

REFERAT Social- og Sundhedsudvalget d. 07-02-2024

Mødedato Onsdag d. 07. februar 2024 kl. 09:00

Mødested Kulturcenter Mariehøj

Mødedeltagere Randi Mondorf (V), Khaled Mustapha (L), Jens Ive (V), Kristine Thrane (A), Birgitte Schjerning Povlsen (C), Jacob Netteberg (B), Elisabeth Ildal (C), Thomas Bille, Margrethe Wivel, Philip Riis Frederiksen, Lene Lilja Petersen

Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Visionsplan for Vedbæk - Fremlæggelse og orientering.....	4
Strategi for sociale boliger - Genoptagelse.....	7
Ny vision og faglige pejlemærker for Sundhed og forebyggelse, samt frisatte plejecentre.....	15
Implementering af traumebevidst tilgang for borgere og medarbejdere i den psykosociale indsats på.....	17
Procesplan for udbud af tøjvask og rengøring i hjemmeplejen.....	19
Orientering om udbud af støtteydelse og ledsagerordning.....	22
Underskriftsark.....	25

Punkt 1: Meddelelser

Resumé

Forvaltningen orienterede om,

- Konkret borgersag v. Lene Lilja
- Møde i ministeriet om velfærdsteknologi v. Tanja Thor Møller
- Lions Park Søllerød v. Margrethe Wivel/TB
- Ledige stillinger v. Margrethe Wivel
- KL sundhedskonference i maj / Studietur v. Philip Frederiksen

Bilag

Opgørelse til SOSU januar 2024 - ledige stillinger.DOCX

Punkt 2: Visionsplan for Vedbæk - Fremlæggelse og orientering

24/719

Resumé

Den 23. februar 2022 vedtog Kommunalbestyrelsen at nedsætte et § 17 stk. 4-udvalg om Visionsplan for Vedbæk samt et kommissorium, som fastslog den overordnede ramme for arbejdet.

Visionsudvalget vedtog visionsplanen for Vedbæk den 5. december 2023, og planen blev fremlagt for Økonomiudvalget den 24. januar 2024, ([link](#)).

Visionsplanen for Vedbæk vil på fællesmødet den 7. februar 2024 blive præsenteret af udvalgets medlemmer for kommunalbestyrelsen.

Vedbækudvalgets anbefalinger forelægges fagudvalgene samt Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til orientering.

Sagsfremstilling

Udvalget har i perioden fra den 23. marts 2022 og frem til den 5. december 2023 arbejdet med udvikling af en visionsplan for Vedbæk, der understøtter udviklingen af Vedbæk som et attraktivt og velfungerende by- og boligområde i Rudersdal Kommune.

Arbejdet med visionsplanen bygger på en bred borgerinddragelse. Arbejdet med planen blev igangsat på Vedbæk Havnedag, hvor borgere havde mulighed for at komme med input til planen. Herefter har det været muligt for Vedbæks borgere at deltage digitalt, til workshop, byvandring og til borgermøde i Vedbæk Kulturhus. Herudover har centrale aktører været inviteret til at deltage på udvalgte møder i visionsudvalget. Planen har været i høring i efteråret 2023, og der har i den forbindelse også været afholdt borgermøde i Vedbæk om planen

Visionsplanen

Visionsplanen er en langsigtet og strategisk plan, der skaber rammerne for en levende forstadsbymidte, binder byen bedre sammen samt udvikler Vedbæk i respekt for de stedbundne værdier. Den overordnede vision i visionsplanen er ”Fælles om det gode liv i Vedbæk”, der referer til et gennemgående fokus på at skabe gode vilkår for fællesskaber.

Visionsplanen indeholder fire centrale pejlemærker i form af:

1. Arkitektonisk egenart og høj kvalitet
2. Naturen tæt på
3. Rum for fællesskab til hverdag og fest
4. Sanselige forbindelser og perler

Arkitektonisk egenart og høj kvalitet handler om at sikre høj arkitektonisk kvalitet i form af huse med høj detaljerighed og materialekvalitet. Helt konkret anbefaler udvalget, at der udarbejdes bevarende lokalplaner for udvalgte områder i Vedbæk.

Naturen tæt på knytter sig til Vedbæks naturskønne placering nær hav, skov og mose og med grønne boligområder. En kvalitet, der skal fastholdes.

Rum for fællesskab til hverdag og fest tager afsæt i Vedbæks regionale attraktioner som havnen og Hotel Marina og fastlægger, at nye funktioner med regional tiltrækningskraft skal etableres, så de også supplerer det gode hverdagsliv for vedbækborgerne.

Sanselige forbindelser og perler handler om Vedbæks oplevelsesrige stier, der forbinder unikke steder, funktioner og mødesteder. Dette er et kendetegn, der skal bevares og styrkes.

Visionsplanen indeholder fem nedslag i form af:

1. Hotel-Marina grunden
2. Bymidten
3. Vedbæks veje og stier
4. Børn og unge
5. Seniorer

For hvert nedslag beskriver visionsplanen nuværende kvaliteter, potentialer og udfordringer, og der opsættes principper for fremtidig planlægning for de enkelte nedslag. Principperne bidrager til at sikre, at projekter vil bidrage positivt til realisering af visionen for Vedbæk.

For Hotel Marina-grunden formuleres en række principper, der skal anvendes, når ejendommen enten skal renoveres eller ved opførelse af ny bebyggelse. I principperne fastlægges, at den primære anvendelse fremover skal være hoteldrift. Herudover fastlægges principper for bebyggelsens højde og tæthed samt sikring af forbindelser på tværs af grunden og levende kantzoner.

For bymidten er et af de bærende principper at skabe større sammenhængskraft på tværs af jernbanen. Det skal blandt andet realiseres ved at indpasse museet for Vedbækfundene på parkeringspladsen ved Vedbæk Skole. Visionsplanen indeholder også overvejelser om indpasning af et nyt sundhedshus på Vedbæk Stationsvej for at tiltrække flere besøgende til bymidten.

Udover nedslagene anbefaler visionsplanen også en række mindre tiltag i form af fx etablering af markedsplads ved Vedbæk Station, som vil kunne øge Vedbæks tiltrækningskraft.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at Vedbækudvalgets afrapportering i form af Visionsplan for Vedbæk forelægges til orientering.

Vedtagelse i Kultur- og Fritidsudvalget den 07-02-2024

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder direktionens forslag

Vedtagelse i Børne- og Skoleudvalget den 07-02-2024

BØRNE- OG SKOLEUDVALGET tiltræder Direktionens forslag

Vedtagelse i Social- og Sundhedsudvalget den 07-02-2024

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag

Bilag

Visionsplan for Vedbæk

Punkt 3: Strategi for sociale boliger - Genoptagelse

23/4441

Resumé

Økonomiudvalget besluttede den 23. marts 2022, at der skulle udarbejdes en strategi for de boligsociale ejendomme. På et fællesmøde mellem Arkitektur- og Byplanudvalget og Social- og Sundhedsudvalget den 5. oktober 2022 blev det besluttet, at forvaltningen skulle arbejde videre med sagen.

Arkitektur- og Byplanudvalget, Social- og Sundhedsudvalget samt Økonomiudvalget godkendte i efteråret 2023 strategien for de sociale boliger, men ønskede en uddybning af administrationen af de sociale boliger. Udvalgene ønskede desuden en uddybning af konceptet ”skæve boliger”.

Forvaltningen har udarbejdet to notater om hhv. boligadministrationen og skæve boliger.

Sagen forelægges Arkitektur- og Byplanudvalget og Økonomiudvalget til godkendelse samt Social- og Sundhedsudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Sagens fremstilling den 11. oktober 2023

Økonomiudvalget blev den 23. marts 2022, pkt. 7, ([link](#)), præsenteret for bygningssyn for kommunens boligsociale ejendomme. Bygningssynene var besluttet gennemført i forlængelse af Budgetaftale 2021. Økonomiudvalget besluttede at videresende sagen til Arkitektur- og Byplanudvalget og Social- og Sundhedsudvalget for videre behandling og oplæg til en strategi for kommunens sociale boliger.

Sagen blev efterfølgende behandlet på et fællesmøde mellem de to udvalg den 4. maj 2022, pkt. 2 ([link](#)), hvor det blev besluttet, at forvaltningen skulle udarbejde et første oplæg til den videre strategi for de sociale boliger i kommunen. Den 24. august 2022 blev der gennemført en fælles besigtigelsestur ligesom der den 5. oktober 2022, pkt. 3, ([link](#) - bilag 1 fra sagen er vedlagt denne sag) på et fællesmøde blev fremlagt et foreløbigt oplæg til drøftelse

I nærværende dagsordenspunkt foreslås der en strategi med fem hovedtemaer:

1. Kommunens sociale boliger udgør et nødvendigt boligsocialt tilbud

Kommunen ejer 12 ejendomme med ca. 140 boliger, der anvises til fra kommunens akutboligliste samt ca. 20 andre boliger, der anvendes til boligsociale formål som fx bofællesskaber, jf. bilag 2. Social og Sundhed anviser borgere til boligerne via enten akutboliglisten eller som led i indsatser. De fleste ejendomme har været i kommunens eje i mange år – flere er opført som arbejderboliger for teglværker og tidligere erhverv, og repræsenterer derfor ofte en kulturhistorisk værdi. Flere af ejendommene er i kraft af deres beliggenhed særligt egnede til borgere, der bedst trives i rolige omgivelser.

Boligerne består primært af et- og toværelses lejligheder. Det er funktionelle boliger, der er holdt i en enkel stand for at holde lejen lav.

De billige boliger tjener et vigtigt boligsocialt formål, og behovet er stort blandt udsatte borgere i kommunen. Der henvises til bilag 1-4 fra sagen den 5. oktober 2022. Det vil derfor også være forbundet med betydelige ekstra omkostninger for Socialområdet, hvis boligerne ikke er til rådighed for den boligsociale anvisning. Selvom kommunen ikke har en direkte boligforpligtelse, vil målgruppen ofte have behov for kommunal støtte og indsatser, som kan forbedre og/eller vedligeholde borgerens livssituation. Socialrådets strategi om at sætte tidligere og mere midlertidigt ind for at understøtte borgerens ressourcer og recovery kræver billige boliger til rådighed, hvis det skal lykkes.

Kommunen får ikke stillet et tilstrækkeligt antal boliger til rådighed til at dække det boligsociale behov gennem Boligaftalen med de almene boligorganisationer. Det skyldes, at flere af de boliger, der stilles til rådighed, sendes retur til de almene boligorganisationer, da borgerne på ventelisten ikke kan betale huslejen i de tilbudte, almene boliger. Det gælder på trods af de muligheder, der findes for boligstøtte og særlig støtte til høje boligudgifter.

Det har derfor stor betydning, at der er adgang til billige boliger til anvisning fra Rudersdal Ejendomme til denne målgruppe. Et salg af flere af kommunens egne boliger vil derfor alt andet lige medføre en stigning i antallet på ventelisten til en social bolig. Hvis kommunen ikke kan tilbyde billige boliger, vil det betyde for målgruppen, at alternativet er et herberg, eller at kommunen på sigt er nødt til at købe en botilbud/bofællesskabsplads til en pris på 45.000 - 80.000 kr. pr. måned.

Samtidig vurderes det, at et evt. salg af ejendommene til privat eller almen udlejning vil have konsekvenser for beboerne, idet kommunen i dag hæfter ved f.eks. forsinket betaling af leje eller andre udgifter. Ved udlejning i privat eller almen regi vil der ikke være de samme muligheder for at håndtere manglende indtægter, hvorfor det er praksis at udsætte beboere, der ikke kan betale. Det vil medføre en række opgaver for kommunen, hvis der skal findes en anden bolig og anvises et andet tilbud.

Det er samlet set forvaltningens vurdering, at kommunens sociale boliger i stadig stigende grad udgør et nødvendigt boligsocialt tilbud til særlige målgrupper med meget ringe betalingsevne. Der bør derfor som udgangspunkt ikke ske frasalg af boligerne, med mindre det fx er nødvendigt i forhold til at finansiere nødvendige vedligeholdelsesarbejder – jf. afsnit nedenfor.

Ny lovgivning forstærker behovet for billige boliger

Der er vedtaget en ændring af Lov om social service, som betyder, at kommunerne i højere grad end tidligere skal stille boliger til rådighed for borgere i hjemløshed. Pr. 1. oktober tilføjes en ny paragraf, § 85 a, der lyder: Kommunalbestyrelsen kan tilbyde hjælp, omsorg eller støtte til udvikling af færdigheder efter de specialiserede støttemetoder fra housing first-tilgangen til personer i hjemløshed eller i risiko for hjemløshed, som har behov for hjælp, omsorg eller støtte på grund af særlige sociale problemer.

Stk. 2: Følger kommunalbestyrelsen ikke borgerens ønsker til leverandør af bostøtten, jf. § 142, stk. 4, skal kommunalbestyrelsen begrunde dette i afgørelsen efter stk. 1."

Ændringerne i hjemløseindsatsen er en følge af aftalen Fonden for blandede byer - flere billige boliger og en vej ud af hjemløshed. Formålet med de nye og de ændrede regler er at omlægge indsatsen mod hjemløshed ud fra en målsætning om at reducere antallet af borgere i hjemløshed markant og gøre op med langvarig hjemløshed.

Kommunen har ansvaret for indsatser til udsatte borgere, der er hjemløse eller som er i risiko for at blive hjemløse. Hjælpen til de udsatte borgere reguleres flere steder i forskellige love.

Hjemløshed er defineret som, at borgeren ikke råder over egen bolig. Borgere er uden opholdssted den kommende nat, henvist til midlertidige boligalternativer eller bor midlertidigt hos familie, venner og bekendte.

Risiko for hjemløshed er defineret som, at borgeren ikke kan benytte sin bolig pga. sociale eller psykiske problemstillinger, fx svær angst, og borgeren lever derfor i en form for hjemløshed.

I lovgivningen taler man om "housing first". Formålet med "housing first" er at stabilisere borgerens boligforhold som udgangspunkt for, at der kan arbejdes med borgerens andre problemstillinger ud fra borgerens ønsker. Der er tale om en helhedsorienteret tilgang til hjemløshed, hvor borgeren tilbydes en selvstændig bolig i almindeligt byggeri og samtidig modtager en individuelt tilrettelagt bostøtte. Tilgangen understøtter borgerens selvstændighed via en metode til at yde individuel og intensiv bostøtte. Tilgangen tager udgangspunkt i borgerens egen oplevelse af behovet for støtte. Samarbejdet mellem borgeren og den fagprofessionelle bygger på borgerens ønsker, drømme og håb.

I forlængelse af de ændrede regler for hjemløseindsatsen ændres refusionsreglerne, så kommunerne fremover kun får 50 % refusion i 90 dage.

Social Myndighed og Rådgivning er i gang med at beskrive en fokuseret indsats for borgere i udsatte positioner, hvor hjemløshed eller risiko for hjemløshed er del af udfordringen. Indsatsen tager udgangspunkt i et samlet overblik over aktuelle borgere i botilbud med mulighed for rehabilitering og udslusning i egen bolig - og forebyggende foranstaltninger for borgere i udsatte positioner med risiko for hjemløshed.

Det er afgørende for indsatsens succes, at der er nok boliger, som borgere i udsatte positioner kan betale.

På baggrund af den nye lovgivning skønner forvaltningen, at Rudersdal Kommune vil få udgifter for ca. 14 mio. kr. pr. år efter de næste halvandet år, såfremt der ikke er egnede boliger at anvise borgerne til. Dette er baseret på en forventning om at i alt 24 borgere indenfor de næste halvandet år vil kunne fraflytte et botilbud, krisecenter eller forsorgshjem til en gennemsnitlig pris pr. helårsplads på ca. 0,6 mio. kr. En nærmere uddybning fremgår af bilag. Det skal bemærkes, at der er tale om skøn behæftet med nogen usikkerhed.

2. Plan for udbedring af vedligeholdelseefterslæbet og gennemførelse af nødvendige energirenoveringer

Der er efter de gennemførte bygningsyn konstateret et generelt behov for at få en bedre vedligeholdelsesstand for de kommunale boligejendomme. Klimaskærm og de tekniske installationer skal være i orden og sikre sunde og velvedligeholdte boliger, men i en fortsat enkel standard, der kan sikre et billigt huslejeniveau.

Forvaltningen har på baggrund af de gennemførte bygningsyn i 2021 og energimærkningen af alle ejendomme lavet et skøn over de forventede udgifter til det vedligeholdelseefterslæb, der er på de sociale boliger.

Forvaltningen har i sagen fra den 23. marts 2022 til Økonomiudvalget, pkt. 7, ([link](#)), skønnet, at der vil være behov for ca. 48 mio. kr. over de næste ti år til vedligehold af de 12 boligejendomme. Forvaltningen skønner i dag behovet til at være godt 63 mio. kr. grundet inflation og stigning i byggematerialer og håndværkerydelser.

For så vidt angår de fem ejendomme, der er med i Grundejernes Investeringsfond, udgør deres del af behovet for vedligeholdelse for ca. 21 mio. kr. Finansiering heraf sker via træk fra indestående på konti hos Grundejernes

Investeringsfond samt varsling af forbedringsforhøjelser overfor lejerne.

I 2023 er det vedtaget at vedligeholde de to ejendomme på Teglværksvej for i alt 12 mio. kr. Der udestår derfor finansiering af de resterende godt 30 mio. kr.

Derudover arbejdes der i 2023 med udskiftning af taget på ejendommene på Caroline Mathilde Sti og Høsterkøbvej. Finansieringen af udskiftningen af tagene dækkes af indestående hos Grundejernes Investeringsfond for de to ejendomme samt mindre forbedringsforhøjelser for lejerne for den ekstra isolering. Arbejderne er i første omgang budgetteret til i alt ca. 7,2 mio. kr.

Herudover arbejdes der med etablering af fjernvarme på de ejendomme, som er placeret indenfor den godkendte fjernvarmeplan. På de øvrige ejendomme arbejdes der med etablering af varmepumper over de kommende 5-10 år efterhånden som gasfyrene er udskiftningsmodne.

Vedligeholdelseefterslæbet kan delvist finansieres gennem huslejestigninger samt evt. gennem ejendomssalg fra kommunens ejendomsportefølje bredt set – fx Piberødhus m.fl. og finansieringen bør i øvrigt indgå i en samlet og tværgående prioritering med den resterende del af kommunens ejendomme.

Såfremt strategien vedtages, vil forvaltningen vende tilbage med et opdateret forslag til renoveringsplan for de sociale boliger.

3. Nye lejekontrakter og pulje til indvendigt vedligehold

Lejekontrakterne i kommunens boliger har historisk været udformet, så lejer selv har ansvaret for al indvendigt vedligehold og uden opsparing på særskilt konto. Ordningen har i flere tilfælde efterladt lejermålene meget nedslidte. Økonomiudvalget besluttede på den baggrund den 8. december 2021, at nye lejere skal have lejekontrakter med opsparing til indvendigt vedligehold, hvilket for nye lejere siden 1. januar 2022 har været et krav.

For hurtigere at få en bred virkning af den nye ordning, anbefaler forvaltningen, at alle lejere tilbydes at komme over på nye lejekontrakter med opsparingskonto. Det vil medføre en lejeforhøjelse på 50 kr. pr. m². Det er dog vigtigt at understrege, at lejerne ikke kan tvinges på ordningen.

Forvaltningen foreslår herudover, at der oprettes en pulje på kr. 500.000 til indvendig istandsættelse af de boliger, hvor borgerne har boet i over 10 år, og har et vedligeholdelseefterslæb. Midlerne finansieres over ejendomsdriften.

Puljen vil i første omgang kunne etableres med en ansøgningsfrist pr. den 1. januar 2024, hvorefter det vurderes, om alle kan få deres ønsker opfyldt, og om der er behov for at finde yderligere midler. Der er ca. 50 beboere, som har boet i deres lejlighed i mere end ti år. Det vil samtidig være et krav for at få penge fra puljen, at der oprettes en konto for indvendig vedligeholdelse for lejermålet.

4. Ejendomsadministrationen med et socialt aspekt

Forvaltningen håndterer alle opgaver vedrørende administrationen af de sociale boliger. Det er f.eks. lejeopkrævninger, varsling af lejereguleringer og lejeforhøjelser ved forbedringer, håndtering af klagesager mellem beboere, håndtering af

varme- og vandregnskaber, bekræftelse af opsigelser, istandsættelser, udarbejdelse af lejekontrakter, håndtering af flytteopgørelser, diverse vedligehold i lejlighederne og mange andre opgaver.

Forvaltningen er i tæt dialog med borgerne og kan være med til at få løst den enkelte borgers problemstillinger. Borgerne er trygge ved det personale, de har talt med gennem flere år og betragter den enkelte medarbejder som kommunen, uanset hvilken afdeling medarbejderen kommer fra.

Samspillet mellem Sociale indsatser, Ejendomsadministrationen samt Sundhed og Forebyggelse er afgørende for, at den samlede administration af ejendommene forløber godt. Forvaltningen er opmærksom på, at det kræver en tydelig samarbejdsaftale mellem de to områder, hvor der er klarhed over roller og ansvar. En samlet administration med tydeligt defineret ansvar, giver forvaltningen mulighed for at arbejde sammen om en indsats til sårbare borgere, hvor hjemløshed eller risiko for hjemløshed, er et essentielt problem. En del borgere i udsatte positioner har brug for at møde en anden form for rummelighed og dialog, når der opstår udfordringer med dem og deres bolig. Et fælles fagligt ansvar og borgerperspektiv mellem områderne kan sikre, at borgere ikke udsættes af deres bolig på grund af mislighold. Det konkrete og strukturerede samarbejde mellem områderne skal bidrage til en stabilitet i samarbejdet med borgerne og boligernes stand, - og forebygge de udfordringer, der kan opstå i de sociale boliger.

Udover administration af de sociale boliger varetager Ejendomme også administration af flygtningeboliger, kolonihaver, erhvervslejekontrakter for kommunens ejendomme med restauranter og cafeer (undtaget aftaler under Kulturområdet), mobilmaster, bådpladser og meget andet. Der er i alt 177 boligenheder og 126 erhvervslejemål.

Der er i dag ansat to og en halv medarbejder som varetager de administrative opgaver. Herudover er ansat to ejendomsmestre (heraf den ene specifikt til flygtningeboliger) og senest er ansat en bygningskonstruktør til at igangsætte og styre nødvendige renoveringsarbejder. Bygningssyn og energimærkning er gennemført ved ekstern rådgiver.

Til sammenligning kan oplyses, at administrationen af kommunens 473 almene plejeboliger og 12 servicearealer løbende udbydes og p.t. løses af en almen boligorganisation.

Den nuværende aftale med Boligkontoret Danmark udløber i år, men det er aftalt med plejecentrene, at forvaltningen vil anbefale en udnyttelse af en option i kontrakten, der betyder, at aftalen forlænges til og med 2024. Arbejdet med nyt administrationsudbud sættes i gang i foråret 2024, så ny aftale kan være på plads medio 2024 til ikrafttræden 1. januar 2025.

Det er forvaltningens vurdering, at det ikke vil være hensigtsmæssigt at udskille administrationen af de sociale boliger fra de øvrige opgaver, der skal varetages i forhold til kommunens bolig- og erhvervsjendomme, flygtningeboliger, kolonihaver mv. – og ikke mindst fordi det sociale aspekt bedst kan håndteres i et tæt samspil og tværgående samarbejde i forvaltningen, som beskrevet ovenfor.

Mulighed for etablering af skæve boliger

Kommunerne har mulighed for at opføre såkaldt ”skæve boliger”. Målgruppen for skæve boliger er socialt udsatte borgere, der har svært ved at tilpasse sig livet i en traditionel beboelsesejendom. Det er typisk, fordi de ikke kan finde sig tilrette, eller fordi de med deres adfærd generer de øvrige beboere. Karakteristisk er, at de har problemer med misbrug, arbejdsløshed og/eller har personlige- og psykiske vanskeligheder.

Socialområdet vurderer, at der i Rudersdal Kommune er flere borgere, der hører til målgruppen og kan profitere af et tilbud om en bolig, som er indrettet til at imødekomme deres særlige behov. Støtten til borgere i skæve boliger vil blive tilbudt gennem Socialområdet, der har et stort kendskab til målgruppen og vil kunne yde en fleksibel- og socialpædagogisk støtte.

Forvaltningen har tidligere undersøgt muligheden for at etablere skæve boliger, men det var ikke muligt at finde en egnet en placering. Det skal samtidig bemærkes, at det er svært at få økonomien til at hænge sammen, med mindre der opføres minimum otte boliger ad gangen, og netop dette forhold gjorde opgaven med at finde egnede placeringer meget vanskelig.

Der er i vedlagte notat redegjort nærmere for reglerne for ”skæve boliger”.

5. Forvaltningens anbefaling til strategi

Forvaltningen anbefaler, at arbejdet med kommunens sociale boliger fremadrettet skal bygge på følgende principper;

- a) at kommunens sociale boliger fastholdes i kommunens regi, da de udgør et væsentligt boligsocialt tilbud for udsatte borgere og samtidig er økonomisk mest fordelagtig for kommunen,
- b) at boligerne generelt skal løftes i vedligeholdelsesstand og energioptimeres, samt at dette skal ske gennem fremlæggelse af en opdateret plan for vedligehold, der kan indgå i en tværgående prioritering af det generelle vedligeholdelsefterslæb på kommunens ejendomme,
- c) at der oprettes en pulje på 500 t. kr. årligt til indvendigt vedligehold for lejere med mere end ti års anciennitet,
- d) at alle nuværende lejere tilbydes at komme over på lejekontrakter med opsparingskonto til indvendigt vedligehold,
- e) at administrationen af de sociale boliger fastholdes i kommunalt regi af hensyn til den tværgående sociale indsats i forhold til udsatte borgere.

Forvaltningens nye oplysninger efter mødet den 11. oktober 2023

Forvaltningen har udarbejdet vedlagte notater om hhv. skæve boliger og uddybende beskrivelse af administrationen af de sociale boliger. Sag om plan for vedligehold og prioriteringen heraf forventes fremlagt i Q2.

I notatet om boligadministrationen redegør forvaltningen for opgaverne knyttet til administrationen af de sociale boliger samt mulighederne for og konsekvenserne af en udlicitering heraf. På baggrund af den tværgående sociale indsats samt forventeligt manglende eller begrænset økonomisk gevinst anbefaler forvaltningen, at administrationen af de sociale boliger for nuværende ikke sendes i udbud.

Skæve boliger

For at vurdere den økonomiske gevinst ved etablering af skæve boliger skal der tages højde for de omkostninger, som kommunen har i forbindelse med varetagelse af de aktuelle borgere. Betragtes alene de byggetekniske omkostninger, er det forvaltningens vurdering, at det vil være en udgift for kommunen, selvom der er mulighed for at få tilskud.

Det er værd at bemærke, at der kan opnås et tilskud på maksimalt 500.000 kr. pr. bolig. Ved en boligstørrelse på ca. 60 kvadratmeter svarer det til ca. 8.000 kr. pr. kvadratmeter. Til sammenligning viser forvaltningens erfaringer, at det koster mellem 5.000 kr. og 25.000 kr. pr. kvadratmeter at reovere en eksisterende bygning. Omkostningerne kan variere afhængigt af, om det er en simpel reovering med nye indvendige overflader eller en kraftig ombygning med nye toiletkerner, tekniske installationer mm. For nybyggeri vil intervallet være fra 25.000 kr. og op til 45.000 kr. pr. kvadratmeter. Eksempelvis har det kostet ca. 25.000 kr. pr. kvadratmeter at etablere de to nye boliger på Egebækvej 129.

Indstilling

Indstilling den 11. oktober 2023

Direktionen foreslår indstillet, at kommunens strategi for sociale boliger fremadrettet udgøres af principperne a-e.

Indstilling den 7. februar 2024

Arkitektur- og Byplanudvalget

Direktionen foreslår indstillet

- 1) at finansieringsmulighederne for skæve boliger forelægges til orientering
- 2) at administrationen af kommunens sociale boliger for nuværende ikke udbydes
- 3) at forvaltningen forelægger sag vedrørende vedligehold og finansiering af de sociale boliger medio 2024

Social- og Sundhedsudvalget

Direktionen foreslår at finansieringsmulighederne for skæve boliger forelægges til orientering.

Vedtagelse i Arkitektur- og Byplanudvalget den 04-10-2023

ARKITEKTUR- OG BYPLANUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt for så vidt angår principperne a)-d), dog med den tilføjelse til punkt b), at der til Økonomiudvalget skal fremlægges en sag om, hvorvidt der skal laves en særskilt plan for de sociale boligejendomme, eller om disse skal indgå i en samlet plan for alle kommunens ejendomme og til princip c), at det er en forudsætning, at man er gået over på ny kontrakt for at få andel heri.

Udvalget ønsker princip e) genoptaget med belysning for og imod. Desuden ønskes muligheder for skæve boliger også yderligere belyst.

Vedtagelse i Social- og Sundhedsudvalget 04-10-2023

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt for så vidt angår principperne a)-d), dog med den tilføjelse til punkt b), at der til Økonomiudvalget skal fremlægges en sag om, hvorvidt der skal laves en særskilt plan for de sociale boligejendomme, eller om disse skal indgå i en samlet plan for alle kommunens ejendomme og til princip c), at det er en forudsætning, at man er gået over på ny kontrakt for at få andel heri.

Udvalget ønsker princip e) genoptaget med belysning for og imod. Desuden ønskes muligheder for skæve boliger også yderligere belyst.

Vedtagelse i Økonomiudvalget den 11-10-2023

ØKONOMIUDVALGET tiltræder Arkitektur- og Byplanudvalgets og Social- og Sundhedsudvalgets indstilling.

Malene Barkhus (V) deltog ikke i punktets behandling.

Vedtagelse i Arkitektur- og Byplanudvalget den 07-02-2024

ARKITEKTUR- OG BYPLANUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse i Social- og Sundhedsudvalget den 07-02-2024

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag

Bilag

Supplerende notat om administration af de sociale boliger

Notat - skæve boliger

Punkt 4: Ny vision og faglige pejlemærker for Sundhed og forebyggelse, samt frisatte plejecentre

23/7284

Resumé

På Økonomiudvalgets møde i juni 2023 blev forslag til ny organisering af sundhedsområdet godkendt. I forlængelse heraf vender forvaltningen tilbage med forslag til en ny fælles vision og fælles faglige pejlemærker for Sundhed og Forebyggelse og de frisatte plejecentre. Vision og pejlemærker skal understøtte håndteringen af den demografiske udvikling og udfordringerne i det nære sundhedsvæsen og skabe sammenhæng på tværs af de sundhedsfaglige indsatser i kommunen.

I nærværende sag fremlægges forslag til ny fælles vision og faglige pejlemærker for ”Sundhed og Forebyggelse”, samt de frisatte plejecentre.

Plejecentercheferne Charlotte Buchwald og Signe Lillegaard Haldgran deltager under sagens behandling.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget til godkendelse.

Sagsfremstilling

Rudersdal Kommune oplever, ligesom landets øvrige kommuner, et stigende pres på sundheds- og ældreområdet, hvilket skal ses i lyset af den demografiske udvikling, udviklingen i det nære sundhedsvæsen og ikke mindst rekrutteringsudfordringerne i ældresektoren.

For at imødegå udfordringerne i det nære sundhedsvæsen er der behov for at styrke koordinering og sammenhæng på tværs af indsatser i kommunen, ligesom der er behov for i endnu højere grad at arbejde tidligt forebyggende og rehabiliterende for at understøtte borgernes mulighed for at leve et selvstændigt liv. For at understøtte denne udvikling i kommunen, har forvaltningen gennem en bred inddragende proces i efteråret 2023 udarbejdet forslag til en ny fælles vision og fælles faglige pejlemærker for ”Sundhed og forebyggelse” og de frisatte plejecentre.

Visionen skal fungere som et fælles mindset for alle medarbejdere og ledere i Sundhed og forebyggelse og på de frisatte plejecentre. Visionen sætter således retning for udviklingen af det samlede sundhedsområde, mens de faglige pejlemærker konkretiserer visionen og udtrykker de langsigtede og borgerorienterede mål for Sundhed og forebyggelse og plejecentrene i Rudersdal Kommune. Pejlemærkerne beskriver således, hvordan visionen konkret kan se ud, når den er omsat i praksis.

Forslag til fælles vision:

”Sammenhængende borgerforløb med fokus på kvalitet og inddragelse”

- Det betyder, vi skal sikre arbejdsfællesskaber for vores medarbejdere, hvor de kan arbejde koordineret, tværfagligt og rehabiliterende.

Forslag til fælles faglige pejlemærker:

- Vi støtter borgeren i at leve et selvstændigt liv i eget hjem med udgangspunkt i egne ressourcer
- Vi bidrager med høj faglighed og en stærk forebyggende og rehabiliterende tilgang, når vi samarbejder med borgeren
- Vi leder, involverer og samarbejder på tværs, så borgeren oplever en sammenhængende indsats
- Vi sikrer en effektiv og innovativ opgaveløsning, hvor borger, pårørende og civilsamfund er naturlige samarbejdspartnere
- Vi skaber en attraktiv arbejdsplads i god trivsel, hvor medarbejdere og ledere ønsker at blive og nye søger til

Indstilling

Direktionen foreslår, at forslag til fælles vision og faglige pejlemærker for ”Sundhed og Forebyggelse” og de frisatte plejecentre godkendes.

Vedtagelse i Social- og Sundhedsudvalget den 07-02-2024

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag med den bemærkning, at udvalget ønsker at borgerperspektivet som præsenteret på mødet styrkes i det skriftlige materiale, at sammenhængen til pårørendepolitikken synliggøres, og at samarbejdet med øvrige relevante aktører (herunder private) ligeledes synliggøres.

Bilag

Faglige pejlemærker - 2024

Punkt 5: Implementering af traumebevidst tilgang for borgere og medarbejdere i den psykosociale indsats på voksenområdet

23/17263

Resumé

Som led i den fortsatte udvikling af det psykosociale område i Rudersdal Kommune er der søgt om projektmidler fra Social- og Boligstyrelsens ansøgningspulje til 'Kvalitet og kompetenceudvikling i socialpsykiatrien'. Projektmidlerne er søgt til uddannelse af borgere og medarbejdere i en traumebevidst tilgang til forståelsen og udmøntningen af støtte til voksne med psykiske vanskeligheder. Tilskuddet udgør i alt 400.000 kr. og er bevilget d. 13. november 2023 til anvendelse i projektperioden mellem d. 1. december 2023 og d. 31. december 2026.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Det psykosociale område i Rudersdal Kommune har siden 2012 arbejdet fokuseret på at implementere en recoveryorienteret rehabiliteringsindsats med udgangspunkt i, at mennesker med psykiske vanskeligheder kommer sig, og at de psykiske vanskeligheder, mennesker oplever, er tæt forbundne med de livsomstændigheder, som er og har været den enkeltes vilkår i tilværelsen. En ikke sygdomsbaseret men kontekstbaseret forståelse af og tilgang til psykiske vanskeligheder og den støtte, som kan være en hjælp til at skabe sig et tilfredsstillende liv med udfoldelse af sine personlige potentialer.

I dette udviklingsforløb er der løbende arbejdet med fælles kompetenceudvikling for borgere og medarbejdere ud fra en tænkning om, at det kræver ændrede forståelser, ændrede roller og ændret adfærd af både borgere og medarbejdere, når indsatserne skal omstilles til recoveryorienterede rehabiliteringsindsatser.

Aktuelt er det psykosociale område nået et godt stykke vej i omstillingen af indsatserne på mange forskellige områder. I 2022/2023 har fokus fx været at udbrede Åben Dialog som tilgang og metode også i en hverdagsdialogisk praksis. I alt har yderligere 24 medarbejdere nu en 1-årig uddannelse i Åben Dialog og der er tilrettelagt organisatoriske strukturer, hvor disse kompetencer anvendes systematisk i praksis.

Et naturligt næste skridt i den fortsatte udvikling af indsatserne i det psykosociale område er at fokusere på en struktureret uddannelse i traumebevidst tilgang til og forståelse af psykiske vanskeligheder. I samarbejde med DISPUK - Dansk Institut for Supervision, Personaleudvikling, Undervisning & Konsultation – er udviklet et program for en 1-årig uddannelse i traumeorienteret tilgang i psykosociale indsatser for borgere og medarbejdere sammen. Det er dette uddannelsesforløb, som der er bevilget puljemidler til gennemførelsen af og uddannelsesforløbet planlægges med start i anden halvdel af 2024.

Netop denne faglige tilgang vil løfte kvaliteten i de samlede indsatser yderligere og bidrage til at løse nogle af de vanskeligheder, der kan opleves i samarbejdet med stadig flere borgere, som har mere og mere komplekse udfordringer i deres liv.

Økonomi

Forvaltningen af de bevilgede puljemidler varetages i Social Indsats. Der er bevilget i alt 400.000 kr., hvoraf de 300.000 kr. går til betaling til DISPUK og de resterende 100.000 kr. dækker vikarudgifter ved medarbejders deltagelse i uddannelsesforløbet.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at projekt implementering af traumebevidst tilgang igangsættes,
2. at der gives en positiv tillægsbevilling i 2024 på 400.000 kr. til projektet svarende til det bevilgede puljebeløb, og
3. at der gives en negativ tillægsbevilling i 2024 på 400.000 kr. til det bevilgede puljebeløb.

Vedtagelse i Social- og Sundhedsudvalget den 07-02-2024

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt

Punkt 6: Procesplan for udbud af tøjvask og rengøring i hjemmeplejen

23/16218

Resumé

Kommunalbestyrelsen i Rudersdal Kommune har med vedtagelse af budget 2024 besluttet at gennemføre udbud af tøjvask og rengøring til borgere, der er visiteret til praktisk hjælp efter Serviceloven, jf. Sektoranalysen af ældre- og sundhedsområdet (forslag 1 og 2). Da privat leverandør af hjemmepleje også snart skal i udbud, koordineres dette udbud med udbud af tøjvask og rengøring.

Forvaltningen har på den baggrund udarbejdet en procesplan for gennemførelse af de besluttede udbud.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget til godkendelse.

Sagsfremstilling

Til Budget 2024 blev der udarbejdet en sektoranalyse af ældre- og sundhedsområdet. På den baggrund vedtog Kommunalbestyrelsen ifm. budget 2024, at der skal gennemføres udbud af tøjvask og rengøring til borgere, der er visiteret til praktisk hjælp efter Serviceloven.

Der er i budgettet indarbejdet en samlet besparelse på 2,575 mio. kr. fra 2025 og frem, hvoraf udbud af tøjvask forventes at medføre en samlet besparelse på 0,875 mio. kr. Det er forudsat, at 25 pct. af de visiterede borgere vil fravælge ydelsen fremadrettet.

Udbuddet af rengøring forudsættes at medføre en samlet besparelse på 1,7 mio. kr. årligt fra 2025 og frem, og det skal i forbindelse med udbudsprocessen afdækkes, om der kan opnås stordriftsfordele ved at foretage et fælles udbud af rengøringen for midlertidige døgnophold, plejehjem og hjemmepleje.

Privat leverandør af hjemmepleje skal snart i udbud, hvorfor dette udbud koordineres med udbud af tøjvask og rengøring.

Opgaver og organisering

Der er i december 2023 nedsat en styregruppe, som har ansvaret for gennemførelse af de ovenstående udbud med områdechefen for Sundhed & Forebyggelse som projektejer. Gennemførelse af udbud af tøjvask og rengøring indeholder en række aktiviteter, som er delvist afhængige. Det drejer sig om:

- Tilpasning af pakkestruktur for Rudersdalmodellen
Det eksisterende volumen for tøjvask og rengøring skal afdækkes og kvalitetssikres, herunder konsekvenser for hjemmeplejens arbejdstilrettelæggelse. Samtidig arbejdes der med en generel kvalitetssikring og tilpasning af pakkestrukturen for Rudersdalmodellen som følge af afprøvning gennem de seneste år, så der sikres overensstemmelse mellem justeringer ift. fremtidig pakkestruktur og udbudsmaterialets krav ved udbud af privat leverandør af hjemmepleje efter reglerne om frit valg.
- Afdækning af stordriftsfordele ved samlet rengøringsudbud
Det skal afdækkes, om der kan opnås stordriftsfordele ved at foretage et fælles udbud af rengøringen for midlertidige døgnophold, plejehjem og hjemmepleje.

- **Krav til kvalitet og service (behovsafdækning)**
Det skal fastlægges, hvilke krav til levering af tøjvask og rengøring, der skal stilles, herunder ift. medarbejdernes kompetencer, levering og samarbejde, afregning, understøttelse af rehabiliterende tilgang mv.
- **Tilrettelæggelse af udbud**
Der skal gennemføres en markedsdialog med relevante leverandører for at understøtte tilstrækkelig konkurrence og økonomisk attraktive tilbud fra leverandører sammenholdt med fastsatte krav til kvalitet og service. Der skal endvidere fastlægges afgrænsning af udbuddet og valg af udbudsform, tildelingskriterier mv., som understøtter den forudsatte gevinstrealisering, herunder om der er behov for at justere denne.

Ud fra ovenstående udarbejdes udbudsmateriale, som forelægges til politisk godkendelse i august 2024. Selve udbuddet gennemføres i september og oktober. Der orienteres politisk om kontrakttildelingen i november, hvorefter implementeringen vil ske i perioden december til marts 2025, herunder kommunikation til borgere, medarbejdere, presse og andre interessenter.

Kontrakterne forventes at træde i kraft 1. april 2025.

Tidsplan

De væsentlige milepæle fremgår af nedenstående:

- Social- og Sundhedsudvalget forelægges udbudsprocessen i februar.
- Forår 2024: Afdækning af behov og krav til kvalitet og service samt tilrettelæggelse af udbud
- Produkt: Udbudsmateriale i form af kravspecifikation, tildelingskriterier og kontraktudkast
- Der forelægges indstilling om afgrænsning af udbuddet til politisk behandling i april, herunder resultat af afdækningen af stordriftsfordele ved et fælles udbud af rengøringen.
- August 2024: Politisk godkendelse af udbudsmaterialet.
- September-oktober 2024: Gennemførelse af udbud.
- November: 2024: Kontrakttildeling.
- December 2024 – marts 2025: Implementering af udbud.

- April 2025: Kontrakten træder i kraft.

Krav om helhedspleje?

Regeringen har d. 30. januar præsenteret sit oplæg til Ældrereform, hvor der bl.a. lægges vægt på helhedspleje, som betyder at én leverandør har det samlede ansvar for borgerens forløb.

Leverandørerne skal således ifølge udspillet kunne levere både rengøring og anden praktisk hjælp, personlig pleje, genoptræning, som ikke sker i tilknytning til sygehusindlæggelse, rehabiliterende og vedligeholdende indsatser.

Afhængigt af den konkrete udformning af lovgivningen kan dette vanskeliggøre, at enkelte dele af den praktiske hjælp såsom tøjvask og rengøring sendes i udbud særskilt. Forvaltningen vil derfor i det videre arbejde med udbuddet følge det videre lovforberedende arbejde tæt med henblik på i videst mulige omfang at tage højde herfor ved gennemførelse af udbuddene.

Indstilling

Direktionen foreslår, at ovenstående procesplan for udbud af tøjvask og rengøring godkendes.

Vedtagelse i Social- og Sundhedsudvalget den 07-02-2024

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag

Punkt 7: Orientering om udbud af støtteydelse og ledsagerordning

23/18040

Resumé

Rudersdal Kommunes aftale for ledsagerordning udløber i 2024. Forvaltningen planlægger et genudbud sammen med kommunerne i Indkøbsfællesskabet ICØ (Indkøbscirkel Øst). Samtidig udbydes en række støtteydelser til både børn og voksne.

Rudersdal Kommune har allerede i dag samarbejdsaftaler med eksterne leverandører på de pågældende ydelser. Det er dermed ikke nyt for kommunen, at der indgås aftaler med private leverandører. Støtteydelser har dog ikke tidligere været udbudt som fælles aftaler i regi af indkøbsfællesskabskommunerne.

Social- og Sundhedsudvalget og Børne- og Skoleudvalget forelægges sagen til orientering.

Sagsfremstilling

Indkøbsfællesskabet Cirkel Øst (bestående af Frederiksberg, Gladsaxe, Gentofte, Rudersdal, Lyngby-Taarbæk, Høje-Taastrup og Ballerup Kommuner) planlægger udbud af rammeaftaler på ledsageordning og eksterne støtteydelser efter serviceloven. Udbuddet gennemføres i udgangspunktet som et fælles udbud i ICØ (kommunens indkøbsfællesskab) med henblik på at opnå stordriftsfordele for kommunerne, ved at der udbydes en større volumen.

Målgruppen er børn og voksne, der bevilges ledsageordning eller støtteydelser, herunder afløsning og aflastning, samt særforanstaltninger. Udbuddet vedrører kun opgaver, der ikke kan løftes internt i kommunen, og som derfor købes hos eksterne leverandører. Efter udbud og aftaleindgåelse skal de nye leverandører benyttes.

For borgerne forventes det ikke at have betydning, at aftalerne udbydes som fælles ICØ-aftaler. Som tidligere nævnt er bl.a. kvalitet i fokus i udbuddet. Her er det på forhånd sikret, at leverandøren er kvalificeret til opgaven. Målet er samtidig aftaler, hvor ikke blot pris men også kvalitet og aftalevilkår er konkurrenceudsat og til kommunernes fordel.

For forvaltningen betyder det, at der fremover vil være få forpligtende aftaler, der skal benyttes. Der har tidligere været indgået prisaftale med en leverandør og derudover flere uforpligtende samarbejdsaftaler, og forvaltningen har derfor skulle bruge tid på at undersøge, om den ene eller anden leverandør var bedst i det konkrete tilfælde.

Udbuddet omfatter følgende ydelser, der udbydes i to delaftaler:

1. Ledsageordning for børn og voksne:

Ledsageordning efter servicelovens § 45 / barnets lov § 89 til børn/unge mellem 12-18 år, og § 97 voksne mellem 18-67 år. Det kan eksempelvis omfattes borgeres ret til at få en person til at ledsage dem til fx biograf, i svømmehal eller andet, hvis de har behov herfor grundet nedsat funktionsevne

Der forventes indgået aftale med 2 leverandører for samtlige kommuner i indkøbsfællesskabet.

Ledsagerordning har tidligere været udbudt i regi af Rudersdal Kommunes indkøbsfællesskabet, og der er dermed tale om et genudbud af en eksisterende aftale, der har været velfungerende.

2. Støtteydelse, herunder afløsning og aflastning samt særforanstaltning til børn og voksne:

Omfatter en række ydelser efter serviceloven og barnets lov til borgere med nedsat funktionsevne. Støtteydelse indenfor udbuddet er ydelser i eget hjem, hvor fokus er på at afhjælpe barnet/borgeren i hjemmet, fx socialpædagogisk støtte, afløsning til forældre/voksne, der passer et handicappet og hjemmeboende barn over og under 18 år i eget hjem, hvor leverandøren afløser dem.

Delaftalen omfatter følgende ydelser:

- Socialpædagogisk bistand til voksne over 18 år efter servicelovens § 85.
- Praktisk pædagogisk eller anden støtte i hjemmet, fast kontaktperson for børn/unge eller hele familien (børn/unge) mv. efter servicelovens § 52 / barnets lov §32.
- Afløsning og aflastning til ægtefælle, forældre eller andre nære pårørende, der passer en person med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne efter servicelovens § 84 stk.1, jf. §44 (børn/unge).
- Personlig og praktisk hjælp efter servicelovens § 83, jf. § 44 (børn/unge) i det omfang det ikke leveres af kommunen selv eller kommunens fritvalgsleverandører.
- Særforanstaltninger (herunder projektydelser) i form af særlig komplekse enkeltsager. Særforanstaltninger er foranstaltninger i forhold til problemskabende adfærd, der kræver en personalenormering på mindst 1:1. Projekter om særforanstaltninger er kendetegnet ved at være en midlertidig foranstaltning med det formål akut at rehabilitere en borger, der mistrives og ikke længere kan rummes i hjemmet eller sit eksisterende tilbud. Egentlige lokationer, dvs. egne botilbud, er uden betydning for varetagelsen af opgaverne, idet borgerne der visiteres til særforanstaltninger, oftest er kendetegnet ved midlertidigt at være uegnede til sædvanlige botilbud.

Der indgås to geografiske delaftaler med tre leverandører på hver:

1. Delaftale for Frederiksberg, Gladsaxe og Gentofte kommuner
2. Delaftale for Lyngby-Taarbæk, Rudersdal, Ballerup og Høje-Taastrup kommuner.

Udbudsfunktionen i Gentofte kommune fungerer som tovholder for gennemførelsen af udbuddet. Materialet er udarbejdet af tværkommunale arbejdsgrupper indenfor hvert område bestående af udbudskonsulenter og fagpersoner fra hver deltagende kommune med ekspertise indenfor hvert område. Rudersdal Kommune har deltaget med fagpersoner fra både voksen- og børne/ungeområderne samt fra Indkøbsfunktionen i Koncernøkonomi.

Som forberedelse til udbuddet har der været afholdt dialogmøder med de store leverandører på markedet, samt Handicapbranchen Danmark.

Høring af Handicaprådet

Handicaprådet i Rudersdal Kommune har i dec. 2023 haft udbudsmaterialet i høring.

Handicaprådet havde en række bemærkninger og spørgsmål, som er besvaret d. 10. jan. 2024.

Handicaprådets høringssvar og svar på de stillede spørgsmål er vedlagt som bilag.

Hvad betyder aftaleindgåelsen for borgerne

Det er den klare forventning, at borgerne hverken vil opleve kvalitets- eller serviceforringelse i forbindelse med udbuddet, da der ved udarbejdelsen af udbudsmaterialet har været stor fokus på både kvalitets- og servicekrav.

Udbuddet vil ikke have konsekvenser for det politisk vedtagne serviceniveau, og omfatter som ovenfor nævnt ikke ydelser, som kommunen selv leverer.

Når udbuddet er gennemført og der er indgået aftale med nye leverandører, skal disse i benyttes. Det vil betyde, at række borgere potentielt skal skifte leverandør afhængig af, hvem der vinder udbuddene.

Den videre proces

Det endelige udbudsmateriale forventes offentliggjort marts 2024. Efter endt udbudsproces med spørgsmål/svar, tilbudsfrist, evaluering af indkomne tilbud, tildeling af kontrakt, stand-still periode samt implementeringsfase vil de nye leverandører påbegynde levering forventeligt fra efteråret 2024.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Vedtagelse i Social- og Sundhedsudvalget den 07-02-2024

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag

Bilag

Handicapråd: Høringssvar vedr. udbud af ledsagerordning mv. - Sagsnr23-17_Dok#129889-23_v1_Høringssvar, le.DOCX

Kopi af svar til Handicaprådet af 10. jan. 2024.pdf

Punkt 8: Underskriftsark