

REFERAT Kultur- og Fritidsudvalget d. 20-08-2025

Mødedato Onsdag d. 20. august 2025 kl. 10:30

Mødested Kulturcenter Mariehøj, Lokale Ib Spang Olsen

Mødedeltagere Knud Skadborg (C), Thomas Les Rasmussen (A), Elisabeth Ildal (C), Jens Kloppenborg-Skrumsager (V), Khaled Mustapha (L), Nicola Emily Larsen (C), Per Carøe (V), Birgitte Lundgren, Jakob Ludvigsen, Maria Fuglsang-Frederiksen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Ny organisering af styreform på Mantzius - Bestyrelsesgrundlag med vedtæger.....	4
Idrætspolitikken - udviklingsplan 2025-2026.....	7
Fremtidig organisering af Rudersdal Museer.....	9
Henriksholm Allé 4, matr.nr. 1dv Vedbæk By, Vedbæk - Dispensation til midlertidigt pop-up museum	11
Lukket: Kulturprisen 2025.....	13
FCR Padel - Øget finansieringsbehov.....	14
Status for etablering af påbegyndte padelbaner.....	16
Status kunstgræsbane Rundforbi.....	18
Forslag til nye styrelsesvedtægter for Folkeoplysningsudvalget pr. 1. januar 2026.....	19
Investeringsoversigt 2026-2029 – ændringer i 2025 for Kultur- og Fritidsudvalget.....	21
Organisationsændring for SSP.....	23
Meddelelser.....	26
Beslutningsprotokol og underskriftsark.....	27

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

Punkt 2: Ny organisering af styreform på Mantzius - Bestyrelsesgrundlag med vedtæger

20.00.00-G01-372035

Resume

Forvaltningen fremlægger forslag til vedtægter for Mantzius, der angiver grundlag for en bestyrelse og et nyt brugerforum. Dette som opfølgning på udvalgsrådet den 11. juni, hvor Kultur- og Fritidsudvalget traf beslutning om principper for en fremtidig organisering af styringsform på Kulturcenter Mantzius.

Sagen forelægges til Kultur- og Fritidsudvalgets godkendelse.

Sagsfremstilling

Som opfølgning på Kultur - og Fritidsudvalgets beslutning om principper for organisering af styreform på Mantzius den 11. juni 2025 fremlægges her vedtægter, der angiver grundlag for en bestyrelse og et brugerforum.

Visionen "Fremtidens Mantzius" godkendt af Kultur- og Fritidsudvalget den 27. november 2024 vil være bestyrelsens vigtigste styringsredskab. Mantzius skal drives i en kommunal ramme, og samarbejdet mellem bestyrelse og Rudersdal Kommune formaliseres gennem en toårig samarbejdsaftale.

De fremlagte vedtægter for bestyrelsen lægger op til

- en bestyrelse som drivende kraft i beslutningsprocesser omkring kulturhusets overordnede strategiske udvikling
- et brugerforum, der organiserer hverdagen i huset gennem principper, der skal sikre en givende sameksistens på tværs af husets aktiviteter

Bestyrelsens opgave

Bestyrelsens opgave og ansvar er ifølge de fremlagte vedtægter at udvikle, kvalificere, prioritere og drive strategiske udviklingsindsatser, der understøtter udmøntningen af visionen "Fremtidens Mantzius". Bestyrelsen fremlægger en fireårig samarbejdsaftale til godkendelse i Kultur- og Fritidsudvalget.

Rudersdal Kommunes opgave

Den daglige drift af Mantzius varetages af kulturhuschefen, der referer til kulturchefen. Rudersdal Kommune har det overordnede juridiske og økonomiske ansvar for Mantzius. Det er Rudersdal Kommune der i sidste ende disponerer over brugen af den kommunale bygning, men med afsæt i samarbejdsaftalen med bestyrelsen.

Samarbejdsaftalen mellem bestyrelsen og Rudersdal Kommune

Samarbejdsaftalen skal udstikke bestyrelsens strategiske mål og prioriteringer for den gældende periode. Samarbejdsaftalen præciserer de formelle og administrative rammer for udviklingen og driften af huset, herunder allokering af lokaler til faste brugere kommunale som ikke-kommune. Samarbejdsaftalen skal operere inden for den økonomiske ramme og kommunalfuldmagten samt angive forholdet mellem Mantzius Brugerforum og de øvrige kommunale institutioner i kulturhuset ved disse bestyrelser og brugerråd. Hvert år forelægger bestyrelsen status på indfrielsen af de strategiske mål for Kultur- og Fritidsudvalget. Samarbejdsaftalen fornys i lige år i andet kvartal. Dette for at koordinere med Kultur- og Fritidsudvalgets valgperiode.

Mantzius Brugerforum

Mantzius Brugerforum er åbent for alle husets brugere, og er den enhed, der organiserer hverdagen i huset. Brugerforum udvikler og er ambassadører for de principper, der i forlængelse af visionen sikrer livskvalitet og trivsel på Mantzius: At der er plads til alle, der vil bidrage til fællesskabet. Mantzius Brugerforum kan igangsætte egne mindre projekter og søge tilskud til aktiviteter. Brugerforum udpeger to medlemmer til bestyrelsen. Mantzius Brugerforum udvikler sin egen forretningsorden og organisering af styringsform. Forvaltningen stiller sig til rådighed i forhold til at facilitere denne proces.

Bestyrelsens sammensætning

Antal	Kompetence	Udpeges af	Hvornår

1	Erfaring med og viden om kulturhus- og/eller spillestedsudvikling, herunder frivillighed og civilsamfund	Kultur- og Fritidsudvalget	Lige år
1	Erfaring med og viden om det private erhvervsliv, herunder gerne snitflader med kultur	Kultur- og Fritidsudvalget	Lige år
1	Lokal kerneaktører, fx lokal kulturaktør, forening, virksomhed, kultur- eller uddannelsesinstitution	Rudersdal Kulturparaply	Ulige år
2	Repræsentanter for husets daglige brugere	Mantzius brugerforum	Lige år / Ulige år
1	Efter behov (Fx i forhold til fundraising, koncertvirksomhed, publikumsudvikling)	Bestyrelsen efter offentligt open call	Lige år
1	Lokal kulturaktører efter behov (Fx i forhold til byliv, ungelkultur mv.)	Bestyrelsen efter offentligt open call	Ulige år

Konstituering og udpegning af bestyrelsen

Bestyrelsessammensætningen har til formål at skabe et strategisk udviklingsrum, hvor det lokale perspektiv i kraft af Mantzius' brugere og lokale kerneaktører møder perspektivet fra bestyrelsesmedlemmer, der har erfaring og faglig viden fra relevante sektorer, men ikke nødvendigvis er lokale. Det er prioriteret, at lokale kræfter i og omkring Mantzius er repræsenteret med flertal i bestyrelsen.

- Bestyrelsen konstituerer sig selv med formand og næstformand
- Alle medlemmer sidder i to år, men i forskudte valgperioder
- Forvaltningen, foreslår, at Forvaltningen bemyndiges af Kultur- og Fritidsudvalget til at udpege det medlem, der har viden om kulturhus- og/eller spillestedsudvikling, herunder frivillighed og civilsamfund
- Forvaltningen foreslår, at Forvaltningen bemyndiges af Kultur- og Fritidsudvalget til at udpege det medlem, der har erfaring med og viden om det private erhvervsliv, herunder gerne snitflader med kulturlivet.

Overgangsperiode med etablering af bestyrelse

Organiseringen omkring styringsformen forudsætter et nyetableret brugerforum. Forvaltningen foreslår, at der i september 2025 arrangeres et organiserings-kick-off-møde, hvor der gøres status på det første Mantzius Medskaber-år. Her tages de første skridt mod et brugerforum og vælges to repræsentanter for husets brugere til bestyrelsen blandt de fremmødte. Fra henholdsvis 2026 og 2027 vælges disse repræsentanter af det formaliserede brugerforum.

For at skabe kontinuitet blandt bestyrelsesmedlemmerne foreslår Forvaltningen, at medlemmerne vælges forskudt. I etableringsfasen nedsættes bestyrelsen dog fuldt ud, hvormed de medlemmer, der ifølge vedtægterne skal indvælges i lige år, sidder i en længere periode, end de vil gøre fremadrettet.

Indstilling

Direktionen foreslår,

1. at bestyrelsesgrundlaget, herunder vedtægterne, godkendes, og
2. at forvaltningen bemyndiges af Kultur- og Fritidsudvalget til at udpege det medlem, der har henholdsvis viden om kulturhus- og/eller spillestedsudvikling, herunder frivillighed og civilsamfund og det medlem, der har erfaring fra og viden om det private erhvervsliv, herunder gerne snitflader med kultur, samt
3. at bestyrelsen i overgangsperioden etableres som beskrevet

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag med den bemærkning, at § 4.1, nr. 7 i vedtægterne justeres, så det fremgår, at Kulturchefen ”kan deltage efter behov” i stedet for ”deltager”.

Bilag

Bilag 1_UDKAST_Vedtægter for Mantzius

Punkt 3: Idrætspolitikken - udviklingsplan 2025-2026

18.20.00-P22-33372

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte den 30. april 2025 en ny idrætspolitik for Rudersdal Kommune. Som et led i idrætspolitikken forelægger forvaltningen årligt en status og udviklingsplan for Kultur- og Fritidsudvalget, der sætter retningen for det kommende års udmøntning af politikken.

Der er allerede flere tilbud og initiativer i gang, der understøtter idrætspolitikken ambition om, at alle borgere skal have let adgang til idrættens fællesskaber. Udviklingsplanen for 2025-2026 for idrætspolitikken indeholder tre indsatser, som tager afsæt i erfaringerne fra eksisterende initiativer og tilbud. Formålet med de tre indsatser er at styrke samarbejdet og de understøttende rammer om allerede igangsatte og fremadrettede indsatser. Målet er at gøre det så let som muligt at gå fra ide om nyt fællesskab/ny aktivitet til handlinger, der kan indfri idrætspolitikken ambitioner om, at endnu flere borgere bliver en del af idrættens fællesskaber.

Sagen forelægges Kultur- og Fritidsudvalget til godkendelse og Social- og Sundhedsudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte den 30. april 2025 en ny idrætspolitik for Rudersdal Kommune. Den overordnede idrætspolitiske ambition er at sikre, at alle borgere har let adgang til idrættens fællesskaber. For at indfri denne ambition tager politikken afsæt i de tre temaer "Idræt med plads til alle", "Idræt som forebyggelse" og "Idrættens rammer og vilkår".

I denne sag foreslår forvaltningen en udviklingsplan for det kommende år, som indeholder tre indsatser, der hver især understøtter politikken tre temaer:

Tema 1 - Idræt med plads til alle:

Det er en ambition i idrætspolitikken at sikre gode og attraktive miljøer i foreningslivet for alle - specifikt for alle børn og unge. Konkret er det vigtigt at fremme mulighederne for deltagelse for de børn og unge, der har særlige behov, og for hvem idrættens fællesskaber kan bidrage øget trivsel.

Der er allerede gode initiativer i gang, og fx BROEN og Fritidsforstærkningen er eksempler på tilbud, der er med til på tværs af foreningslivet at nedbryde barrierer for børn og unge med lav idrætsdeltagelse. Ligeledes har flere idrætsforeninger selv udviklet specialtilbud, der tager højde for forskellige former for funktionsnedsættelse. Fx har Søllerød Svømmeklub et hold for børn med autisme, mens Skjold Birkerød Fodbold har et specialhold for unge spillere med særlige behov.

Forvaltningen vurderer imidlertid, at der er behov for en mere systematisk model for, hvordan foreninger kan arbejde med at udvikle gode børne- og ungemiljøer, hvis den samlede kommunale indsats skal løftes til gavn for endnu flere børn og unge. De senere år er der kommet stadig mere viden om, hvor vigtigt det er, at foreningerne har de rette kompetencer og et velovervejede strategisk ståsted, når der skal udvikles et godt børne- og ungemiljø i og omkring foreningen. Forhold, der er nødvendige for at bryde en udvikling, hvor børn og unge i en stadig tidligere alder forlader det organiserede foreningsliv.

Forvaltningen forslår derfor som en udviklingsindsats for 2025-2026, at der indledes samtaler med udvalgte foreninger om, hvilke tiltag der kan understøtte en udvikling og fastholdelsen af fokus på gode, inkluderende og attraktive børne- og ungemiljøer i foreningerne. På baggrund af samtalerne, erfaring fra eksisterende tilbud og succesfulde indsatser lokalt og nationalt vil der i første halvår af 2026 blive fremsat forslag til en systematisk model for, hvordan foreninger kan understøttes i deres arbejde med at skabe attraktive børne- og ungemiljøer.

Tema 2 - Idræt som forebyggelse

Idrætspolitikken har fokus på at styrke forbindelserne mellem det kommunale træningsområde og civilsamfundet. Inden for dette tema er der også flere initiativer i gang, som fx projektet "Sund Aldring", som blev præsenteret for Kultur- og Fritidsudvalget den 7. maj 2025, og som har til formål at styrke overgangene mellem det kommunale genoptrænings- og forebyggelsesområde og motionstilbud i foreningslivet. Herudover er der også aktiviteter rettet direkte mod specifikke sundhedsudfordringer fx i regi af Lungeforeningen og Hjerteforeningen.

Det er forvaltningens vurdering, at der er yderligere potentiale ved at skabe et tættere og mere direkte samarbejde mellem kommunale tilbud, idrætsaktører og relevante målgrupper om dels at hjælpe brugerne videre fra fx genoptræning til idrætsdeltagelse og dels skabe synlige indgange til samarbejde på tværs af fagområderne. Det skal være let for et kommunalt træningstilbud at komme i kontakt med et idrætstilbud og relevante målgrupper og vice versa.

Forvaltningen foreslår derfor, at en udviklingsindsats i 2025-2026 er at skabe en tydeligere og bedre organiseret samarbejds- og kommunikationsmodel i 2026. Modellen skal sikre, at det bliver så let som muligt for borgere at gå fra et tilbud til et andet - fx efter et genoptræningsforløb.

Tema 3 - Idrættens rammer og vilkår

For at foreningslivet kan udvikle de eksisterende idrætsmiljøer til gavn for allerede aktive borgere, men også for at være rustet i forhold til aktiviteter for de øvrige fokusområder, er der vedvarende brug for at sikre så gode og understøttende rammer som muligt.

I regi af Folkeoplysningsudvalget er der allerede påbegyndt en indsats, der skal komme med forslag til at forenkle kommunale regler og rammer, så det bliver lettere at drive forening. Indsatsen tager afsæt i Kultur- og Fritidsudvalgets beslutning på mødet den 7. maj 2025 og indebærer, at Kultur- og Fritidsudvalget i december 2025 vil blive forelagt forslag til anbefalinger til justeringer af de gældende rammer og regler.

Yderligere er det i relation til rammer afgørende i samarbejdet mellem idrætsaktører og kommunale aktiviteter, at der kan handles hurtigt og målrettet, når nye muligheder for aktiviteter, fællesskaber og samarbejdsmuligheder opstår. Forvaltningen foreslår derfor en udviklingsindsats, hvor der efter inspiration fra Bylivspuljen agilt og med kort aftræk kan opstartes nye samarbejdsprojekter og aktiviteter på tværs af foreninger, øvrige idrætsaktører og kommunen, der understøtter idrætspolitikens formål. Projekter som Sund Aldring, Frivillighjælp til aktivt fritidsliv og SB Figthers, kunne være opstået på en sådan baggrund (jf. bilag 1)

Forvaltningen foreslår derfor, at der i efteråret 2025 fremsættes forslag til kriterier og rammer for, hvordan en sådan indsats kan iværksættes. Målet er, at de første projekter med udspring i indsatsen kan igangsættes i første halvdel af 2026.

Samlet oversigt over aktuelle initiativer og tilbud i Rudersdal Kommune

Nogle af de aktuelle initiativer og tilbud er blev omtalt under de tre temaer. I bilag 1 fremgår en samlet oversigt over aktuelle initiativer og tilbud i Rudersdal Kommune, som bidrager til udmøntningen af idrætspolitikken. Da initiativerne er iværksat forud for politikken vedtagelse, er initiativerne i oversigten efterfølgende indskrevet under de tre tematikker i politikken.

Indstilling

Kultur- og Fritidsudvalget

Direktionen foreslår, at status og udviklingsplanen for udmøntningen af idrætspolitikken i 2025-2026 godkendes.

Social- og Sundhedsudvalget

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Bilag

Bilag 1. Udviklingsplan og oversigt over initiativer og tilbud, der understøtter idrætspolitikken

Punkt 4: Fremtidig organisering af Rudersdal Museer

20.00.00-G01-479570

Resume

Som følge af anbefalinger fra Slots- og Kulturstyrelsen, den nye museumsreform og den nye museumsstrategi er det nødvendigt at ændre organiseringsmodellen for Rudersdal Museer. Anbefalingen indebærer, at den nuværende model, hvor Kultur- og Fritidsudvalget fungerer som bestyrelse for Rudersdal Museer, justeres til en mere kompetencebestemt bestyrelse samt selvejende organisering.

Der findes grundlæggende to primært anvendte organiseringsmodeller for museer i kommunalt regi, som er henholdsvis en model med kommunal eje og en model med selveje. Forvaltningen foreslår, at der træffes principbeslutning om, at Rudersdal Museer fremadrettet overgår til at være en selvejende institution med en kompetencebestemt bestyrelse, hvorpå forvaltningen vil iværksætte dialogproces. Forvaltningen vender på et senere tidspunkt tilbage med uddybende beskrivelse af en sådan model og tilhørende vedtægter med henblik på endelig beslutning.

Sagen forlægges Kultur- og Fritidsudvalget til godkendelse.

Sagsfremstilling

Som en del af Slots- og Kulturstyrelsens kvalitetsvurdering af Rudersdal Museer i 2021 blev det anbefalet at justere organiseringsmodellen for Rudersdal Museer, så den følger den samme struktur, som gør sig gældende for størstedelen af andre statsanerkendte museer og museumsområdet i det hele taget.

Kultur- og Fritidsudvalget har på møde den 10. april 2024 haft "Temaorientering om organiserings- og styringsformer" med deltagelse af eksternt oplægsholder, herunder med henblik på at belyse forskellige styrings- og organisationsmodeller i forhold til en fremtidig organisering af Rudersdal Museer. Herudover er strategi for fremtidens Rudersdal Museer drøftet på møder den 15. juni og 9. november 2022, og udvalget har senest den 27. november 2024 vedtaget ny museumsstrategi for Rudersdal Museer.

Der findes grundlæggende to primært anvendte organiseringsmodeller for museer i kommunalt regi, som er henholdsvis en model med kommunal eje og en model med selveje.

Kommunal eje indebærer, at den nuværende organisering kan fortsætte som hidtil, men med en kompetencebestemt bestyrelse jf. Slots- og Kulturstyrelsens anbefalinger for god governance. Den eneste ændring vil dermed være, at Kultur- og Fritidsudvalget ikke længere vil fungere som bestyrelse for Rudersdal Museer, men at der i stedet vil være en bestyrelse, som er nedsat ud fra kriterier, erfaringer og kompetencer, der er specifikt målrettet nutidige og krav i museumsbranchen, hvor også en nye museumsreform trådte i kraft i januar 2025. Der kan dog fortsat være politisk repræsentation i en kompetencebestemt bestyrelse - fx udpeget medlem fra Kultur- og Fritidsudvalget.

Selveje indebærer, at Rudersdal Museer bliver en selvstændig enhed med selvstændig økonomi. Kommunen vil fortsat som i dag støtte Rudersdal Museer med den kommunale bevilling gennem en driftsaftale med beskrivelse af de fortsat understøttende servicefunktioner som fx HR, IT-support og ejendomsvedligehold, hvilket er en udbredt model for mange andre lokalhistoriske museer. Selvejende museer har også kompetencebestemte bestyrelser med samme mulighed for politisk repræsentation, som angivet under kommunal eje.

Forvaltningen anbefaler, at Rudersdal Museer fremadrettet overgår til at være en selvejende institution. Dette beror i høj grad på, at mulighederne for at rejse fondsmidler styrkes. Det skyldes, at fondene ønsker at støtte klart definerede museumsaktiviteter, hvorfor det er hensigtsmæssigt at vise en klar adskillelse mellem museumsaktiviteter og øvrige kommunale aktiviteter. Hertil kommer, at fondsmidler tildelt selvejende institutioner ikke påvirker kommunens anlægsramme og er undtaget fra fondsmoms. De styrkede muligheder for at rejse fondsmidler er væsentlige i forbindelse med realisering af et nyt museum for Vedbækfundene.

Det skal desuden nævnes, at hovedparten af de statsanerkendte museer i Danmark er selvejende, og at tilskudskriterierne i den nye museumsreform, kravene for at modtage statslig driftsstøtte samt visioner og ambitioner i Rudersdal Museers nye museumsstrategi, herunder realiseringen af et museum for Vedbækfundene og jægerstenalderen, betoner fordelene ved selveje. Dette kommer bl.a. til udtryk ved krav og ambitioner om udvikling, som bl.a. også forudsætter fundraising i større skala.

Rudersdal Museer vil fortsat arbejde for at bibeholde status som statsanerkendt museum, som med den nye museumsreform indebærer en årlig vurdering fra Slots- og Kulturstyrelsen baseret på besøgstal, egenindtægter, samlingsvaretagelse og forskningsproduktion.

Forvaltningen foreslår, at udvalget træffer principbeslutning om, at Rudersdal Museer fremadrettet overgår til at være en selvejende institution med en kompetencebestemt bestyrelse, hvorpå forvaltningen vil iværksætte dialogproces. Forvaltningen vil på et senere tidspunkt vende tilbage med forslag til en egentlig model med præsentation af vedtægter til endelig beslutning med efterfølgende konstituering af en kompetencebestemt bestyrelse.

Indstilling

Direktionen foreslår,

1. at der træffes principbeslutning om, at Rudersdal Museer fremadrettet overgår til at være en selvejende institution, og
2. at forvaltningen på baggrund af principbeslutning og dialogproces forelægger Kultur- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen en beskrivelse af model og forslag til vedtægter med henblik på endelig beslutning på et kommende møde

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Punkt 5: Henriksholm Allé 4, matr.nr. 1dv Vedbæk By, Vedbæk - Dispensation til midlertidigt pop-up museum

00.22.04-A00-484950

Resume

Rudersdal Museer søger om dispensation til midlertidigt at etablere et pop-up museum i pavilloner, som skal danne rammerne for en midlertidig udstilling af vedbækfundene.

Pavillonerne etableres på parkeringsarealet ved Henriksholms Alle 4 i Vedbæk. Museet forventes at være i drift i tre år fra den 21. august 2025 til den 15. august 2028.

Projektet forudsætter midlertidig dispensation fra Lokalplan 154 for Vedbæk Skole §§ 3.3 og 7.2. Derudover forudsætter projektet byggetilladelse.

Sagen forelægges Arkitektur- og Byplanudvalget til beslutning samt Kultur- og Fritidsudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Formålet med pavillonerne er at skabe en midlertidig udstillingsplatform for Vedbækfundene, unikke arkæologiske fund fra jægerstenalderen, mens der arbejdes på opførelsen af et permanent museum i Vedbæk. Pavillonerne skal anvendes til udstillinger, formidling, undervisningsaktiviteter og kulturelle arrangementer, som involverer både borgere, skoleelever og besøgende. Projektet skal bidrage til kulturelle aktiviteter i Vedbæk og styrke områdets turistattraktivitet.

Projektet omfatter opstilling af fem pavilloner (ABC Maxi-moduler) med en samlet størrelse på ca. 162 m² fordelt på en længde af 16,87 meter og en bredde på 9,60 meter. Pavillonerne vil indeholde en udstillingssal på 56 m², butik og skrankeområde på 26 m², garderobe, kontor, tekøkken samt toiletter inklusiv handicaptilet. Pavillonerne er præfabrikerede og malet antracitgrå, hvilket giver et diskret og moderne udtryk. Der etableres niveaufri adgang med adgangsrampe for at sikre god tilgængelighed for alle besøgende, herunder personer med funktionsnedsættelser. Plan- og facadetegning er vedlagt som bilag.

Opstillingen af pavillonerne sker på et eksisterende opholdsareal, hvor der findes skaterbane, klatrestativ og boldbane, og det vil derfor ikke påvirke eksisterende parkeringspladser. Situationsplan er vedlagt som bilag.

Plangrundlag

Parkeringsarealet er omfattet af Lokalplan 154 for Vedbæk Skole, som udlægger området til offentlige formål, herunder parkering og opholdsarealer.

Lokalplanen fastlægger med betydning for det ansøgte:

- § 3.3: *"Område C må kun anvendes til offentlige formål i form af parkering, veje, stier og opholdsareal."*
- § 7.2: *"Ny bebyggelse må kun opføres inden for de byggefelter, der fremgår af kortbilag 2."*

Det ansøgte forudsætter midlertidig dispensation fra lokalplanens §§ 3.3 og 7.2, samt byggetilladelse.

Kommunalbestyrelsen kan dispensere fra bestemmelserne i lokalplanen, hvis dispensationen ikke er i strid med principperne i planen eller tidsbegrænses til maksimalt tre år, jf. planlovens § 19, stk. 1.

Høring

Der er gennemført naboorientering i perioden fra 25. juni 2025 til 9. juli 2025. Der er ikke modtaget nogen høringssvar.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at etablering af et midlertidigt pop-up museum understøtter Vedbæk Visionsplan ift. at styrke bylivet og mødesteder på begge sider af stationen. Samtidig introducerer pop-up museet den fremtidige anvendelse af

området til et museum for Vedbæk Fundene. Det giver mulighed for at igangsætte samarbejdet med blandt andet Vedbæk Skole om et levende formidlingssted for stenalderen.

Forvaltningen lægger samtidig vægt på, at pavillonernes placering ikke vil påvirke eksisterende parkeringspladser, da ingen parkeringsarealer gøres utilgængelige eller blokeres. Det vurderes derfor, at projektet ikke vil have en negativ påvirkning af trafikken i området. Endvidere er pavillonerne midlertidige og af begrænset omfang. Det vurderes derfor, at der kan meddeles dispensation fra Lokalplan 154, § 3.3.

Forvaltningen vurderer desuden, at der kan meddeles dispensation fra Lokalplan 154, § 7.2, da pavillonerne er midlertidige og let kan fjernes, uden at områdets langsigtede funktion påvirkes.

Forvaltningen anbefaler derfor, at der meddeles dispensation fra Lokalplan 154, §§ 3.3 og 7.2 til midlertidig etablering af pop-up museum frem til den 15. august 2028 på følgende vilkår:

1. Efter brug skal området reetableres til oprindelig stand.

Indstilling

Indstilling til Arkitektur- og Byplanudvalget

Direktionen foreslår, at forvaltningen bemyndiges til at dispensere fra Lokalplan 154, § 3.3 og 7.2 til etablering af et midlertidigt pop-up museum på det a) nævnte vilkår med ophør den 15. august 2028.

Indstilling til Kultur- og Fritidsudvalget

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Bilag

Ansøgning

Situationsplan

Plan- og facadetegning

Oversigtskort

Punkt 6: Lukket: Kulturprisen 2025

20.00.00-G01-484851

Punkt 7: FCR Padel - Øget finansieringsbehov

00.01.00-A00-34902

Resume

I budgetaftalen 2025-2028 afsatte budgetparterne 5,5 mio. kr. til lånegarantier til foreningsdrevne padelprojekter. Kommunalbestyrelsen godkendte den 26. marts 2025 FCR Padel's anlægsprojekt for anlæggelse af 3 padelbaner på idrætsanlægget i Vedbæk.

Projektet er efterfølgende løbet ind i uforudsete anlægsudgifter som følge af blød bund og fund af forurenede jord, hvilket øger de samlede omkostninger betydeligt. Foreningen har forsøgt at tilpasse projektet og finde de billigste løsninger, men står nu med en finansieringsudfordring på godt 1,7 mio. kr. Det vurderes, at dette kun kan dækkes gennem øget lånoptagelse med kommunal garanti. Foreningen har fremlagt en realistisk driftsøkonomi, der sandsynliggør, at den kan bære de øgede udgifter til primært renter og afdrag.

Sagen forlægges Kultur- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Den 26. marts 2025 godkendte Kommunalbestyrelsen et projektforslag fra FCR Padel om etablering af tre padelbaner med tilhørende anlæg. I budgetaftalen for 2025-2028 er der afsat i alt 5,5 mio. kr. til lånegarantier for anlæggelse af foreningsdrevne padelbaner, hvor af der er reserveret en lånegaranti på 1,9 mio. kr. til FCR Padel's projekt.

I den videre projektering er foreningen stødt på følgende væsentlige udfordringer:

- *Blød bund:* Jordbundsforholdene på grunden har vist sig at være betydeligt ringere end forudsat. En løsning med ekstrafundering ved hjælp af skurefundamenter ville medføre meromkostninger på 3–4 mio. kr., hvilket ligger uden for foreningens økonomiske ramme. I samarbejde med entreprenøren har foreningen i stedet valgt at etablere en dobbeltarmeret betonplade som underlag for banerne, hvilket giver en merudgift på ca. 1,25 mio. kr. inkl. moms.
- *Forurenede jord:* Der er konstateret op til 60 tons jord af forureningsklasse 4. Håndtering af denne jord kræver særlig bortskaffelse, og foreningen forventer samlede jordarbejdsomkostninger på ca. 450.000 kr. inkl. afgravning og transport. Foreningen vil have en tæt dialog med kommunen om jordhåndteringsplan og nødvendige tilladelser.

Det oprindelige anlægsbudget var på 2,8 mio. kr. Med de anførte udfordringer er anlægsbudgettet nu 4,5 mio. kr.

Anlægsudgifter (inkl. moms)	Beløb (1.000 kr.)
Jordarbejder	450
Terrændæk (betonplader)	1.700
Padelbaner	1.250
Uforudsete udgifter	350
Teknisk rådgivning	250
FCR Padel egenfinansiering	470
<i>I alt</i>	<i>4.470</i>

FCR Padel har tidligere modtaget et kommunalt anlægstilskud på 0,4 mio. kr., og der er reserveret en lånegaranti på 1,9 mio. kr. FCR Padel egenfinansierer desuden 0,5 mio. kr.

På baggrund af ovenstående anmoder FCR Padel om en supplerende kommunal lånegaranti på 1,7 mio. kr., så den samlede lånegaranti bliver 3,6 mio. kr. Foreningen har fremlagt en driftsøkonomi, der balancerer med et årligt overskud

på ca. 50.000 kr., og med en akkumuleret egenkapital efter 5 år på 260.000 kr.

Forvaltningen vurderer, at foreningen har dokumenteret en realistisk og bæredygtig økonomi, der muliggør afvikling af et forøget lån, og at projektet vil kunne realiseres med den foreslåede garantiudvidelse. Foreningen har p.t. 350 medlemmer og bidrager dermed til breddeidrætstilbuddet i kommunen.

Om lånegaranti

Når en kommune stiller en lånegaranti til en forening, kan foreningen optage et billigere lån, som gør det muligt for dem at realisere et ønsket byggeprojekt. Foreningen betaler selv for projektet, og kommunen skal ikke finansiere midler fra kassebeholdningen. Men kommunen går glip af en budgetteret låneindtægt til sig selv på samme beløb som garantien. Derfor mangler kommunen indtægter svarende til lånegarantiens størrelse. Det påvirker likviditeten negativt. Det kan kommunen neutralisere ved at annullere en tilsvarende udgift. Da der er tale om et enkeltstående og ikke varigt finansieringsbehov, er det mest oplagt at annullere en anlægsudgift.

Økonomi

Der blev afsat en pulje på 5,5 mio. kr. i Budget 2025-2028 til lånegarantier til foreningsdrevne padelprojekter i Rudersdal Kommune, som jf. Kommunalbestyrelsens beslutning er anvendt til lånegarantier til FCR Padel og Rudersdal Padel Klub.

Det resterende finansieringsbehov til FCR Padel på 1,7 mio. kr. kan anvises fra puljen til uforudsete anlægsudgifter (anlægsbufferen). Der blev i budget 2025-2028 afsat 40 mio. kr. i puljen i alt i budgetperioden, og puljen udgør pr. juni 2025 31,6 mio. kr., herunder 7,8 mio. kr. i 2025.

Finansieringen håndteres bevillingsteknisk ved, at der overføres 1,7 mio. kr. fra puljen til uforudsete udgifter i 2025 til at nedskrive kommunens låneindtægter i 2026 (lånoptaget sker året efter de afholdte udgifter.) Forvaltningen foreslår således, at FCR Padel får en supplerende kommunal lånegaranti på 1,7 mio., som finansieres af puljen til uforudsete anlægsudgifter. I forlængelse her af foreslår forvaltningen, at der gives en positiv tillægsbevilling til budgettet til lånoptagelse under Økonomiudvalget på 1,7 mio. kr. i 2026.

Forvaltningen har indarbejdet ovenstående i budgetforslag 2026-2029.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

- 1) at den kommunale lånegaranti til FCR Padels anlægsprojekt i Vedbæk øges med 1,7 mio. kr., og
- 2) at der gives en negativ tillægsbevilling til rådighedsbeløbet 1,7 mio. kr. på projekt 452086 Anlægspulje til uforudsete anlægsudgifter i 2025, samt
- 3) at der gives en positiv tillægsbevilling på 1,7 mio.kr. til budgettet til lånoptagelse under økonomiudvalget i 2026.

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt med den bemærkning, at KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET frem mod sagens behandling i ØKONOMIUDVALGET alternativt i KOMMUNALBESTYRELSEN ønsker, at sagen tilgår et bilag med juridisk vurdering af forpligtelserne i forhold til forurennet jord og i forhold til støjreducerende tiltag.

Punkt 8: Status for etablering af påbegyndte padelbaner

00.01.00-A00-34440

Resume

Kultur- og Fritidsudvalget godkendte den 12. marts 2025 ansøgning om anlæggelse af padelbaner fra henholdsvis Rudersdal Padel Klub (Rundforbi) og FCR Padel (tidligere Vedbæk Tennisklub) under forudsætning af, at projekterne opnår byggetilladelse og godkendelse/tilladelse af miljøforhold. Byggetilladelser blev givet før sommerferien. VVM-screeningsafgørelsen for Rundforbi Padelanlæg er blevet påklaget til Miljø- og Fødevareklagenævnet, og der er blevet konstateret blød jord og jordforurening på arealet, hvor padelbanerne i Vedbæk skal anlægges. Dette komplicerer udførelsen af projekterne.

Kultur- og Fritidsudvalget forelægges sagen til orientering.

Sagsfremstilling

Kultur- og Fritidsudvalget godkendte den 12. marts ansøgning om anlæggelse af padelbaner fra henholdsvis Rudersdal Padel Klub og FCR Padel (tidligere Vedbæk Tennisklub) under forudsætning af, at projekterne opnår de nødvendige tilladelser.

Rundforbi Idrætsanlæg

Rudersdal Padel Klub har søgt om at etablere 6 padelbaner på Rundforbi Idrætsanlæg. Efter Kultur- og Fritidsudvalgets godkendelse har lokale beboere indgivet en klage til Miljø- og Fødevareklagenævnet over screeningsafgørelsen. VVM-screeningsafgørelsen handler om, at forvaltningen vurderer, at anlæggelsen af de 6 padelbaner ikke kræver en fuld miljøvurdering, da padelbanerne ikke vurderes at have en væsentlig miljøpåvirkning. Klagen omhandler bl.a. partsstatus, at der ikke bliver lavet ny lokalplan, bekymring for flagermus' yngle/rastesteder samt støjpåvirkningen.

Forvaltningen har besvaret klagen over VVM-screeningsafgørelsen og afventer således Miljø- og Fødevareklagenævnets sagsbehandling og afgørelse i sagen. Forvaltningens klagebesvarelse beror i korte træk på følgende:

- Der skal ikke laves en ny lokalplan, da det vurderes, at anlæggelse af padelbaner er indenfor rammerne af den eksisterende lokalplan.
- Borgerne har ikke partstatus i sagen, da de ikke er væsentligt og individuelt berørte. Bl.a. fordi støjvilkårene overholdes, og fordi der bor en stor gruppe af borgere omkring Idrætsanlægget, hvilket jf. kriterierne for partsstatus medfører, at ingen af beboerne kan siges at være individuelt berørte. Hertil skal det nævnes, at det tidligere har været afsøgt, om banerne kunne placeres ved Holtegårdsparken. Her ville en placering i modsætning til den nuværende placering kræve en ændring af lokalplanen. Ved ændring af lokalplan skal der foretages en bredere høring end, når der, som i tilfældet med Rundforbi Idrætsanlæg, er tale om begrænset miljøpåvirkning inden for lokalplanens ramme.
- Der er ingen yngle-rastepladser for flagermus på det areal, hvor padelbanerne anlægges, da området er kortklippet græs uden bygninger eller træer. Yderligere er området stærkt oplyst i forvejen af både lysmaster og vinduer fra svømmehallen.
- Forvaltningen stiller krav til, at padelanlægget skal overholde de gældende støjvilkår for området i den periode, hvor banerne er i brug. Derfor vil banerne blive opført med tykkere lamineret glas. Yderligere vurderer forvaltningen ikke, at padelbanerne vil have en kumulativ støjpåvirkning sammenlagt med de øvrige idrætsaktiviteter, da banerne erstatter sportsbaner, som ikke er støjdæmpede. Hertil kommer, at de høje glasvægge vil have en dæmpende effekt for de idrætsaktiviteter, som kommer fra den nordlige del af anlægget.

Nævnet vil først træffe beslutning om, hvorvidt klagen har opsættende virkning. Dernæst vil nævnet træffe beslutning om, hvorvidt kommunen har foretaget en passende vurdering vedrørende VVM-screening. Beslutningen omkring opsættende virkning er en formsag, som forventes at ske forholdsvist hurtigt, men i nogle tilfælde går der nogle måneder. Hvis nævnet træffer afgørelse om, at klagen skal have opsættende virkning, kan man risikere at skulle lovliggøre padelbanerne, hvis de bliver opført, før nævnet træffer endelig afgørelse om VVM-screeningen.

Vedbæk padelanlæg

FCR Padel ønsker at anlægge tre padelbaner på Vedbæk Idrætsanlæg. Novafos har en ledning på tværs af arealet, hvorfor banerne placeres så der er adgang til røret. Forvaltningen afventer, at Novafos udfører syn af røret og giver en vurdering af evt. renoveringsbehov. Der er opnået byggetilladelse til opførelse og placering af banerne. Derudover er der konstateret

stærkt forurenet og blød jord på arealet, hvor padelbanerne skal placeres. Det har medført behov for ekstra fundering og krav om fjernelse af den forurenede jord. Der kan derfor først opnås endelig nedsivningstilladelse, når der er dokumentation for at den forurenede jord er bortskaffet. Jordbundsforholdene er beskrevet nærmere i sagen "FCR Padel - Øget finansieringsbehov", der ligeledes er på dagsordenen på mødet i Kultur- og Fritidsudvalget den 20. august 2025.

Såfremt FCR får godkendt ansøgning om øget långaranti forventer foreningen snarest, at kunne påbegynde anlæggelsen.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag med den bemærkning, at dersom der kommer yderligere krav om støjreducerende tiltag, udtrykker KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET opbakning til, at der findes en løsning i forhold til de afledte økonomiske omkostninger.

Punkt 9: Status kunstgræsbane Rundforbi

00.01.00-A00-472272

Resume

Projekteringen af anlægsprojekt for kunstgræsbane på Rundforbi Stadion er forløbet planmæssigt frem til udbud og licitation. I forbindelse med udarbejdelse af VVM screening er der stillet krav om en kumulativ støjberegning.

Anlægsarbejdet kan først påbegyndes, når der er truffet afgørelse ift. VVM-screening og meddelt nedsivnings/udledningstilladelse samt byggetilladelse. Det forventes, at anlægsarbejdet kan påbegyndes medio september, hvilket er senere end forventet.

Forvaltningen vil i samarbejde med rådgiver og entreprenør arbejde på at optimere anlægsarbejderne for at kunne færdiggøre anlæggelse i 2025.

Sagen forelægges Kultur- og Fritidsudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte den 26. februar 2025 anlægsprojektet for etablering af kunstgræsbane på Rundforbi Stadion. Projekteringsfasen samt dele af miljøgodkendelsesprocessen er forløbet som planlagt, og licitationen blev gennemført den 1. juli 2025.

Lovgivningen stiller krav om, at der skal udføres en VVM screening af projektet for kunstgræsbanen. Dette indebærer blandt andet krav om en kumulativ støjberegning, der også omfatter støjpåvirkningen af de kommende padelbaner i området. Denne er underudarbejdelse og indgår i VVM-screeningen, som myndigheden aktuelt behandler.

Imidlertid har udarbejdelse af VVM-screeningen medført, at den nødvendige høring endnu ikke er afsluttet. Byggetilladelse samt nedsivning/udledningstilladelse kan først meddeles, når der er truffet afgørelse ift. VVM screeningen. Anlægsarbejdet kan forventelig først påbegyndes medio september.

Forsinkelsen påvirker særligt planlægningen og muligheden for at gennemføre de afsluttende arbejder. Dette omfatter bl.a. limning af kunstgræsdugen, hvor temperatur og vejrlig er afgørende faktorer for kvaliteten af resultatet. Forsinkelsen øger derfor risikoen for, at projektet ikke kan færdiggøres som planlagt i 2025.

Forvaltningen arbejder i tæt dialog med rådgiver og entreprenør for at optimere arbejdets tilrettelæggelse med henblik på, at anlægsprojektet fortsat kan afsluttes inden udgangen af efteråret 2025.

Forvaltningen vil løbende holde udvalget orienteret.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Punkt 10: Forslag til nye styrelsesvedtægter for Folkeoplysningsudvalget pr. 1. januar 2026

18.15.00-G01-474940

Resume

Den nuværende styrelsesvedtægt for Folkeoplysningsudvalget har været gældende fra 1. januar 2022. Som et led i valghandlingen hvert fjerde år vælges 1 repræsentant fra Bestyrelsen i Ung i Rudersdal og 1 repræsentant fra Musikskolerådet til deltagelse i Folkeoplysningsudvalgets møder. Det har i den seneste valgperiode vist sig at være vanskeligt i forhold til repræsentationen fra Bestyrelsen i Ung i Rudersdal. Repræsentationen fra Musikskolerådet kan desuden ske ud fra en bredere repræsentationsmodel.

På den baggrund besluttede Folkeoplysningsudvalget på deres møde den 13. maj 2025 at anbefale en ændring af styrelsesvedtægten over for Kultur- og Fritidsudvalget.

Sagen forelægges Kultur- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Styrelsesvedtægt for Folkeoplysningsudvalget har været gældende fra 1. januar 2022.

Som et led i valghandlingen hvert fjerde år vælges 1 repræsentant fra Bestyrelsen i Ung i Rudersdal og 1 repræsentant fra Musikskolerådet til deltagelse i Folkeoplysningsudvalgets møder.

Det har i den seneste valgperiode vist sig at være vanskeligt i forhold til repræsentationen fra Bestyrelsen i Ung i Rudersdal, da det har været vanskeligt at finde unge, som kan forpligte sig i en fireårig periode.

Repræsentationen fra Musikskolerådet kan desuden tænkes ind i en bredere sammenhæng, hvor der kan vælges på tværs af hele kulturinstitutionsmiljøet, da der sker samarbejder mellem frivillige og hele kulturinstitutionsmiljøet.

På den baggrund foreslår forvaltningen, at styrelsesvedtægten ændres således, at repræsentanter fra Bestyrelsen i Ung i Rudersdal udgår, men at et medlem fra ungemiljøet kan deltage ved behandling af relevante temaer.

Yderligere foreslår forvaltningen, at repræsentationen fra Musikskolerådet redefineres, så der fremover vælges en repræsentant på tværs af hele kulturinstitutionsmiljøet som fx Musikskolen, Kulturcenter Mantzius m. fl.

Herudover skal der vælges et medlem fra "De grønne foreninger".

Folkeoplysningsudvalget vil herefter have 14 faste medlemmer samt et medlem fra ungemiljøet, som kan deltage i temaer, hvor ungeperspektivet er betydende.

Folkeoplysningsudvalget vil dermed have følgende sammensætning:

- 3 medlemmer valgt af Kommunalbestyrelsen blandt dens medlemmer.
- 2 medlemmer fra foreninger, der arrangerer folkeoplysende voksenundervisning.
- 2 medlemmer fra foreninger, der arrangerer idrætsaktiviteter for børn, unge og voksne.
- 1 medlem fra foreninger med idébestemt børne- og ungdomsarbejde, herunder børne- og ungdomskorpsene.
- 1 medlem fra foreninger, der arrangerer kunst-, musik-, teater- eller øvrige amatørkulturelle aktiviteter.
- 1 medlem fra foreninger, der arrangerer frivilligt socialt arbejde.
- 1 medlem fra De grønne foreninger.
- 1 medlem fra Rudersdal Handicapråd.
- 1 medlem fra Rudersdal Seniorråd.
- 1 medlem fra Kulturinstitutionsmiljøet.
- 1 medlem fra ungemiljøet, som deltager i relevante temaer.

Forvaltningen foreslår endvidere, at revisionen af styrelsesvedtægten er gældende fra 1. januar 2026.

I umiddelbar tilknytning til hvert valg til Kommunalbestyrelsen afholdes valget af foreningsrepræsentanter til Folkeoplysningsudvalget.

Valg til Folkeoplysningsudvalget foreslås afholdt den 1. december 2025.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at Folkeoplysningsudvalget forslag til ændringer af styrelsesvedtægten godkendes, og
2. at Folkeoplysningsudvalgets forslag om, at der afholdes valg til Folkeoplysningsudvalget den 1. december 2025, godkendes.

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Bilag

Forslag til ny styrelsesvedtægt for Folkeoplysningsudvalget pr. 01.01.2026

Punkt 11: Investeringsoversigt 2026-2029 – ændringer i 2025 for Kultur- og Fritidsudvalget

00.01.00-G01-479591

Resume

Forvaltningen fremlagde den 18. juni forslag til investeringsoversigt til budget 2026-2029. Investeringsoversigten indebærer, at en række allerede besluttede anlægsbudgetter bliver flyttet i tid som følge af opdateret viden om, hvornår udgifterne falder.

Ændringer der vedrører indeværende år, 2025, er formelt set ikke en del af budgetforslaget 2026-2029. De skal derfor – i henhold til gældende delegationsplan – forelægges de respektive stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

På Kultur- og Fritidsudvalgets område fremrykkes netto 3,1 mio. kr. til 2025 fra de efterfølgende år.

Sagen forelægges Kultur- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Baggrund

Det fremgår af budgetstatus 2026-2029, at det i investeringsoversigten til budget 2026-2029 har været nødvendigt at prioritere i allerede vedtagne projekter for at holde budgettet inden for den forventede anlægsramme.

Det i den forbindelse en mulighed at fremrykke eller udskyde midler vedrørende 2025 for allerede besluttede projekter, der med fordel kan igangsættes tidligere eller hvor udgifterne af tekniske årsager afholdes tidligere eller senere end hidtidigt estimeret. Da ændringerne vedrører 2025, kan de ikke besluttes som en del af budget 2026-2029, men kræver særskilt beslutning i de respektive stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

For hele kommunen foreslår forvaltningen, at der inden for anlægsrammen netto flyttes 1,4 mio. kr. fra 2025 til de efterfølgende år.

På Kultur- og Fritidsudvalgets område bliver der netto fremrykket 3,1 mio. kr. fra 2026-2029 til 2025.

Det er fordelt på følgende projekter:

Politikområde	Projektnummer	Titel	Ændring	Ændring i 2025 (1.000 kr.)
Kultur, Fritid og Idræt	300140	Rundforbi - Kunstgræs på opvisnings- og løbebane samt LED lysanlæg	5,5 mio. kr. flyttes fra 2026 til 2025.	5.500
	300178	Springgrav Vedbæk	2,4 mio. kr. flyttes fra 2025 til 2026.	-2.441
I alt				3.059

Rundforbi - Kunstgræs på opvisnings- og løbebane samt LED lysanlæg
Alle udgifterne til projektet forventes afholdt i 2025.

Springgrav Vedbæk
Jf. lukket punkt 8 til KFU den 11. juni 2025.

Det bemærkes, at Kommunalbestyrelsen den 25. juni 2025 har godkendt en justeret delegationsplan for Økonomiudvalget. Den betyder, at ændringer til investeringsoversigten i indeværende år (som i denne sag) fremover kan godkendes direkte af Økonomiudvalget.

Økonomi

Ændringer vedrører alene flytning af budgetter på allerede besluttede rådighedsbeløb og er således likviditetsneutral over tid.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der flyttes et rådighedsbeløb på 5,5 mio. kr. fra 2026 til 2025 på projekt 300140 Rundforbi - Kunstgræs på opvisnings- og løbebane samt LED lysanlæg, og
2. at der flyttes et rådighedsbeløb på 2,4 mio. kr. fra 2025 til 2026 på projekt 300178 Springgrav Vedbæk

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Punkt 12: Organisationsændring for SSP

00.18.00-G01-481434

Resume

Udviklingen de senere år har vist, at vægtningen af de sociale indsatser for unge i udsatte positioner er blevet mere betydelig. Samtidig er der fortsat et udviklingspotentiale i at bryde de mønstre, der får unge ud i rusmiddelproblemer og kriminalitet. Forvaltningen ønsker at arbejde med en model for forebyggelse, hvor konkrete indsatser koordineres i et samlet team af medarbejdere, som på tværs af fagligheder skal arbejde med børn og unge. Børnene og de unge vil sammen med deres familier opleve et team af voksne, der står sammen med dem om at skabe bedst mulige forudsætninger for et liv med sunde fællesskaber uden kriminalitet.

Social Myndighed og Rådgivning er ved den seneste organisationsændring pr. 1. januar 2025 lagt sammen med jobcentret. Det betyder, at den samlede myndighedsindsats for unge i kriminalitetstruede positioner fremadrettet er samlet i et område.

I denne sag foreslår forvaltningen, at SSP og gadeteamet organisatorisk flyttes fra Kulturområdet til Social Myndighed og Rådgivning. Den nye organisering skal understøtte en stærkere sammenhængskraft i SSP-indsatserne, via et tættere samarbejde med den kommunale ungeindsats i Social Myndighed og Rådgivning. Den nye organisering vil ikke ændre på de udgående medarbejders praksis med at være tilstede i ungemiljøerne i det offentlige rum, men skal styrke sammenhængskraften i indsatserne målrettet unge.

Sagen forelægges Børne- og Skoleudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget og Økonomiudvalget til godkendelse.

Sagsfremstilling

Aktuel organisering

SSP er navnet på den kriminalpræventive organisering i kommunen, som omhandler samarbejde med politiet i forbindelse med kriminalitetstruede børn og unge. SSP er forkortelse for "Skole, Socialforvaltning og Politi". Som organisatorisk enhed er SSP aktuelt placeret i Ung i Rudersdal på Kulturområdet, hvor fra SSP-indsatserne koordineres på tværs af kommunen og i samarbejde med politiet.

Gadeteamet, der er en del af kommunens SSP-indsats, udfører opsøgende arbejde, der hvor de unge opholder sig – ofte i det offentlige rum.

Social Myndighed og Rådgivning varetager blandt andet al myndighedsarbejde på det sociale område for børn og voksne samt beskæftigelsesområdet. Ungeindsatsen retter sig her, mod de unges sociale, uddannelsesmæssige og erhvervsmæssige fremtid. Social Myndighed og Rådgivning har derved også ansvaret for de unge, der bevæger sig på kanten af- og i kriminalitet. Social Myndighed og Rådgivning har et dagligt tæt samarbejde med Skoleområdet, omkring de unges samlede situation.

Social Myndighed og Rådgivning har i forvejen primært udgående funktioner. I praksis arbejder børn- og unge rådgivere, psykologer, sundhedsplejersker, ergo/fysioterapeuter og audiologopæder på skoler, i daginstitutioner, i familierne samt ud-kørende i den sociale døgnvagt. Rådgiverne i den sociale døgnvagt har blandt andet 24 timers bisidder funktion, for de unge der skal afhøres af politiet.

Forslag til ny organisering

Forvaltningen foreslår en samlet organisering, for derved at styrke den kommunale ungeindsats fremadrettet. Social Myndighed og Rådgivning er i gang med implementeringen af en samlet ungeenhed, hvor de sociale indsatser, de beskæftigelsesrettede indsatser og den specialiserede ungdomsvejledning er samlet.

Forvaltningen vil med "Ungeenheden", få samlet kompetencer og indsatser vedrørende unge og dermed få både et tættere og mere koordineret fagligt samarbejde, og et større overblik over de unge, der har brug for støtte og hjælp til et selvstændigt voksenliv.

SSP vil organisatorisk blive en del af "Ungeenheden" og indgå i samarbejdet om de unge. Ungeenheden udgøres af: Ung Social fra 16 til 29 år, Ung Beskæftigelse fra 16 til 29 år og SSP. Den samlede ledelse af Ungeenheden vil blive forankret under Områdechefen. Myndighedschefen vil få den faglige og personalemæssige ledelse af Ung Social, SSP og Ung Beskæftigelse (se bilag om organisering).

Det er forvaltningens vurdering, at SSP i den forbindelse er en vigtig faktor for det samlede overblik, og i koordineringen af de samlede indsatser for udsatte unge. Derfor vil det kunne styrke den samlede ungeindsats at forankre SSP sammen de øvrige udgående indsatser rettet mod unge.

Den foreslåede organisering er tilsvarende andre kommuners organisering, eksempelvis København, Gentofte og Tårnby, hvor Tårnby aktuelt også har særlig fokus på arbejdet med en styrket samlet social ungeindsats.

Fokuseret tilgang

Forvaltningen vurderer, at en fælles forankring mellem SSP og ungeindsatsen i Social Myndighed og Rådgivning vil skabe bedre muligheder for at identificere problemer tidligt, koordinere indsatsen og sikre helhedsorienterede løsninger for kriminalitets-truede unge. Opsporing og indsatser, der også skal medvirke til at forebygge voldsomme voldsepisoder, som set aktuelt i kommunen med sagen i Birkerød i 2024.

En fælles forankring vil fokusere på forebyggelse af kriminalitet, styrke unges trivsel og fremme deres muligheder for en positiv fremtid. Forvaltningen ønsker blandt andet, at skabe en fokuseret og gruppeorienteret tilgang til unge, der er i fare for at blive marginaliseret og derved styrke deres muligheder for uddannelse, beskæftigelse og fritidsaktiviteter.

Forvaltningen vil arbejde med positive og støttende tiltag omkring børnene, i de fællesskaber de er en del af- og derigennem tilbyde dem positive alternativer til "gadelivet". Samarbejdet med forældrene til børn og unge i kriminalitets-truede positioner, er helt afgørende for de positive resultater. Forvaltningen ønsker at udvikle og arbejde med et projekt, hvor børnene og de unge får tilbudt alternativer til et liv i periferien af bander og kriminalitet, og hvor samarbejdet med skolen og forældrene er en central del af indsatsen.

Et eksempel på en koordineret indsats kan eksempelvis være, at en ung har en kontaktperson og familiebehandling samt en støttet indsats i skolen. Indsatserne og koordineringen vil blive varetaget af et team, som udgøres af ungerådgiver, kontaktperson og gadeplansmedarbejdere. De udgør et team, der har det samlede overblik over den unges relationer og de arenaer, som den unge bevæger sig i. De kan således arbejde både gruppeorienteret og individuelt og medvirke til, at sikre en stærk sammenhæng og kommunikation ud til både skole og familienetværk.

De forskellige fagpersoner, der arbejder med de unge, får et fagligt miljø, hvor de sammen kan arbejde med konkrete indsatser. Den tværfaglige faglige viden, vil være integreret i den samme plan for de unge. De fagpersoner der arbejder med de kriminalpræventive indsatser, vil indgå i fælles kompetenceudvikling, fælles sparring og supervision.

Kompetenceudviklingen vil særligt rette sig imod samarbejdet med de unge og det øvrige netværk, og tage udgangspunkt i aktuel viden, om det der virker i kriminalpræventivt arbejde i ungemiljøer. Forvaltningen vil senere vende tilbage til udvalget, med orientering om konkrete indsatser.

Forvaltningen har samtidigt et fokus på en styrket enstrengt kommandolinje i ledelsen, i forbindelse med akutte situationer af voldsom karakter (fx sagen fra Birkerød i 2024), således at der kan ageres hurtigt, koordineret og konsekvent. Forvaltningen er bevidst om, at kriminalitetsproblemer opstår i et kontinuum i alder og alvorlighed. Derfor er der brug for et styrket samlet overblik og viden i forhold til kriminalitet i Kommunen, som kan skabe grundlag for at fokusere indsatserne, der hvor behovet er størst.

Samlet set er det vurderingen, at den ændrede organisering kan bidrage til at styrke opsporingen af kriminalitets-truede unge og understøtte tidligere og væsentligt bedre koordinerede indsatser til målgruppen. Indsatserne vil derfor være kvalitativt stærkere til gavn for de unge, der har behov for indsatser for at undgå at blive involveret i kriminalitet.

Det tværfaglige samarbejde

Det kriminalitetsforebyggende arbejde skal udvikle sig løbende, så det imødekommer de aktuelle behov. Det gælder også i forhold til forskellige typer af indsatser og aktiviteter. Ikke mindst på den baggrund er det vigtigt, at man tager udgangspunkt i en fælles forståelsesramme, når vi udvikler det forebyggende arbejde. Den fælles ramme tydeliggør, hvilke indsatser, vi taler om, og hvilke målgrupper, vi relaterer disse indsatser til.

I Rudersdal Kommune er der et tæt samarbejde mellem SSP-indsatsen og de almene ungetilbud, bl.a. som følge af at begge forhold i dag er organiseret under Kulturområdet. Det er fremadrettet afgørende for de unge, der bevæger sig "på kanten", at de kan inkluderes i de almene fællesskaber. Det gælder både i forhold til fritids- og klubtilbud og deres tilknytning til skolen.

Forvaltningen ønsker at udvikle en forebyggelsesmodel, hvor alle de vigtige aktører omkring SSP-arbejdet er involveret og operationaliseret i roller og ansvar, som peger ind de forskellige målgrupper og indsatser, herunder skolen og de almene fritids- og klubtilbud.

Personalemæssige konsekvenser

Organisationsændringen vil betyde, at 2 SSP-konsulenter og 2 gadeplansmedarbejdere flyttes fra Kulturområdet til Social Myndighed og Rådgivning.

I forbindelse med inddragelse af medarbejderne, har de givet udtryk for, at det giver god faglig mening, at inkludere SSP i en samlet ungeenhed.

Økonomi

Ved flytning af SSP og gadeteamet til Social Myndighed og Rådgivning flyttes 2.835.500 kr. årligt fra Kulturområdet, politikområde Kultur og fritid til Social Myndighed og Rådgivning, politikområde Børn og unge med særlige behov.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at organisationsændringen med flytning af SSP og gadeteam fra Kulturområdet til Social Myndighed og Rådgivning pr. 1. september 2025 godkendes.
2. at der flyttes 945.000 kr. i 2025 og 2.835.500 kr. årligt fra 2026 fra politikområde Kultur og fritid til politikområde Børn og unge med særlige behov.

Beslutning

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Bilag

SMR Organisationsdiagram - ungeenhed

Punkt 13: Meddelelser

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Kulturchef Jakob Ludvigsen orienterede om:

- Godkendelse af regnskab og revisionsprotokollat Rudersdal Museer
- Evaluering af huskunstnerordning kommer på mødet i Kultur- og Fritidsudvalget den 10. september 2025
- Musik- og billedskoletilmeldinger sætter rekord

Punkt 14: Beslutningsprotokol og underskriftsark

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Punktet blev gennemgået.