

# REFERAT Rudersdal Erhvervsråd d. 15-04-2026

**Mødedato** Onsdag d. 15. april 2026 kl. 18:30

**Mødested** Kulturcenter Mariehøj, Lokale Per Kirkeby

**Mødedeltagere** Martin Barfoed (C), Jacob Netteberg (B), Khaled Mustapha (L), Randi Mondorf (V), Bjørn Engsig, Thomas Bille

## **Indholdsfortegnelse**

Meddelelser og velkomst.....	3
Kommissorium for Rudersdal Kommunes Erhvervsråd.....	4
Onboarding af Rudersdal Kommunes Erhvervsråd.....	5
Årshjul for Rudersdal Kommunes Erhvervsråd i 2026 og 2027.....	6
Valg af tema for Erhvervsrådets første dialogmøde i 2026.....	7
Måling af erhvervspræstationer i kommunerne.....	8
Virksomhedernes brug af Erhvervshus Hovedstaden.....	10
Beslutningsprotokol og underskriftsark.....	11

# **Punkt 1: Meddelelser og velkomst**

00.01.00-A00-498549

## **Beslutning**

Der blev givet følgende meddelelser:

- Velkomstbrev til nye virksomheder i Rudersdal Kommune
- Status ift. erhvervsstrategisk tema 2026/Skole-virksomhedssamarbejde
- Borgmestermøde mellem Rudersdal Kommune og DI Hovedstaden d. 8. april

## **Punkt 2: Kommissorium for Rudersdal Kommunes Erhvervsråd**

24.00.00-A00-499878

### **Resume**

Kommunalbestyrelsen har i henhold til den indgåede konstitueringsaftale nedsat et nyt erhvervsråd og vedtaget et kommissorium for rådet. I denne sag fremlægges kommissoriet for Rudersdal Kommunes Erhvervsråd.

Sagen forelægges Erhvervsrådet til orientering.

### **Sagsfremstilling**

I konstitueringsaftalen efter kommunalvalget i 2025 blev det aftalt, at der nedsættes et erhvervsråd i Rudersdal Kommune. På kommunalbestyrelsens møde den 3. december 2025 blev følgende medlemmer af kommunalbestyrelsen valgt:

Formand: Martin Barfoed

Næstformand: Jacob Netteberg

Medlem: Khaled Mustapha

Medlem: Randi Mondorf

På kommunalbestyrelsens møde den 25. marts 2026 blev vedlagte kommissorium for Erhvervsrådet vedtaget. Kommissoriet beskriver Erhvervsrådets formål, opgaver og kompetencer mv.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

### **Beslutning**

Rudersdal Erhvervsråd tiltræder direktionens forslag.

### **Bilag**

Kommissorium for Rudersdal Kommunes Erhvervsråd 19.2.26

## Punkt 3: Onboarding af Rudersdal Kommunes Erhvervsråd

24.00.00-A00-499878

### Resume

Kommunalbestyrelsen har i henhold til den indgåede konstitueringsaftale nedsat et nyt erhvervsråd og vedtaget et kommissorium for rådet. I denne sag fremlægges materialer af interesse for Erhvervsrådet til orientering.

Sagen forelægges Erhvervsrådet til orientering.

### Sagsfremstilling

I konstitueringsaftalen efter kommunalvalget i 2025 blev det aftalt, at der nedsættes et erhvervsråd i Rudersdal Kommune. Til brug for rådets arbejde orienteres om kommunens politik på politikområdet Erhvervsudvikling, og de langsigtede politiske mål på erhvervsområdet. Desuden vedlægges pjecen, Erhvervsindsatsen i Rudersdal Kommune.

Kommunalbestyrelsens politik på politikområdet Erhvervsudvikling  
I kommunalbestyrelsens budget for 2026-2029 fremgår følgende:

- Rudersdal Kommune skal være en attraktiv erhvervskommune med en bæredygtig profil.
- Kommunalbestyrelsen ønsker at skabe gode rammer for virksomhedernes udvikling og vækst, herunder iværksætter og innovation.
- Rudersdal Kommunes strategi for erhvervsudviklingen har fokus på strategiske partnerskaber med virksomhederne, og en dialog med virksomhederne om bl.a. behov for relevante erhvervsfremmetilbud.
- Erhvervsudviklingen understøttes af en årlig prioritering af et udvalgt erhvervsstrategisk tema.

Langsigtede politiske mål på Erhvervsområdet

Med vedtagelsen af Budget 2026-29 vedtog kommunalbestyrelsen samtidig følgende langsigtede politiske mål på erhvervsområdet:

- Erhvervslivet i Rudersdal Kommune oplever en koordineret og proaktiv erhvervsservice.
- Kommunen skal fremme partnerskaber med erhvervslivet, der bidrager til et bæredygtigt Rudersdal og understøtter virksomhedernes vækst og udvikling.
- Virksomheder i Rudersdal Kommune, der søger hjælp til forretningsudvikling, henvises til relevante erhvervsfremmetilbud.

Erhvervsindsatsen i Rudersdal Kommune

I den vedlagte pjece, Erhvervsindsatsen i Rudersdal Kommune, beskrives rammerne for kommunens erhvervsindsats, herunder erhvervssammensætning, erhvervsområder og de væsentligste erhvervsaktører.

Desuden nævnes de seneste års arbejde med erhvervsstrategiske temaer og en målrettet formidling af erhvervsfremmetilbud, sammen med den årlige uddeling af Rudersdal Kommunes Erhvervspris.

### Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

### Beslutning

Rudersdal Erhvervsråd tiltræder direktionens forslag.

### Bilag

Pjece om erhvervsindsatsen

## **Punkt 4: Årshjul for Rudersdal Kommunes Erhvervsråd i 2026 og 2027**

24.00.00-A00-499878

### **Resume**

Kommunalbestyrelsen har i henhold til den indgåede konstitueringsaftale nedsat et nyt erhvervsråd og vedtaget et kommissorium for rådet. I denne sag fremlægges forslag til årshjul for 2026 og 2027.

Sagen forelægges Erhvervsrådet til godkendelse.

### **Sagsfremstilling**

I konstitueringsaftalen efter kommunalvalget i 2025 blev det aftalt, at der nedsættes et erhvervsråd i Rudersdal Kommune. Forvaltningen har udarbejdet vedlagte forslag til rådets årshjul for 2026 og 2027. I forslaget indgår kvartalsvise møder, der veksler mellem lukkede møder og åbne dialogmøder.

De lukkede møder anvendes bl.a. til at behandle Erhvervsrådet orienterings- og høringsager eller udtalelser til Økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen. Næste lukkede møde forventes afholdt i september 2026.

På de åbne dialogmøder kan Erhvervsrådet invitere repræsentanter fra det lokale erhvervsliv, for at drøfte erhvervsstrategiske temaer og udfordringer og mulige løsnings- og samarbejdsmodeller. I 2026 forventes dialogmøderne afholdt i juni og november.

Rådet udvælger på de lukkede møder temaer til de åbne dialogmøder. De foreløbige forslag til mulige emner fremgår af sagen "Valg af tema for Erhvervsrådets første dialogmøde i 2026", der ligger som selvstændig sag på dagsordenen for rådets møde.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til godkendelse.

### **Beslutning**

Rudersdal Erhvervsråd tiltræder direktionens forslag.

### **Bilag**

Årshjul for Erhvervsråd 2026-27

## **Punkt 5: Valg af tema for Erhvervsrådets første dialogmøde i 2026**

24.00.00-A00-499878

### **Resume**

I henhold til Erhvervsrådets kommissorium forventes rådet løbende at afholde åbne dialogmøder med erhvervslivet. I denne sag fremlægges eksempler på temaer til dialogmøderne, og det foreslås, at Erhvervsrådet drøfter mulige temaer og vælger et tema for det første åbne dialogmøde i 2026.

Sagen forelægges Erhvervsrådet til godkendelse.

### **Sagsfremstilling**

Af kommissoriet for Erhvervsrådet fremgår det, at rådet vil afholde åbne dialogmøder med det lokale erhvervsliv, med afsæt i et konkret tema. Som eksempler på mulige temaer for dialogmøderne kan nævnes:

- Kulturelle fyrtårne og bæredygtig turisme som afsæt for erhvervsudvikling
- Beredskab i Rudersdal – sammen skaber vi lokal robusthed
- Styrket samarbejdet om fremtidens arbejdskraft, herunder International rekruttering og fastholdelse
- Liv i bymiljøet og detailhandlen - byens fælles rum som mødested
- Styrket indsats for iværksætteri – evt. med fokus på ”hverdagsiværksættere”
- Eliteidræt og samarbejds muligheder med erhvervslivet
- Udvikling af bestemte erhvervsklynger og -områder – evt. med fokus på Birkerød
- Styrket samarbejde ift. velfærdsteknologiske løsninger
- Grøn omstilling og bæredygtig forretningsudvikling – koblet med klimahandlingsplan

Der forventes som udgangspunkt to dialogmøder om året, og ambitionen er, at dialogmøderne kan være med til at afklare potentiale og samarbejds muligheder ift. det aktuelle tema. Dialogmøderne er således et væsentligt omdrejningspunkt for at identificere og modne et årligt erhvervsstrategisk tema i Rudersdal Kommune, som udfoldes i et samarbejde mellem det lokale erhvervsliv, kommunen, civilsamfundet og forskellige erhvervsaktører.

Formen på dialogmøderne kan variere. Temaer relateret til turisme, beredskab og international arbejdskraft kan fx have karakter af arrangementer med inspiration og videndeling, kombineret med ”arbejdende” workshops. For et tema som Liv i bymiljøet og butikslivet kan dialogmødet fx have karakter af byvandring i samarbejde med de lokale bylivsnetværk. Afhængig af det valgte tema, kan planlægningen ske i samarbejde med andre stående udvalg.

Forvaltningen har til inspiration vedlagt et eksempel på rammesætning og programskitse for et åbent dialogmøde, Kulturelle fyrtårne og bæredygtig turisme som afsæt for erhvervsudvikling. Heri er også beskrevet, hvordan erhvervsfremmeaktører forventes at bidrage til implementering af temaet, hvis det vælges som erhvervsstrategisk tema i 2027 i Rudersdal Kommune.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår, at Erhvervsrådet drøfter mulige temaer og vælger et tema for det første åbne dialogmøde i 2026, som forvaltningen kan arbejde videre med, mhp. at sætte rammer og indhold for mødet.

### **Beslutning**

Rudersdal Erhvervsråd tiltræder direktionens forslag.

### **Bilag**

Eksempel på rammesætning og program for dialogmøde

## Punkt 6: Måling af erhvervspræstationer i kommunerne

24.00.00-A00-499878

### Resume

Erhvervsrådet forelægges i denne sag data fra den årlige analyse, "Lokale erhvervspræstationer 2026", der rangerer de danske kommuner på et samlet indeks over lokale erhvervspræstationer. Rudersdal Kommune indtager en 12. plads på nationalt niveau.

Sagen forelægges Erhvervsrådet til orientering.

### Sagsfremstilling

IRIS Group er et konsulenthus, med fokus på erhvervsrettede analyser, bl.a. for staten, fx Erhvervsministeriet og kommunerne. Siden 2020 har virksomheden udarbejdet et årligt indeks, "Lokale erhvervspræstationer", der rangerer danske kommuner efter deres erhvervspræstationer.

Den nyeste udgave blev offentliggjort den 24. februar 2026 og bygger på seneste tilgængelige data fra Danmarks Statistik. Rudersdal Kommune indtager en 12. plads på nationalt niveau, og har de sidste tre år ligget nr. 10.

Rudersdal Kommune indtager placeringen som nr. 2 i Nordsjælland<sup>[1]</sup> målt på det samlede indeks for erhvervspræstationer, samme placering som sidste år.

Kommunernes samlede erhvervspræstationer er beregnet på baggrund af 20 indikatorer, der belyser forskellige områder af kommunernes erhvervspræstationer fx jobskabelse, iværksætteri, vækst og eksport. Rudersdal markerer sig stærkt på en række centrale erhvervsområder. Undersøgelsens hovedresultater er listet nedenfor, hvor der er foretaget en sammenligning ift. de 11 kommuner i Nordsjælland. Den samlede undersøgelse er vedlagt som bilag.

#### *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet*

Et stort antal private arbejdspladser, mange højproduktive virksomheder og høj erhvervsindkomst blandt kommunens borgere, er centrale erhvervsøkonomiske mål. Her ligger Rudersdal nr. 2 i Nordsjælland, samme placering som sidste år.

På landsplan er Rudersdal i denne kategori gået fra nr. 8 sidste år til nr. 5 i år. Kategorien indeholder otte indikatorer, hvor antal private fuldtidsjob (årsværk) sat i forhold til antallet af indbyggere i den erhvervsaktive alder, har den største vægt, da den private jobskabelse er et stærkt samlende mål for den lokale erhvervsudvikling.

#### *Iværksætteri og vækstvirksomheder*

Denne kategori belyses via indikatorer, der tilsammen giver et overblik over evnen til at skabe nye virksomheder og til at få mindre virksomheder til at vokse. Her ligger Rudersdal nr. 2 i Nordsjælland, hvor kommunen sidste år lå nr. 1.

#### *Eksport*

Eksport er afgørende for velstanden i Danmark. Undersøgelsen rangerer kommunerne på baggrund af indikatorer, der belyser niveauet og udviklingen i hhv. antal af eksportvirksomheder og gennemsnitlig eksportværdi pr. virksomhed i kommunen. Her ligger Rudersdal nr. 3 i Nordsjælland, hvor placeringen sidste år var nr. 2.

#### *Dansk Industri årlige undersøgelse af kommunernes erhvervsvenlighed*

Dansk Industri (DI) offentliggør også hvert år i september en undersøgelse af kommunernes erhvervsvenlighed. Den landsdækkende vurdering er baseret på en tilfredshedsundersøgelse blandt de lokale virksomheder og en række statistiske parametre. De nordsjællandske kommuner placeres generelt meget lavt i undersøgelserne. Udfordringen ved denne type undersøgelser er, at der generelt er meget få respondenter. Fx indgik der i den seneste DI-undersøgelse fra september 2025 kun 81 Rudersdalvirksomheder ud af kommunens ca. 3.300 virksomheder.

---

[1] Der anvendes Danmarks Statistiks afgrænsning af Nordsjælland, som omfattende følgende 11 kommuner: Allerød, Egedal, Fredensborg, Frederikssund, Furesø, Gribskov, Halsnæs, Helsingør, Hillerød, Hørsholm, Rudersdal.

### Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

### Beslutning

Rudersdal Erhvervsråd tiltræder direktionens forslag.

## **Bilag**

Lokale Erhvervspræstationer 2026

## **Punkt 7: Virksomhedernes brug af Erhvervshus Hovedstaden**

24.00.00-A00-499878

### **Resume**

Erhvervsrådet forelægges i denne sag en orientering om Rudersdalvirksomheders anvendelse af tilbuddene i Erhvervshus Hovedstaden, og om virksomhedernes oplevelse af effekten af tilbuddene i erhvervshusene. Rudersdal Kommune ligger i top-3 i hovedstadsområdet - fraregnet Københavns Kommune og Frederiksberg Kommune - målt på antal virksomheder, som anvender erhvervsfremmetilbuddene.

Sagen forelægges Erhvervsrådet til orientering.

### **Sagsfremstilling**

Erhvervshus Hovedstaden blev etableret i 2019 som et af seks tværkommunale kompetencecentre for at samle de specialiserede faglige kompetencer om virksomhedsdrift og -udvikling til understøttelse af regionens små og mellemstore virksomheder.

Siden erhvervsfremmeloven fra 2019 har kommunerne således ikke længere kunne varetage den specialiserede erhvervsfremmeindsats. Kommunerne har alene en opgave ift. den generelle erhvervsindsats, herunder afdækning af lokale virksomheders behov for og formidling af erhvervshusenes tilbud om erhvervsfremmetilbud.

De seks erhvervshuse fungerer endvidere som fysiske knudepunkter i erhvervsfremmesystemet, og samarbejder med en lang række aktører for at skabe sammenhæng i de virksomhedsrettede ydelser. Rammerne er fastlagt i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses strategi, herunder det regionale kapitel for Hovedstadsregionen, som er formuleret i samarbejde med KKR.

Kommunerne er forpligtet til at betale en fast afgift efter indbyggertal til Erhvervshus Hovedstaden for de services, som erhvervshuset tilbyder virksomhederne. I 2026 udgør betalingen ca. 1,9 mio. kr. for Rudersdal Kommune.

Se i øvrigt Rammer for Rudersdal Kommunes erhvervsindsats i pjecen om erhvervsindsatsen under dagsordenens pkt. 2 Onboarding af Erhvervsrådet.

Lokale virksomheders anvendelse af Erhvervshus Hovedstaden

Rudersdal Kommune ligger i top-3 i hovedstadsområdet - fraregnet Københavns Kommune og Frederiksberg Kommune - målt på antal virksomheder, som anvender erhvervsfremmetilbuddene. Blandt kommuner i Nordsjælland ligger Rudersdal Kommune nummer 1.

I 2025 benyttede 406 Rudersdalvirksomheder sig af et tilbud. Mere end en tredjedel gjorde brug af tilbud om forløb og events rettet mod iværksættere. Andre tilbud rettede sig mod forretningsudviklingsprojekter, kompetenceudvikling og anden professionalisering knyttet til digitalisering, grøn og bæredygtig forretningsudvikling, internationalisering og eksport mv. Tilbuddene har en stor bredde, og fx kan virksomheder, der er økonomisk udfordrede eller kriseramte også få hjælp.

Antallet af virksomheder, som anvender tilbuddene, er steget betydeligt år for år. Der er på fire år tale om mere end en fordobling af anvendelsen.

Høj tilfredshed og god effekt

Erhvervsstyrelsen udsendte i 2025 en statusopgørelse for indsatsen i erhvervshusene. Her tegnes et billede af høj tilfredshed og god effekt af erhvervshusenes ydelser. Det fremgår, at 86 pct. af virksomhederne angiver at være ”meget tilfredse” med forretningsudviklernes faglige kompetencer og evnen til at sætte sig ind i virksomhedens situation, udfordringer og muligheder. Virksomheder, der er vejledt i erhvervshusene, har oplevet en positiv effekt på både beskæftigelse og produktivitet, sammenlignet med en kontrolgruppe.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

### **Beslutning**

Rudersdal Erhvervsråd tiltræder direktionens forslag.

## **Punkt 8: Beslutningsprotokol og underskriftsark**

00.01.00-A00-498549

### **Beslutning**

Beslutningsprotokol blev godkendt.