

# REFERAT Kultur- og Fritidsudvalget d. 04-10-2023

**Mødedato** Onsdag d. 04. oktober 2023 kl. 13:00

**Mødested** Kulturcenter Mariehøj - Lokale Ib Spang Olsen

**Mødedeltagere** Knud Skadborg (C), Thomas Lesly Rasmussen (A), Elisabeth Ildal (C), Jens Kloppenborg-Skrumsager (V), Randi Mondorf (V), Khaled Mustapha (L), Nicola Emily Larsen (C), Birgitte Lundgren, Birgit Hoé Knudsen, Philip Riis Frederiksen

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Rudersdal Musik- og Billedskole - Forslag til strategi i høring.....	4
Rudersdal Musik- og Billedskole - Orientering om elevdeltagelse og venteliste skoleåret 2023/24...	6
Birkerød Skytteforening - Opsigelse af brugsret til areal på Tornevangsvej 112 i Birkerød.....	8
Resultat af omdømmeanalyse - Præsentation for fagudvalg.....	11
Vedbækfundene - Potentialeanalyse og den videre proces.....	14
Underskriftsark.....	16

# **Punkt 1: Meddelelser**

## **Resumé**

Forvaltningen orienterede om:

- Opsigelser

## **Sagsfremstilling**

## Punkt 2: Rudersdal Musik- og Billedskole - Forslag til strategi i høring

22/1004

### Resumé

Kultur- og Fritidsudvalget vedtog i deres langsigtede mål for budgetperioden 2019–2022, at der i tilknytning til de kulturpolitiske værdier skulle udarbejdes strategier for kulturinstitutionerne i kommunen, herunder en strategi for Rudersdal Musik- og Billedskole.

Strategien er blevet til i samarbejde med en lang række relevante interessenter og forelægges nu til Kultur- og Fritidsudvalgets behandling med henblik på udsendelse i høring.

### Sagsfremstilling

Formålet med strategien er at videreudvikle Rudersdal Musik- og Billedskole, så den også i fremtiden vil have attraktive tilbud for kommunens borgere og være en væsentlig aktør i kommunens kulturliv.

Strategien er bygget op omkring 5 overordnede temaer, som er fastlagt af Musikskolerådet og godkendt af Kultur- og Fritidsudvalget.

- Fællesskaber omkring undervisningstilbud
- Fordybelse og dygtiggørelse
- Nye målgrupper og nye undervisningstilbud
- Samarbejde med andre aktører
- Styrkelse af samarbejdet omkring musik i kommunens folkeskoler.

Musikskolerådet har under hele processen med udarbejdelse af strategien været en vigtig sparringspart for Musik- og Billedskolens ledelse. MusikskoleMED/lærerguppen har ligeledes været involveret i processen på lærermøder, hvor de forskellige temaer er blevet drøftet. Dette har givet idéer og input til strategien samt, hvordan Musik- og Billedskolen skal arbejde med at føre målsætningerne ud i praksis.

Kultur- og Fritidsudvalget er involveret om processen, og har deltaget i to temamøder, hvoraf det ene primært handlede om samarbejdet med folkeskolerne, og det andet var af mere generel karakter inden for de 5 overordnede temaer. Til møderne deltog relevante personer med et dybdegående kendskab om de forskellige temaer.

For at involvere flere brugere i processen om tilblivelsen af strategien har Musikskolerådet inviteret elever og forældre til en workshop, hvor temaerne ”fællesskaber omkring undervisningstilbud” og ”fordybelse og dygtiggørelse” blev drøftet.

Musikskolens ledelse har haft et temamøde med Dagtilbudsområdet samt Musik- og Billedskolens kontaktlærere til at drøfte samarbejdsflader samt med Kulturområdets ”netværk for kulturelle arrangementer”, som består af et bredt udsnit af medarbejdere fra hele Kulturområdet. Begge temamøder tog udgangspunkt i temaet ”samarbejde med andre aktører”.

På mødet præsenterer musikskoleleder Henrik Lilholt Smidt strategien. Under punktet deltager ligeledes formand for Musikskolerådet Dorte Nørbo, undervisningsleder Hans Henrik Flyckt og musikskolelærer Kristine Hanskov.

## **Indstilling**

Direktionen foreslår,

- 1) at strategien for Musik- og Billedskolen fremsendes i høring i 8 uger, og
- 2) at sagen genoptages på Kultur- og Fritidsudvalgets møde i januar 2024 med henblik på endelig godkendelse.

## **Vedtagelse i Kultur- og Fritidsudvalget den 04-10-2023**

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder direktionens forslag

## **Bilag**

Strategi Rudersdal Musik- og Billedskole

# Punkt 3: Rudersdal Musik- og Billedskole - Orientering om elevdeltagelse og venteliste skoleåret 2023/24

23/13702

## Resumé

Forvaltningen har udarbejdet status for elevdeltagelse og venteliste for Rudersdal Musik- og Billedskole for skoleåret 2023/24.

Sagen fremlægges til Kultur- og Fritidsudvalgets orientering.

## Sagsfremstilling

Undervisningsaktiviteterne inddeles for overskuelighedens skyld i 4 kategorier:

Forskolen

Holdundervisning for 0 år og op til 3. klasse.

Instrument og sang

Eleverne går til instrument- eller sangundervisning, solo eller på mindre hold. Typisk fra 3. klasse.

Musik i folkeskolen

Musikskolen underviser klasser i skoletiden i samarbejde med folkeskolen

Billedskolen

Elever som går til billedkunst.

Samlet overblik over deltagere

Kategori	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Forskolen	787	785	953	944
Instrument og sang	581	548	529	503
Musik i folkeskolen	150	75	214	440
Billedskolen	113	127	133	140
I alt	1631	1535	1829	2027

En uddybning af de 4 kategorier er vedlagt sagen som bilag.

Derudover er der mulighed for at deltage i orkestre, bands, ensembler, kor, teori/hørelære, tangentworkout og fællestimer alt efter, hvilket instrument man går til. Udover de faste fællesfagsaktiviteter tilbyder Musik- og Billedskolen løbende gennem året andre fællesaktiviteter, som fx fællestimer, drumcamp, guitar workshop og andre workshops.

Musik- og Billedskolen har endvidere samarbejde med andre musik- og kulturskoler i Region Hovedstaden. Her kan bl.a. nævnes:

- Nordsjællands UngdomssymfoniOrkester (NUO), som er et samarbejde mellem 6 musikskoler; Rudersdal, Allerød, Hillerød, Furesø, Hørsholm og Helsingør om et stort symfoniorkester for musikskoleelever. Projektet er i skoleåret 2023/24 i gang med det 7. år.
- For Fuld Blæs er et samarbejde omkring et harmoniorkester med Allerød Musikskole.
- Kunstcubator er et samarbejde mellem 4K Musik- og Billedskolerne omkring talentarbejde for billedkunstelever mellem 15 og 25 år. 4K består af kommunerne Lyngby-Taarbæk, Gladsaxe, Gentofte og Rudersdal.

Musikskoleleder Henrik Lilleholt Smidt deltager under punktets behandling.

## **Indstilling**

Direktionen foreslår, at sagen fremlægges til orientering.

## **Vedtagelse i Kultur- og Fritidsudvalget den 04-10-2023**

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder direktionens forslag

## **Bilag**

Musik- og billedskolens elevfordeling 2023-24

## **Punkt 4: Birkerød Skytteforening - Opsigelse af brugsret til areal på Tornevangsvej 112 i Birkerød**

23/7682

### **Resumé**

Birkerød Skytteforening og Søllerød Skytteforening har gennemført en fusion af de to foreninger. I den forbindelse har Birkerød Skytteforening opsagt brugsretsaftalen til det kommunalt ejede areal på Tornevangsvej 112, hvor foreningens klubhus med tilhørende skydeanlæg er beliggende.

DGI Nordsjælland har i forbindelse med sammenlægningen mellem de to skytteforeninger rettet henvendelse til Rudersdal Kommune om muligheden for etablering af et regionalt anlæg til pistolskydning på arealet.

Sagen forelægges for Kultur- og Fritidsudvalget til beslutning.

### **Sagsfremstilling**

Birkerød Skytteforening har i 2022-23 med støtte fra DGI Nordsjælland og forvaltningen gennemført en fusion med Søllerød Skytteforening. Tilbageværende medlemmer fra Birkerød Skytteforening fortsætter deres aktiviteter i Søllerød Skytteforenings faciliteter på Rundforbi Idrætsanlæg.

Birkerød Skytteforening har i den forbindelse skriftligt opsagt sin brugsretsaf tale til det kommunalt ejede areal på Tornevangsvej 112, hvor foreningens klubhus med tilhørende skydeanlæg, der er opført i 1965, er beliggende. Søllerød Skytteforening ønsker ikke at gøre brug af faciliteten.

Ifølge brugsretsaf taltalen er der et års opsigelse. Opsigelsen betyder, at bygninger og skydebaneanlæg overgår til kommunen kvit og frit pr. 01.01.2024. Der er ingen gæld i ejendommen.

I forlængelse af fusionen har forvaltningen arbejdet med konsekvenserne af ophør af skydebaner på arealet på Tornevangsvej, herunder de miljømæssige og bygningsmæssige forhold.

DGI Nordsjælland og Skydebaneforeningen Danmark

Som følge af fusionen har DGI Nordsjælland rettet henvendelse til forvaltningen med henblik på en afklaring om eventuel fremtidig anvendelse af skydeanlægget til et regionalt pistolskydeanlæg i et muligt partnerskab.

Forvaltningen har efter ønske fra DGI besigtiget anlægget sammen med Skydebaneforeningen Danmark og Birkerød Pistolskytteforening, der har aktiviteter om sommeren på anlægget. På mødet drøftedes mulighed for en renovering af anlægget samt mulighederne for et regionalt anlæg til pistolskydning.

Skydebaneforeningen Danmark har den 10.08.2023 uddybet deres interesse for et partnerskab på Tornevangsvej 112 med henvisning til forventet interesse fra skytter fra eksempelvis Bløvsrød Skytteforening og Lyng Pistolskytteforening, der gerne vil skyde udendørs, hvis der er muligheder for leje sig ind på anlægget. I praksis er det et forslag til et regionalt skydebaneanlæg.

På nuværende tidspunkt er der udendørsanlæg med 10 baner i henholdsvis Helsinge, Stenløse og Hanebjerg. Derudover er der et mindre anlæg i Frederiksværk. Banerne anvendes af flere skytteforeninger. Det største pres er i sommerhalvåret.

Skydebaneforeningen Danmark foreslår et partnerskab med henblik på etablering af 30 baner, hvor der bl.a. etableres digitalt pistolskydecenter, en konventionel skydekapacitet på 25 m, at den nordlige del af det eksisterende klubhus bevares, og at den sydlige del med den store sal nedrives.

Skydebaneforeningen Danmark vurderer, at en renovering af skydebanefaciliteten anslås til at koste 2-3 mio. kr. baseret på erfaringstal fra lignende projekter. De foreslår en mulig finansiering på 30-50 % fra Rudersdal Kommune, og hvor interesserede skytteforeninger rejser de resterende midler med hjælp fra Skydebaneforeningen Danmark og andre fonde.

Forvaltningen har rettet henvendelse til Birkerød Pistolskytteforening og Søllerød Skytteforening om deres interesse i en aktiv deltagelse som partner i regionalt anlæg. Begge foreninger har oplyst, at de ikke har ressourcer til at bidrage organisatorisk eller økonomisk hertil. Birkerød Pistolskytteforening vil dog gerne kunne benytte skydeanlægget i sommerhalvåret samt en mindre del af klubhuset til deres rekvisitter.

#### Vurdering af ejendommen

Forvaltningen har gennemgået bygningen. Det vurderes, at en istandsættelse af den eksisterende bygningsmasse ligger på 1,7 til 2 mio.kr. uden oprydning såvel indendørs som udendørs, samt i specialudstyr til skydeaktiviteter m.v. Herudover bør bygningsmassen undersøges nærmere i forhold til sætningsskader, tagkonstruktion og efterisolering. En nedrivning forventes at koste ca. 1 mio. kr.

#### Planmyndighed

Ejendommen er beliggende på den nordvestlige del af matr.nr. 101 a, Birkerød By, Birkerød. Området er beliggende i landzone indenfor en skovbyggelinje, indenfor Fingerplanens ydre grønne kile, og er omfattet af fredningen vedrørende Kajerød samt Lokalplan 22 for et område ved Kajerød Å. I Kommuneplan 2021 er arealet udlagt til rekreativt område, og området er udpeget som værdifuldt landskab.

Birkerød Skytteforening fik den 28.02.2008 Fredningsnævnets tilladelse forlænget, så skydebanerne kan anvendes som hidtil, så længe det tilstødende militære område benyttes af forsvaret. Fredningsnævnet kan kræve, at skydebanen inkl. bygninger fjernes, hvis den ikke længere benyttes til formålet.

Hvis skydebanearealerne inkl. bygninger skal anvendes til et andet formål end i dag forudsættes landzonetilladelse og dispensation fra fredningen.

#### Miljømyndighed

Birkerød Skytteforening er en miljøtilsynspligtig virksomhed, som har en miljøgodkendelse. Ved ophør er foreningen forpligtet til at foranledige en undersøgelse og eventuel oprensning af jordforureningen på skydningsbanerne.

En eventuel oprensning af endevoldene vil være forbundet med en større omkostning afhængig af omfanget. Omfanget kendes først når jordbundsprøver er foretaget og analyseret. Det er forvaltningens opfattelse, at Birkerød Skytteforening

ikke har økonomi hertil, idet sidste regnskab fra foreningen viser aktiver for ca. 60.000 kr.

#### Forvaltningens bemærkninger

Birkerød Pistolskytteforening, der har 31 aktive medlemmer hvor hovedparten er 50+, er eneste lokalt forankrede skytteforening som fortsat ønsker at benytte anlægget i sommerhalvåret, hvis det kan ske uden omkostninger for foreningen. Forvaltningen har ikke registreret skytteforeninger kommunen, der ønsker at indgå i et partnerskab for oprettelse og drift af et regionalt skydecenter.

Da der ikke er en lokal forankring eller interesse i et regionalt skydecenter, og da det vil være forbundet med en større investering for kommunen i selve anlægget og sandsynligvis også i den trafikale adgang hertil anbefaler forvaltningen, at det meddeles DGI Nordsjælland og Skydebaneforeningen Danmark, at kommunen som udgangspunkt ikke ønsker at indgå i finansieringen i forbindelse med etablering og drift af et regionalt skydecenter.

Endvidere anbefaler forvaltningen, at beslutning om fremtidig anvendelse af arealet med skydebanen foreløbig afventer miljømyndighedens undersøgelser.

Der indledes samtidig en dialog med kommunens skytteforeninger og aktuelle interesseorganisationer om mulighederne for fortsat drift af skydebaneanlægget i sommerhalvåret.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår,

- 1) at opsigelsen af brugsretten til arealet på Tornevangsvej 112 forelægges til orientering,
- 2) at det meddeles DGI Nordsjælland og Skydebaneforeningen Danmark, at kommunen ikke ønsker at bidrage til finansieringen af et regionalt skydecenter på Tornevangsvej, og
- 3) at beslutning om fremtidig anvendelse af arealet med skydebanen foreløbig afventer miljømyndighedens undersøgelser og dialog med kommunens skytteforeninger og aktuelle interesseorganisationer.

### **Vedtagelse i Kultur- og Fritidsudvalget den 04-10-2023**

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder direktionens forslag

### **Bilag**

Oversigt over arealet med skydebaner på Tornevangsvej 112 i Birkerød

## **Punkt 5: Resultat af omdømmeanalyse - Præsentation for fagudvalg**

23/13346

### **Resumé**

Økonomiudvalget besluttede den 20. september 2023, at resultatet af den gennemførte omdømmeanalyse skal præsenteres for alle fagudvalg.

Analysen forelægges alle fagudvalg til orientering og være vil være lig sagen, som blev forelagt Økonomiudvalget.

Kommunikationschef vil præsentere omdømmeanalysen på udvalgs møderne.

### **Sagsfremstilling**

Epinion har i foråret 2023 gennemført en omdømmeanalyse for Rudersdal Kommune, der både omfatter data vedr. kommunen og Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm samt Lyngby-Taarbæk kommuner. Rudersdal Kommunes omdømme ligger i denne undersøgelse på niveau med gennemsnittet af danske kommuner, men under niveau for de fire sammenligningskommuner. Det gælder både det overordnede omdømme og de enkelte omdømmedimensioner. Sammenlignes kommunens omdømme med en tilsvarende undersøgelse i 2015 er der tale om et fald, der dog er mindre end for gennemsnittet af de fire sammenligningskommuner.

Kommunens overordnede omdømme er faldet sammenlignet med en lignende undersøgelse i 2015 og ligger også under niveauet for de fire sammenligningskommuner. Undersøgelsen dokumenterer på tværs af analysedimensioner et lavere niveau end det, der gælder for sammenligningskommunerne, ligesom der ses et fald på alle analysedimensioner sammenlignet med undersøgelsen i 2015. Samlet peger omdømmeanalysen på et behov for en målrettet indsats på en række områder for at sikre en bedre oplevet overensstemmelse mellem kommunens mulighedsrum, borgernes forventninger og organisationens evne til at levere og servicere.

Der er allerede taget en række initiativer både fra forvaltningens og fra politisk side uden at resultaterne af disse afspejles direkte i undersøgelsen. For blandt andet at understøtte det videre arbejde vil analysen sammen med en række kvalitative interviews og i alt fire workshops fungere som fundament for udvikling af en ny og samlet kommunikationsstrategi for Rudersdal Kommune.

#### **Resultat af analysen**

Overordnet viser undersøgelsen, at Rudersdal Kommunes omdømme - forstået som borgernes overordnede vurdering af kommunen og borgernes samlede forestillinger om kommunens evne til at leve op til deres forventninger – er vigende og under pres. Rudersdal Kommunes overordnede omdømme er således 65,0 på en skala fra 0 til 100, hvor 100 er bedst. Til sammenligning var kommunens overordnede omdømme 70,6 i en lignende undersøgelse i 2015, hvilket svarer til et fald på 7,9 pct. Det overordnede omdømme for de fire sammenligningskommuner under ét er 72. I 2015-undersøgelsen var det tilsvarende samlede omdømme for de fire sammenligningskommuner 79 (et fald på 9,6 pct.).

Det er forvaltningens vurdering, at analysen giver et retvisende billede af kommunens nuværende omdømme-position, idet det dog mere generelt bemærkes, at tilliden, til det man kan kalde det offentlige Danmark, har været vigende siden 2000, ligesom Rudersdal Kommune ligger på niveau med gennemsnittet af danske kommuner målt på overordnet omdømme (66,1).

Forvaltningen vurderer, at kommunens omdømme-position er et produkt af fx skolestruktur-debatten, PPR-sagen og en række eksponerede og negative mediesager, men også af borgernes oplevelse af en forvaltnings- og kommunikationskultur, de opfatter som utidssvarende.

Der har gennem de seneste år netop været arbejdet med kommunens forvaltnings- og kommunikationskultur blandt andet gennem arbejdet med at implementere Rudersdal strategien ("Vi lykkes kun i fællesskab") og de fem understøttende værdier med fokus på at åbne kommunen op mod borgere, foreninger og erhvervsliv, tillid og tværgående samarbejde. Ligeledes prioriterer den nuværende kommunalbestyrelse fx åbenhed og transparens samt tidlig og forpligtende involvering af borgerne. Undersøgelsen bekræfter, at øget involvering, mere lydhørhed og større grad af transparens forventes og efterspørges af borgerne, uden at det på nuværende tidspunkt kan dokumenteres, at det også opleves af borgerne.

I forhold til undersøgelsens øvrige data skal følgende iagttagelser fremhæves:

- Rudersdal Kommunes overordnede omdømme er lavere end sammenligningskommunernes, undtagen når der spørges til borgernes villighed til at samarbejde med kommunen og deres vurdering af kommunen som bopæl.
- Der kan dokumenteres en vis sammenhæng mellem hvor lang tid, borgerne har boet i Rudersdal Kommune og deres vurdering af kommunen. Ligeledes kan der ses en sammenhæng, mellem hvor borgerne bor og deres vurdering af kommunen. Ingen af disse sammenhænge er dog statistisk signifikante.
- Borgerne i Rudersdal Kommune synes, at skoler og uddannelse er det vigtigste emne, politikerne skal tage sig af. Samtidig er det vigtigt for borgerne at blive involveret i de politiske beslutninger, som påvirker dem.
- Undersøgelsen dokumenterer, at borgere som oplyser, at de har været i kontakt med kommunen de seneste 12 måneder alt andet lige vurderer kommunen højere, end de der ikke har haft en tilsvarende kontakt.
- Blandt de borgere, som er ansat i Rudersdal Kommune, er over halvdelen af dem tilfredse med deres arbejde samlet set. Tilsvarende finder seks ud af ti det sandsynligt, at de vil anbefale andre at søge arbejde i Rudersdal Kommune. Denne ambassadørvillighed svarer ganske godt til den undersøgelse, der er gennemført for 17.4-udvalget vedr. Organisering, rekruttering og tilknytning.

Videre arbejde på baggrund af omdømmeanalysen

Forvaltningen foreslår, at der med baggrund i den gennemførte omdømmeanalyse udarbejdes en samlet kommunikationsstrategi med henblik på at forbedre kommunens omdømme-positioner og frem for alt at skabe en bedre sammenhæng mellem borgernes forventninger til kommunen og den service, de møder. Med afsæt i den gennemførte undersøgelse foreslår forvaltningen følgende videre proces:

- Gennemførelse af et antal kvalitative interviews med udvalgte borgere og borgergrupper/grupper af interessenter med særlig fokus på de områder, hvor indtrykket er, at "skoen klemmer".
- "Ekspertinterviews" på udvalgte områder. Det kan fx være udvalgte kommuner som er efterlignelsesværdige i deres borgervendte kommunikation etc.

På baggrund af det indhentede datamateriale gennemføres i alt fire forskellige workshops:

- Borgere, foreninger og interesseorganisationer
- Medarbejdere med daglig borgerkontakt
- Kommunalbestyrelse (udvalgte politikere)
- Chefgruppe og direktion

De fire workshops peger frem mod formulering af en overordnet kommunikationsstrategi, der beskriver den profil og de kommunikationsværdier, som Rudersdal Kommune vil være karakteriseret af i enhver sammenhæng. Strategien forventes at kunne fremlægges i Økonomiudvalget til orientering i Q1/24.

## **Indstilling**

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

## **Vedtagelse i Kultur- og Fritidsudvalget den 04-10-2023**

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder direktionens forslag

## **Bilag**

Åbne svar omdømmeanalyse

Omdømmeanalyse -sammenligning kommuner.pdf

Rudersdal Kommune - omdømmeanalyse 2023

## Punkt 6: Vedbækfundene - Potentialeanalyse og den videre proces

20/24154

### Resumé

Kultur- og Fritidsudvalget drøftede den 13.09.2023 potentialeanalysens del 2. Potentialeanalysen del 1 blev drøftet på Kultur- og Fritidsudvalgets mødet den 10.05.2023. Den samlede potentialeanalyse er således drøftet i Kultur- og Fritidsudvalget.

Sagen genoptages med henblik på, at Kultur- og Fritidsudvalget godkender potentialeanalysens del 2 og på dette grundlag træffer beslutning om grundlaget for den videre proces, herunder størrelse på og placering af det nye museum for Vedbækfundene.

Sagen forelægges Kultur- og Fritidsudvalget til beslutning.

### Sagsfremstilling

Forandringsbureauet Operate har været engageret af Rudersdal Kommune til at udarbejde en undersøgelse, der afdækker potentialet for et nyt museum til Vedbækfundene. Kommunikations-rådgiver og direktør Bo Søby Kristensen fremlagde på udvalgets sidste møde undersøgelsens resultater.

Potentialeanalysen del 2 består af tre dele:

1. En kvalitativ publikumsundersøgelse, der består af interview med det ønskede publikum.
2. En omsætning af det ønskede publikums holdninger til tal og med et bud på tre scenarier for driftsomkostninger og på den baggrund en anbefaling af størrelsen på et nyt museum.
3. En redegørelse for arbejdet forud for publikumsundersøgelsen i form af en gennemgang af ti tilsvarende attraktioner, tendenser i museumsverdenen samt en perspektivering til potentialeanalysen del 1, der afdækker Vedbækfundenes arkæologiske betydning.

Analysens overordnede konklusion og anbefaling er for et fremtidigt museum for Vedbækfundene:

- At museet med fordel kan dimensioneres til 50.000 besøgende årligt, og at der er brug for 1.300 m<sup>2</sup> museumsbygning - hertil kommer et udeareal til brug for formidling (Maglemosen og omgivelserne i Vedbæk).
- At der drives kommerciel cafédrift og museumsbutik, der bidrager til driften af museet.

Analysen konkluderer ligeledes, at det vil gøre en forskel for det fremtidige publikum, hvis fundene rammesættes som UNESCO verdensarv og placeres tæt på Vedbæk station og kystbanen.

Den samlede potentialeanalyse udgør et solidt beslutningsgrundlag for det videre arbejde, og forvaltningen anbefaler, at Kultur- og Fritidsudvalget træffer beslutning om, at potentialeanalysen samlet set danner grundlag for det videre arbejde.

Forvaltningen anbefaler, at Kultur- og Fritidsudvalget arbejder videre ud fra rapportens anbefalinger om et museumsareal på 1.300 m<sup>2</sup> med en dimensionering til 50.000 årligt besøgende og en placering tæt på Vedbæk Station, og vil på dette grundlag arbejde videre med en tids- og procesplan som forelægges udvalget sammen med udkast til fondsstrategi.

For så vidt angår en endelig beslutning om placering ved Vedbæk station bør denne afvente resultaterne af Vedbækudvalgets arbejde med visionsplanen, da denne netop indeholder et strategisk greb for bymidten bygget op omkring Vedbæk station, Vedbæk Skole og et nyt museum. Planen forventes udsendt i høring her i efteråret med henblik på vedtagelse primo 2024, hvorefter spørgsmålet om placering kan genoptages til beslutning. Dette vil forventelig kunne ske primo 2024.

Den videre brugerinvolvering, herunder etablering af et advisory board og partnerskab med Nationalmuseet, anbefaler forvaltningen bør afvente den endelige projektorganisering. Forvaltningen fremlægger forslag til projektorganisation til beslutning i Kultur- og Fritidsudvalget i første kvartal 2024.

Dog foreslås det, at der arrangeres et møde med dialoggruppen af interesserede borgere og følgegruppen inden udgangen af 2023, hvor potentialeanalysen kan fremlægges, og der kan orienteres generelt om status for projektet.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller,

- 1) at den samlede potentialeanalyse danner grundlag for det videre arbejde med nyt museum til Vedbækfundene,
- 2) at Kultur- og Fritidsudvalget træffer beslutning om at arbejde videre med den i analysen anbefalede størrelse på museet samt antal årligt besøgende,
- 3) at en endelig placering afventer konklusionerne fra arbejdet i Visionsudvalget for Vedbæk,
- 4) at forvaltningen fremlægger forslag til projektorganisering, herunder advisory board og partnerskab med Nationalmuseet, primo 2024, og
- 5) at der arrangeres et møde med dialog-/følgegruppen inden årets udgang.

## **Vedtagelse i Kultur- og Fritidsudvalget den 04-10-2023**

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder direktionens forslag

## **Bilag**

Vedbækfundene - Potentialeanalyse

## **Punkt 7: Underskriftsark**