovering af bygninger. Den udgør hhv. 25,9, 24,0 og 24,0 mio. kr. i hhv. 2026, 2027 og 2028. Der prioriteres ikke fra puljen i 2026, da de fleste midler allerede er disponeret til andre projekter.

De øvrige arbejder prioriteres ikke på nuværende tidspunkt. Der vil i givet fald skulle afsættes budget hertil i budget 2027-2030.

Foreløbig foreslås nedsat et udvalg med repræsentanter fra forvaltningen og plejehjemmet til at udarbejde forslag til hvad der videre skal ske af renovering og nyindretninger på Plejhjem Sjælsø, og hvordan driften håndteres under arbejdets udførelse.

## Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at det godkendes at opstarte projekt for udskiftning af taget på den tilbageblivende ældre del af Plejhjem Sjælsø,
2. at der gives en anlægsbevilling på projekt 320005 Plejhjem Sjælsø, renovering og ombygning erhvervsarealer/centerfaciliter på 1,556 mio. kr. til brug for rådgivning og forundersøgelser finansieret af det afsatte rådighedsbeløb på projektet i 2026,
3. at der i 2026 gives en tillægsbevilling til rådighedsbeløbet med tilsvarende anlægsbevilling på 5,4 mio. kr. til projekt 320005 Plejhjem Sjælsø, renovering og ombygning erhvervsarealer/centerfaciliter, finansieret af en fremrykning af et rådighedsbeløb på 5,4 mio. kr. fra 2027 til 2026 fra projekt 151097 Renovering af bygninger, og
4. at der gives en tillægsbevilling til rådighedsbeløbet med tilsvarende anlægsbevilling på 3,1 mio. kr. i 2027 og 11,4 mio. kr. i 2028 til projekt 320005 Plejhjem Sjælsø, renovering og ombygning erhvervsarealer/centerfaciliter, finansieret af projekt 151097 Renovering af bygninger med 3,1 mio. kr. i 2027 og 11,4 mio. kr. i 2028.

## **Vedtagelse fra udvalg**

### **Vedtagelse fra Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed, den 6. maj 2026, punkt 8:**

UDVALGET FOR ÆLDRE, OMSORG OG SUNDHED indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

### **Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 17:**

Økonomiudvalget indstiller Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundheds indstilling tiltrådt.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

## **Beslutning**

Kommunalbestyrelsen tiltræder Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundheds indstilling.

# Punkt 13: Konstituering af lokalt Klima- og Biodiversitetsråd - Godkendelse

00.22.00-P35-502676

## Resume

Rudersdal Klimaråd er nedsat for en periode, der følger kommunalbestyrelsesperioden. Det betyder, at der efter et kommunalvalg skal konstitueres et nyt Klimaråd.

Derudover foreslår forvaltningen med sagen at sammenlægge Klimarådet og Grønt Råd til et Klima- og Biodiversitetsråd, der favner både Klimarådets og Grønt Råds medlemmer og formål. Samtidig nedlægges Klimarådet og Grønt Råd som selvstændige råd.

Sagen forelægges Klima- og Miljøudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse samt Kultur- og Fritidsudvalget til orientering.

## Sagsfremstilling

Rudersdal Kommune har både et Grønt Råd og et lokalt Klimaråd, som supplerer hinanden i at understøtte en grøn og bæredygtig udvikling i Rudersdal.

Med vedtagelsen af en lokal biodiversitetsstrategi og arbejdet med Grøn Trepert er der et øget fokus på natur og biodiversitet som led i kommunens klimaarbejde. På den baggrund foreslår forvaltningen, at Grønt Råd lægges sammen med Rudersdal Klimaråd i et nyt Klima- og Biodiversitetsråd, som har fokus på klima, natur og biodiversitet.

Nedenfor præsenteres en kort redegørelse for de to råd samt forvaltningens forslag til sammensætning og overordnet struktur for et nyt Klima- og Biodiversitetsråd.

### *Rudersdal Klimaråd*

Rudersdal Klimaråd ([link](#)) har siden 2024 søgt at fremme det lokale samarbejde om en klimaindsats på tværs af kommune, erhvervsliv, lokalsamfund og generationer. Rådet er bredt sammensat med repræsentanter fra kommunalbestyrelsen, lokale foreninger, virksomheder og ungdomsuddannelser m.fl. Herudover kan Klima- og Miljøudvalget, jf. kommissoriet, udpege to medlemmer i kraft af deres faglige kompetencer og/eller særlige drivkraft og viden på klimaområdet. Rådet kan også for en kortere periode rekruttere ad hoc-medlemmer, f.eks. baseret på specifikke kompetencer, der matcher et aktuelt tema hos rådet.

Klimarådet vælger selv sin forperson og næstforperson for en toårig periode. Rådet mødes som udgangspunkt to gange om året til ordinære møder, og mødernes indhold fastlægges af rådet. Derudover kan der nedsættes temabaserede arbejdsgrupper. Forvaltningen har assisteret rådet med mødeforberedelse og afholdelse. Der er afholdt seks møder siden rådets start, herunder et møde i december 2025, hvor det afgående Klimaråd evaluerede arbejdet. Referater m.v. fra møderne er tilgængelige på kommunens hjemmeside.

Der var ved evalueringen bl.a. enighed om følgende:

- Rådet har bidraget til at modne og styrke klimaarbejdet på tværs af lokale organisationer og lokalområder ved at samle aktører med forskellige perspektiver om en fælles dagsorden.
- Der er behov for assistance til i højere grad at engagere medlemmers baglande. Der var derfor opbakning til at invitere suppleanter med til møderne for at være flere til at løfte arbejdet samt et forslag om at etablere et mindre kursus om, hvordan man motiverer og mobiliserer andre frivillige og udvikler stærke fællesskaber.
- Forslag om indimellem at holde temabaserede møder, som er åbne for borgere, for at invitere et bredere perspektiv ind.

En uddybning og yderligere anbefalinger kan findes i vedlagte referat fra mødet.

### *Grønt Råd i Rudersdal*

Grønt Råd har til formål at udveksle viden og ønsker til udvikling af naturområder, miljø og friluftsliv i Rudersdal ([link](#)). Rådet består af syv repræsentanter fra det lokale foreningsliv, medlemmer fra Klima- og Miljøudvalget samt formand og næstformand fra Kultur- og Fritidsudvalget.

Formanden for Klima- og Miljøudvalget er formand for Grønt Råd, mens formanden for Kultur- og Fritidsudvalget er næstformand. Formanden kan efter aftale med Grønt Råd i en tidsbegrænset periode nedsætte arbejdsgrupper om særlige

emner med ekstern repræsentation.

Forvaltningen har stillet sekretariatsbistand til rådighed for rådet. Der er afholdt tre møder i den seneste kommunalbestyrelsesperiode. Referater m.v. fra møderne er tilgængelige på kommunens hjemmeside.

Forvaltningen bemærker, at der i Grønt Råd tidligere har været forslag om en kobling mellem Rudersdal Klimaråd og Grønt Råd, ligesom der har været forslag om afholdelse af møder med flere foreninger repræsenteret ([link](#)). Begge råd har således ytret ønske om at udvide deres deltagerkreds. Samtidig har biodiversitet og klimatilpasning været emner, der har været på dagsordenen hos begge råd. Derudover vurderes Grønt Råds fokus på anvendelse af lokal viden i opgaveløsningen, og dannelse af en fælles base og aktiviteter i naturen for alle, at harmonere godt med Klimarådets fokus og virke.

#### *Forslag til sammensætning og struktur for nyt Klima- og Biodiversitetsråd*

Forvaltningen foreslår, at de to råd samles i et nyt Klima- og Biodiversitetsråd, som følger samme dynamik og struktur som det afdgående Klimaråd og tager udgangspunkt i Klimarådets kommissorium. Det foreslås, at det nye kommissorium udvides til 2–3 ordinære møder om året.

Det er forvaltningens vurdering, at Klimarådets brede repræsentation og fokus på at kvalificere klimainsatsen samt skabe konkrete fælles aktiviteter har medvirket til en god og dynamisk afvikling af møderne. Forvaltningen bemærker, at det særligt er de lokale repræsentanter, der har deltaget og medvirket til lokale aktiviteter i det afdgående Klimaråd. Centralt udpegede aktører, f.eks. fra Dansk Industri og Fagbevægelsens Hovedorganisation, har ikke deltaget. En sammenlægning vil give mulighed for at bygge videre på et aktivt samarbejde og et fællesskab blandt frivillige, lokalsamfundsaktører.

Forvaltningen foreslår at betone natur og biodiversitet tydeligere i det nye kommissorium samt at udvide rådet med repræsentanter fra Grønt Råd, som ikke i forvejen er repræsenteret i Klimarådet. Det drejer sig om Friluftsrådet, Dansk Ornitologisk Forening i Rudersdal, Handicaprådet og Naturstyrelsen. Forvaltningen foreslår også, at Klima- og Miljøudvalget igen inviterer to personligt udpegede medlemmer/eksperter til deltagelse. Forvaltningen har udarbejdet forslag til medlemmer i vedlagte bilag.

Forvaltningen vil generelt arbejde for, at der ved udpegningen af repræsentanter til det nye Klima- og Biodiversitetsråd lægges vægt på lokal forankring og interesse.

## **Indstilling**

### *Klima- og Miljøudvalget og Kommunalbestyrelsen*

Direktionen foreslår indstillet.

1. at udkast til kommissorium for Rudersdal Klima- og Biodiversitetsråd godkendes, og
2. at Klima- og Miljøudvalget godkender forslag om to eksperter til det nye Klima- og Biodiversitetsråd.

### *Kultur- og Fritidsudvalget*

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

## **Vedtagelse fra udvalg**

### **Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget 2026-2029, den 6. maj 2026, punkt 7:**

KLIMA- OG MILJØUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

## **Beslutning**

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

## **Bilag**

Kommissorium for Rudersdals klima- og biodiversitetsråd

Anbefaling af lokale eksperter

Referat af klimarådsmøde den 2. december 2025

## **Punkt 14: Novafos, ændring af ejeraftale - Godkendelse**

00.22.00-P35-502676

### **Resume**

Sagen omhandler, hvorvidt ejeraftalen mellem ejerkommunerne i Novafos Holding A/S skal ændres, således menige bestyrelsesmedlemmer i Novafos Holding A/S og serviceselskabet kan modtage honorar for deres arbejde i bestyrelsen.

Ændringen kræver enighed mellem ejerkommunerne, og sagen forelægges derfor til beslutning i samtlige ni ejerkommuner.

Sagen forelægges Klima- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget samt Kommunalbestyrelsen til beslutning.

### **Sagsfremstilling**

Den 1. januar 2017 stiftede Rudersdal Kommune sammen med otte andre kommuner Novafos koncernen (vand og spildevand). De andre ejerkommuner er: Allerød, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe og Hørsholm.

Ejerkommunerne ejer hver en aktieandel af Novafos Holding A/S, og Rudersdal Kommune ejer 11,9 % af aktierne.

I forbindelse med stiftelsen af Novafos koncernen indgik ejerkommunerne en ejeraftale. Rudersdal Kommune tiltrådte ejeraftalen ved politisk behandling på kommunalbestyrelsesmødet den 26. oktober 2016 ([link](#)).

Ejeraftalen er vedlagt som bilag.

#### *Honorering af bestyrelsen*

I ejeraftalen er der i punkt 5.1.8 fastsat en bestemmelse om, at menige bestyrelsesmedlemmer i holdingselskabet og serviceselskabet ikke modtager vederlag.

I forbindelse med stiftelsen af Novafos blev der indgået en uformel aftale om, at ejerkommunerne udpeger deres borgmester til bestyrelsen i holdingselskabet, serviceselskabet og datterselskaberne, således der ikke var behov for honorar samt at selskabet fik en effektiv "enheds-bestyrelse" med tilstrækkelig beslutningskraft.

Siden 2018 har de to forbrugerrepræsentanter i Novafos de facto modtaget honorar, og efterfølgende har de 5 medarbejderrepræsentanter ligeledes modtaget honorar (mod at varetage bestyrelsesposten i deres fritid). Andre menige medlemmer af bestyrelsen har således skullet frasige sig honorar.

Det har i ejerkredsen mellem borgmestrene været drøftet at opdatere ejeraftalen, således aftalen afspejler, at menige medlemmer af Novafos Holding A/S og serviceselskabet kan modtage honorar. Det vil herefter fortsat være op til enkelte bestyrelsesmedlem evt. at frasige sig honorar.

Udkast til ændring af ejeraftalens punkt 5.1.8 vedlægges som bilag.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår indstillet, at ejeraftalens punkt 5.1.8 ændres, således menige bestyrelsesmedlemmer af Novafos Holding A/S og serviceselskabet kan modtage honorar for deres bestyrelsesarbejde.

### **Vedtagelse fra udvalg**

#### **Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget 2026-2029, den 6. maj 2026, punkt 6:**

KLIMA- OG MILJØUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

#### **Vedtagelse fra Økonomiudvalget 2026-2029, den 20. maj 2026, punkt 14:**

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets indstilling tiltrådt.

Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

## **Beslutning**

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

## **Bilag**

Ejeraftale - 12-12-2016

Udkast til Ejeraftale med tillæg 1

## **Punkt 15: Lukket: I/S Norfors**

13.00.00-G01-504973

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

## **Punkt 16: Lukket: Etablering af springgrav, Vedbæk - anlægsbevilling**

04.04.00-A00-370342

Kommunalbestyrelsen tiltræder Kultur- og Fritidsudvalgets indstilling.

## **Punkt 17: Beslutningsprotokol og underskriftsark**

00.22.04-A00-367197

### **Beslutning**

Beslutningsprotokol blev godkendt.