

REFERAT Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget d. 10-09-2025

Mødedato Onsdag d. 10. september 2025 kl. 13:15

Mødested Institut for Cyber Risk

Mødedeltagere Kristine Thrane (A), Jacob Netteberg (B), Malene Barkhus (V), Randi Mondorf (V), Flemming Møller Jensen (C), Christoffer Buster Reinhardt (C), Julie Quass (V), Thomas Bille, Tommy Ladefoged, Bjørn Engsig, Christina Olsen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser.....	4
Besøg hos Institut for Cyber Risk.....	5
Midtvejsstatus for ”Virksomhedssamarbejde for børn og unge”.....	6
Proces for uddeling af erhvervspris i 2025.....	8
Lov- og cirkulæreprogrammet 2026-29 for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.....	9
Orientering om ændring af lukkeloven.....	12
Godkendelse af bevilling af puljemidler til Ungeløftet.....	14
Budgetforslag 2026-29 - Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.....	15
Pilotprojektet for virksomheder om energioptimering og ESG-rapportering - Orientering.....	18
Beslutningsprotokol og underskriftsark.....	20

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Dagsorden blev godkendt.

Punkt 2: Meddelelser

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Forvaltningen orienterede om:

- Ny kampagne sammen med Erhvervshus Hovedstaden med forretningsudviklingstilbud til detailhandlen i Rudersdal
- Erhvervsundersøgelser fra SMVdanmark og Dansk Industri

Punkt 3: Besøg hos Institut for Cyber Risk

15.00.00-A00-471515

Resume

Som et led i Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets ønske om at besøge virksomheder og erhvervsområder i kommunen, besøger udvalget denne gang Insitut for Cyber Risk, der er en central aktør på det danske marked for cybersikkerhed.

Sagen forelægges Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget afholder udvalgsrådet hos Institut for Cyber Risk, Nærum Hovedgade 10A, 2850 Nærum. Mødet starter kl. 13.15, hvor CEO og Co-founder Tobias Borg Petersen holder oplæg om virksomheden.

Institut for Cyber Risk rådgiver, udvikler, markedsfører og leverer produkter og ydelser til andre virksomheder og organisationer inden for IT-sikkerhed. Virksomheden udfører skræddersyede penetrationstest, dvs. at de simulerer realistiske cyberangreb for at identificere kritiske sårbarheder i organisationers systemer og netværk. Desuden hjælper de organisationer med at navigere i komplekse lovkrav og risikostyring, og tilbyder forløb i cyber awareness, for at styrke medarbejderes forståelse af cybersikkerhed.

Institut for Cyber Risk har 27 ansatte, er etableret i maj 2019 og har siden februar 2022 haft til huse i Nærum. I august 2025 blev virksomheden en del af Bureau Veritas, der er en global leder inden for test, inspektion og certificering.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tiltræder direktionens forslag.

Julie Quass (V) deltog ikke i punktets behandling.

Punkt 4: Midtvejsstatus for ”Virksomhedssamarbejde for børn og unge”

24.00.00-A00-24239

Resume

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget godkendte i november 2024 et erhvervsstrategisk tema for 2025, ”Virksomhedssamarbejde for børn og unge”. På mødet i marts 2025 fik udvalget forelagt en plan for forvaltningens arbejde med temaet i 2025, og i denne sag forelægges udvalget en midtvejsstatus for arbejdet.

Sagen forelægges Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget og Børne- og Skoleudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget godkendte på mødet den 6.11.2024 ”Virksomhedssamarbejde for børn og unge” som erhvervsstrategisk tema i 2025. Temaet har fokus på at indgå samarbejde med virksomheder om etablering af kortere eller længere læringsforløb, for at skabe en anderledes skolehverdag, underbygge elevernes lyst til at lære gennem virkelighedsnær undervisning og på længere sigt bidrage til, at virksomhederne kan få dækket deres behov for kvalificeret arbejdskraft.

Imponerende interesse for partnerskaber med skoler

Ved starten af året havde forvaltningen et mål om at etablere partnerskaber med 25 virksomheder i 2025. Fra primo 2025 har forvaltningen været i dialog med en lang række lokale virksomheder om muligheder og perspektiver i et samarbejde med skolerne. Aktuelt er status, at mere end 150 virksomheder har vist interesse for at indgå i et samarbejde i 2025 eller 2026. Dialogen med virksomhederne har afdækket, at virksomheder indenfor alle brancher og virksomhedsstørrelser kan se et potentiale i et samarbejde med skolerne.

Mange virksomheder har allerede åbnet dørene for skoleeleverne i Rudersdal Kommune, og over 100 virksomheder samarbejder i det kommende halve år med skolerne. Nogle virksomheder deltager i flere læringsforløb. Erfaringerne fra samarbejdet viser, at det både kan give konkrete resultater for virksomhederne her og nu, og også kan styrke virksomhedernes muligheder for at få øje på de unges potentiale, og på længere sigt at få kvalificeret arbejdskraft. Samarbejdet gør læring levende og konkret. Eleverne oplever på tæt hold, hvordan deres viden og færdigheder kan bruges i praksis - og virksomhederne får samtidig mulighed for at påvirke de unges motivation og karrierevalg.

Alle skoler og virksomhedskontakter i spil fra efteråret 2025

Fra efteråret 2025 deltager alle kommunens skoler i samarbejdet. Det giver plads til yderligere partnerskaber mellem skoler og virksomheder. Skolerne deltager som udgangspunkt med alle klassetrin.

Stort set alle virksomhederne, som samarbejder med skolerne, er rekrutteret af forvaltningen. Fremadrettet sættes der fokus på at rekruttere virksomheder via forældre og skolebestyrelser. Forvaltningen har udarbejdet et vejledningsmateriale, der kan hjælpe dette arbejde på vej på skolerne i det nye skoleår, og vil løbende understøtte processen på de enkelte skoler.

Forvaltningen har endvidere indgået aftaler med relevante kommunale virksomheder/indsatser om samarbejde med skolerne, fx kulturinstitutioner, klimaindsatsen, kantinerne, genbrugspladser, ejendomme og plejecentre.

Virksomhederne efterspørger en udvidet samarbejdsmodel ift. problembaseret læring

Forvaltningen har udarbejdet en enkel model for virksomhedssamarbejde knyttet til problembaserede læringsforløb, med fokus på, at deltagelse kan ske med et meget begrænset tidsforbrug for virksomheden. Samarbejdet kan foregå på skolen eller ude i virksomheden. Den enkle model har betydet, at mange virksomheder ser det som en overskuelig opgave.

Modellen videreføres i efteråret 2025 med enkelte ændringer, men den skal videreudvikles i 2026, så virksomheder, som har en større ambition med samarbejdet, bedre kan inkluderes i samarbejdet. Det kan fx handle om større og mere globale virksomheder, Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS-institutter) og virksomheder, som gerne vil ind i et bredere og mere fast samarbejde. Flere virksomheder efterspørger et mere tematiseret samarbejde, hvor skolerne fra start signalerer prioriterede temaer som en ramme fra samarbejdet. Nogle kan også se en interesse i et skolesamarbejde på tværs af virksomheder.

Virksomhederne er interesserede i et skolesamarbejde, der kan motivere eleverne til et liv som iværksætter og udvikle elevers entreprenante kompetencer

Flere virksomheder er interesseret i et skolesamarbejde, der kan styrke og udvikle iværksætteri og innovation, og måske få eleverne til at vælge en fremtid som iværksættere.

Som en del af Folketingets iværksætterpakke fra 2024, er der i 2025 udviklet et nyt undervisningsforløb, Iværksættermissionen, for elever i 4.-5. klasse af Fonden for Entreprenørskab på vegne af Erhvervsministeriet. Forvaltningen har aftalt med fonden, at forløbet afprøves og videreudvikles på Skovlyskolen i efteråret 2025, så det baseres på et egentligt samarbejde med lokale virksomheder.

Skovlyskolen deltager også i iværksætterforløbet Edison for 6.-7. klasse, og udvikler sammen med fonden dette undervisningsforløb til at omfatte et egentligt samarbejde med lokale virksomheder. Der arbejdes med temaet "Sæt din og min by i bevægelse". Målet er at udvikle ideer, der kan gøre byen mere bæredygtig, dynamisk og attraktiv. Flere skoler i Rudersdal forventes at tilmelde sig Edison.

Endelig arbejder forvaltningen med at afklare mulighederne for et samarbejde i 2026 mellem virksomhederne, skolerne og Ung i Rudersdal, der bygger videre på de hidtidige erfaringer og tilbud, fx Makerspace i ungdomsskoleregi.

Virksomhederne efterspørger netværk og videndeling afledt af skolesamarbejdet

En del virksomheder vil gerne være med til at videreudvikle samarbejdsrelationen både ift. skolerne og kommunen i bredere forstand, men også mellem virksomhederne indbyrdes. Som optakt til etablering af skolevirksomhedssamarbejdet har virksomhederne været inviteret til korte erhvervspanelmøder, hvor en væsentlig effekt også har været de kontakter og den synergi, der er skabt mellem virksomhederne.

Forvaltningen samler løbende op på samarbejdet mellem virksomhederne og skolerne, og overvejer mulighederne for et arrangement primo 2026, hvor samarbejdet kan evalueres og videreudvikles. Et sådant arrangement vil samtidig være en mulighed for at takke for det store engagement hos virksomhederne med at skabe meningsfulde samarbejder, der underbygger elevernes lyst til at lære. Arrangementet kan eventuelt kobles med den årlige nytårskur for erhvervslivet primo 2026.

Videreførelse af det erhvervsstrategiske tema

I lyset af den store interesse for det erhvervsstrategiske tema for 2025, "Virksomhedssamarbejde for børn og unge", er der meget der taler for, at det vil være oplagt at forlænge temaet et år, så det dækker 2025/2026. Det vil gøre det muligt at udvikle og implementere de efterspurgte samarbejder, og sikre at alle skoler kommer videre med samarbejdet. Samtidig vil det gøre det muligt at få de virksomheder med, som har ønsket opstart i 2026. En beslutningssag herom forelægges ultimo 2025.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tiltræder direktionens forslag.

Julie Quass (V) deltog ikke i punktets behandling.

Punkt 5: Proces for uddeling af erhvervspris i 2025

24.00.00-A00-26211

Resume

Rudersdal Kommune uddeler én gang om året Rudersdal Kommunes Erhvervspris. I denne sag orienteres om processen for uddeling af erhvervsprisen for 2025, herunder indkaldelse af kandidater til prisen.

Sagen forelægges Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget, Klima- og Miljøudvalget, Arkitektur- og Byplanudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Børne- og Skoleudvalget og Social- og Sundhedsudvalget til drøftelse.

Sagsfremstilling

Rudersdal Kommune har i flere år uddelt en erhvervspris. Forvaltningen iværksætter processen for uddeling af erhvervsprisen for 2025 med denne orientering. Fagudvalgenes medlemmer opfordres til at drøfte, om der på udvalgenes område er lokale virksomheder, der fortjener en særlig anerkendelse, og derfor bør nomineres til erhvervsprisen 2025. Virksomheder kan også senere nomineres direkte via link på kommunens hjemmeside.

Prisen uddeles ud fra nedenstående model:

- Erhvervsprisen uddeles af Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget én gang årligt efter en forudgående proces, hvor alle politiske udvalg kan fremkomme med forslag, og hvor nomineringerne i øvrigt kan komme fra foreninger, borgere, fagpersoner, politikere og virksomheder. Erhvervsprisen omfatter en eller flere pristildelinger, dog max tre.
- Erhvervsprisen har særligt fokus på lokale virksomheders positive bidrag til samfundet eller til det gode og nyskabende samarbejde mellem virksomhed, kommune og borgere. Der kan fx være tale om samarbejde mellem skole og erhvervsliv, styrkelse af det gode byliv, bidrag til den grønne omstilling og bæredygtighed, understøttelse af det rummelige arbejdsmarked og unges uddannelsesvalg, udvikling af velfærdsteknologiske løsninger, og andre forhold, der kommer hele samfundet eller lokalsamfundet til gode.
- Nomineringen kan enten knytte sig til et specifikt produkt eller en særlig ydelse, som virksomheden har udviklet. Den kan også fokusere på samarbejdet med kommunen eller andre lokale kræfter om konkrete indsatser. Det vil blive vægtet positivt, såfremt virksomheden har arbejdet innovativt og opnået en konkret effekt.

I september og oktober vil der blive sat fokus på erhvervsprisen gennem forskellige kommunikationskanaler, herunder hjemmeside og sociale medier. Nomineringen af virksomheder sker således løbende frem til fristens udløb den 24. oktober, med en begrundelse for nomineringen relateret til erhvervsprisens fokus.

Forvaltningen fremlægger en kategoriseret oversigt over kandidaterne til Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget på udvalgsrådet den 3. december. På dette grundlag udpeger Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget en eller flere vindere af prisen, som efterfølgende overrækkes på kommunens nytårskur for erhvervslivet i 2026. Prisen består af en messingplade, en mailsignatur med vinderlogo og et beløb på 10.000 kr.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til drøftelse.

Beslutning

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tiltræder direktionens forslag.

Julie Quass (V) deltog ikke i punktets behandling.

Punkt 6: Lov- og cirkulæreprogrammet 2026-29 for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

00.30.00-G01-489394

Resume

Sagen indeholder forslag til indarbejdelse af de økonomiske konsekvenser af lov- og cirkulæreprogrammet (LCP) i budgettet for perioden 2026-29 samt større forhold vedrørende indeværende budgetår 2025.

Kompensationen vedrørende lov- og cirkulæreprogrammet indgår i forhandlingerne om kommunernes økonomi og udsendes til kommunerne primo juli, der herefter skal vurdere hvordan nye love og regler samt politiske aftaler påvirker den pågældende kommune. Vurderingen er en omfattende opgave, der involverer forvaltningen bredt og foreligger ikke før budgetforslaget færdiggøres. Derfor reserveres en budgetpulje i budgetforslaget med henblik på en konkret udmøntning når vurderingerne er færdige. Med denne sag udmøntes de reservede budgetmidler.

Sagen forelægges Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Som led i aftalen om kommunernes økonomi for 2026 har regeringen og Kommunernes Landsforening aftalt kompensationen for kommunernes mer- og mindredgifter som følge af nye love og regler. Kompensationen er en generel kompensation, som ikke tager højde for den enkelte kommunes situation og udgifter. Rudersdal Kommune modtager således en fast andel af den forhandlede kompensation baseret på indbyggertal. Rudersdal Kommunes andel af den samlede kompensation er 0,882 pct.

Bearbejdningen af lov- og cirkulæreprogrammet (LCP), hvoraf det fremgår, hvilke opgaver kompensationen er knyttet til, er en omfattende opgave. Da der er tale om en generel kompensation, der ikke tager højde for situationen i den enkelte kommune, skal hvert element i kompensationen gennemgås ift. kommunes konkrete budget, aktivitet og forbrugsmønster på den pågældende opgave. I forlængelse heraf skal det vurderes, i hvilket omfang kompensationen skal tilføres det pågældende budget. Før denne gennemgang er foretaget kan det ikke fastlægges hvorvidt de forhandlede kompensationer kan dække de faktiske merudgifter.

Den forhandlede kompensation vedrørende budgetårene 2026-29 tilgår kommunerne via bloktilskuddet i økonomiaftalen og er i forvaltningens budgetforslag indregnet på indtægtssiden, mens der er reserveret en budgetpulje under Økonomiudvalget til at håndtere de udgiftsmæssige konsekvenser. For 2025 udbetales den forhandlede kompensation sammen med den øvrige midtvejsregulering i 4. kvartal, og håndteres bevillingsmæssigt på sædvanlig vis som en del af efterårets politisk behandlede budgetopfølgning, der i år baserer sig på forbruget pr. 31. august.

Denne sag præsenterer og beskriver de forventede konsekvenser for kommunens budgetter (dvs. udgiftssiden) for 2026 til 2029 samt for indeværende år (2025) og udmønter dermed den budgetpulje, der er blevet afsat i budgetforslaget.

Det samlede resultat af lov- og cirkulæreprogrammet

Forvaltningen har foretaget en vurdering af de budgetmæssige virkninger af de enkelte punkter på lov- og cirkulæreprogrammet (LCP) i perioden 2025-29. Som udgangspunkt har forvaltningen kun taget stilling til reguleringer over (+/-) 100 t.kr., der udmøntes til områderne ud fra et væsentlighedsprincip. Den samlede nettopåvirkning af udgiftssiden fra lov- og cirkulæreprogrammet udgør i denne sag 14.077 t.kr. i budgetperioden 2026-2029, hvilket holder sig indenfor den centralt reservede budgetpulje til virkninger af lov- og cirkulæreprogrammet i budgetforslaget for 2026-29, hvor der er reserveret samlet 20.000 t.kr. Dertil kommer en budgetvirkning på indeværende års budget på små -18 t.kr. *jf. tabel 1.*

Tabel 1: Effekt af lov- og cirkulæreprogrammet efter udvalg og politikområde

(i 1.000 kr.)

	2025	2026	2027	2028	2029	2026-29
Børne- og Skoleudvalget	579	2.455	2.928	4.890	4.890	15.163
Undervisning	579	2.455	2.928	4.890	4.890	15.163

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget	0	-1.539	-1.539	-1.539	-1.539	-6.156
Beskæftigelse	0	-1.539	-1.539	-1.539	-1.539	-6.156
Klima- og Miljøudvalget	-70	-70	-70	-70	-70	-280
Miljø	-70	-70	-70	-70	-70	-280
Social- og Sundhedsudvalget	21	22	22	-169	-169	-295
Voksne med særlige behov	0	0	0	-191	-191	-383
Ældre	21	22	22	22	22	88
Økonomiudvalget	-549	1.487	1.386	1.386	1.386	5.644
Administration	-549	1.487	1.386	1.386	1.386	5.644
I alt	-18	2.355	2.727	4.497	4.497	14.077
- Heraf indenfor servicerammen	-18	2.832	3.204	5.166	5.166	16.368
- Heraf udenfor servicerammen	0	-477	-477	-668	-668	-2.291

Afsatte puljemidler til LCP 434 5.000 5.000 5.000 5.000 20.000

Difference 452 2.645 2.273 503 503 5.923

Note: Et positivt tal angiver, at området tilføres midler, mens et negativt tal angiver en negativ budgetregulering. Et positivt tal i den sidste linje (difference) angiver, at de samlede konsekvenser af LCP i det pågældende år er mindre end det reserverede beløb.

Note: 2025-beløb i 2025-pl, 2026-2029 i 2026-pl.

Note: 2029 er en videreførelse af reguleringerne for 2028, justeret for reguleringer der stopper.

Forvaltningens indstilling til udmøntning af midler i 2025 afspejler en vis tilbageholdenhed. Helt konkret foreslås der, at der samlet lægges 18 t.kr. kassen. Dette vedrører primært en besparelse på 549 t.kr. som følge af lovændringen vedrørende sygedagpenge, der har til formål at give sygemeldte borgere en mere individuel indsats, og samtidigt giver kommunerne større frihed i tilrettelæggelsen. Det bemærkes, at lovændringens indhold er en del af beskæftigelsesreformen fra 2026, men de økonomiske konsekvenser af beskæftigelsesreformen er korrigeret for elementerne i dette punkt, således at bloktilskuddet ikke reguleres to gange for de samme initiativer. Derfor medtages denne del i indeværende sag, mens beskæftigelsesreformen som helhed håndteres i budgetforslaget, jf. særskilt sag på Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget d. 20. august 2025.

Herudover indstilles der i 2025 til, at indtægtsbudgettet vedrørende affaldstilsyn opjusteres med 70 t.kr. som følge af, at det fremadrettet kan gebyrfinansieres fuldt. Modsatrettet tilføres politikområde Undervisning 579 t.kr. til kvalitetsprogrammet, der vedrører midler til forberedelse af styrkede indsatser i dansk og matematik.

Af større reguleringer der udmøntes ved LCP i budgetperioden 2026-29, kan nævnes kvalitetsprogrammet på skoleområdet, der tilfører politikområde Undervisning 2.455 t.kr. i 2026, 2.928 t.kr. i 2027 stigende til 4.890 t.kr. fra 2028 og frem. De øvrige reguleringer der foreslås udmøntet, beskrives under de enkelte sager for hvert fagudvalg.

Udvalgets punkter

Nedenfor beskrives de reguleringer, der vedrører politikområderne under Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.

Tabel 2: Effekt af lov- og cirkulæreprogrammet for politikområderne under Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

(i 1.000 kr.)

	2025	2026	2027	2028	2029	2026- 29
--	------	------	------	------	------	-------------

Punkt 7: Orientering om ændring af lukkeloven

24.10.05-A00-488344

Resume

I maj 2025 blev der indgået en politisk aftale om ændring af lukkeloven med forventet ikrafttræden pr. 1.1.2027.

I denne sag gives en kort orientering om ændringerne af loven, og de forventede konsekvenser for detailhandlen i Rudersdal Kommune.

Sagen forelægges Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget og Arkitektur- og Byplanudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Lukkeloven fastsætter regler for, hvornår detailbutikker må holde åbent. Loven er løbende blevet ændret, og nu forestår en ny ændring. Regeringen, Det Konservative Folkeparti, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre indgik i maj en politisk aftale om en modernisering af lukkeloven.

Tidligere lovændringer

Lov om detailsalg fra butikker m.v. (lukkeloven) fastsætter regler for, hvornår detailbutikker må holde åbent. Lukkeloven er igennem tiden gradvist blevet liberaliseret, for at udvide butikkernes mulighed for at holde åbent.

Ved vedtagelse i Folketinget i 2010 blev det besluttet, at alle butikker skal kunne holde døgnåbent året rundt, dog med undtagelse af bestemte lukkedage^[1]. Det blev samtidig vedtaget at videreføre en række eksisterende undtagelser til bestemmelsen om at holde lukket på lukkedage. Eksempelvis må dagligvarebutikker med en årlig omsætning under en årligt reguleret beløbsgrænse holde åbent på lukkedage.

Derudover blev der fra 2010 og frem indført nye undtagelser til bestemmelsen om at holde lukket på lukkedage:

- Byggemarkeder og bagerbutikker har mulighed for at holde åbent på lukkedage uanset omsætning.
- En kommunalbestyrelse kan få dispensation fra Erhvervsstyrelsen til, at butikker kan foretage detailsalg på lukkelovens lukkedage, ved særlige - også mindre lokale - arrangementer af officiel karakter.

De nye ændringer af lukkeloven

Aftalen og det tilhørende lovforslag retter sig mod to områder - Styrkelse af turismen i mindre byer og Styrkelse af forretningslivet i større byer - og forventes udmøntet med virkning fra den 1. januar 2027.

Styrkelse af turismen i mindre byer.

- Butikker i byer med færre end 16.850 indbyggere bliver undtaget fra bestemmelsen om at holde lukket på lukkedage. Erhvervsstyrelsen fastsætter årligt, hvilke byer der er omfattet.
- Ændringen skal kun gælde for butikker beliggende i bymidter. Såfremt der ikke er udlagt en bymidte i byen, gælder ændringen dog også for butikker placeret i et lokalcenter.
- Ændringen skal ikke gælde for butikker, der er placeret i storcentre og stormagasiner, men skal gælde for butikker i mindre centre med et areal på op til 15.000 m² beliggende i bymidten eller lokalcenteret.
- I regeringens landdistriktsudspil, er der tidligere afsat 6,6 mio. kr. til borgerdrevne dagligvarebutikker i 2025-27, og med aftalen afsættes der yderligere 10,0 mio. kr. til puljen i 2025-2026.

Styrkelse af forretningslivet i større byer.

- Der ændres i lukkelovens bestemmelse om, at en kommunalbestyrelse kan få dispensation fra Erhvervsstyrelsen til, at butikker kan foretage detailsalg på lukkelovens lukkedage i forbindelse med særlige arrangementer. Ændringen indebærer, at dispensationen kan gives til, at butikker kan foretage detailsalg på lukkelovens lukkedage i forbindelse med særlige arrangementer over en eller flere dage, i en eller flere helligdagsperioder, f.eks. både i julen, påske og pinsen – også for arrangementer, der ikke har officiel karakter. Det kan være i form af lokale festivaler og byfester eller en årlig tilbagevendende begivenhed som fx pinsekarneval, idrætsarrangement eller lignende.

Erhvervsstyrelsen har i øvrigt oplyst, at det ikke kun er butikker i større byer, men alle butikker indenfor et nærmere afgrænset område, der får mulighed for at søge dispensation til at holde åbent ifm. særlige arrangementer. Af bemærkningerne til lovforslaget fremgår:

"En dispensation kan omfatte hele kommunen, en egn eller en hel by i kommunen eller en bydel. Dispensationen vil omfatte butikker, som er beliggende inden for det område, som arrangementet vedrører. Dispensation kan ikke gives til enkeltbutikker – heller ikke i forbindelse med åbninger, runde fødselsdage eller lignende. Kommunalbestyrelsens indstilling til Erhvervsstyrelsen skal indeholde nærmere oplysninger om omfanget af arrangementet."

- Erhvervsstyrelsen vil fremover kunne give dispensation for en periode på op til 10 år, hvis der er tale om et tilbagevendende arrangement.

Konsekvenser for detailhandlen i Rudersdal Kommune

For så vidt angår styrkelsen af turismen i mindre byer, er det kun lokalcenteret i Skodsborg, der er omfattet af den nye mulighed. Kommunens øvrige centre og lokalcentre er alle i større sammenhængende byområder. Aktuelt er der ingen butikker i lokalområdet i Skodsborg.

Med hensyn til styrkelse af forretningslivet i større byer, vurderer forvaltningen, at den nye dispensationsmulighed vil være interessant for butikker, der kunne ønske at holde åbent på lukkelovens lukkedage i forbindelse med særlige arrangementer.

[1] Lukkedage defineres i lukkeloven og omfatter følgende: nytårsdag, skærtorsdag, langfredag, første og anden påskedag, Kristi himmelfartsdag, første og anden pinsedag, første og anden juledag, grundlovsdag, juleaftensdag og nytårsaftensdag efter kl. 15.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tiltræder direktionens.

Julie Quass (V) deltog ikke punktets behandling.

Punkt 8: Godkendelse af bevilling af puljemidler til Ungeløftet

15.20.00-A00-478494

Resume

Rudersdal Kommune har modtaget en bevilling fra en pulje under Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) til Ungeløftets initiativ for unge med psykiske lidelser og unge med udfordringer ud over ledighed. I denne sag orienteres om bevillingen og de økonomiske konsekvenser heraf.

Sagen forelægges Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Ungeløftet er et nyt nationalt partnerskab mellem kommuner, virksomheder, organisationer, regioner og staten om at hjælpe flere unge ind på arbejdsmarkedet eller i uddannelsessystemet. Det er en del af en bred politisk aftale fra 2024, hvor der samlet set er afsat 1,3 mia. kr. over ti år til at løfte de unge tættere på arbejde eller uddannelse, og give dem mulighed for at deltage i meningsfulde fællesskaber.

I forbindelse med aftalen fik kommunerne i maj 2025 mulighed for at søge midler til indsatsen for de unge i en pulje på ca. 519 mio. kr. i 2025-2028. Rudersdal Kommune ansøgte om 5.785.000 kr. og har fået en bevilling på 2.148.774,06 kr. for hele perioden. Indsatsen vil være rettet mod 60 unge i kommunen, der har psykiatriske diagnoser, modtager behandling i socialpsykiatrien eller har andre komplekse problemer ift. uddannelse og beskæftigelse.

Kommunen skal både levere en IPS-indsats (Individuelt Planlagt job med Støtte) og en indsats i henhold til 'Flere unge skal med'. Begge metoder bygger på en individuel og fleksibel tilgang, der tager udgangspunkt i den unges ønsker og behov, og hjælper med at skabe vej til ordinær uddannelse eller job. Desuden indebærer projektet indgåelse af partnerskaber med civilsamfund og erhvervsliv, opkvalificering af medarbejdere i IPS-metoden samt indarbejdelse af nye registreringskrav i fagsystemerne.

Bevillingen går primært til en medarbejder, der skal arbejde med at opsøge de unge og i samarbejde med virksomheder og civilsamfund, hjælpe unge med udfordringer ind på arbejdsmarkedet eller i uddannelse. Der kan imidlertid kun gives tilsagn om tilskud for ét år ad gangen i takt med vedtagelse af de pågældende års finanslove. Tilsagnet fordeles således med forbehold for de kommende finanslove:

Økonomi

Tilsagnet er fordelt som følger:

Beløb i kr.	2025	2026	2027	2028	I alt
Bevilling	156.056,22 kr.	625.052,75 kr.	739.714,74 kr.	627.950,35 kr.	2.148.774,06 kr.

Budgetmæssigt vil der være udgifter og indtægter på ca. 2,1 mio. kr. i projektperioden.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen godkender

- 1) anvendelsen af midlerne på kr.2.148.774,06 fra STAR's pulje til Ungeløftet, og
- 2) at der gives en positiv tillægsbevilling til driftsbudgettet på 156.056,22 kr. i 2025, 625.052,75 kr. i 2026, 739.714,74 kr. i 2027 og 627.950,35 kr. i 2028 til gennemførelse af indsatsen i Ungeløftet på politikområdet "Beskæftigelse", og
- 3) at der gives en negativ tillægsbevilling til driftsbudgettet på 156.056,22 kr. i 2025, 625.052,75 kr. i 2026, 739.714,74 kr. i 2027 og 627.950,35 kr. i 2028 svarende til tilsagn om støtte fra STAR på politikområdet "Beskæftigelse".

Beslutning

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Julie Quass (V) deltog ikke punktets behandling.

Punkt 9: Budgetforslag 2026-29 - Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

00.30.10-S00-488776

Resume

Fagudvalgene behandler budgetforslaget for 2026-29 på møderne i september, som det fremgår af tidsplanen for budgetprocessen. Budgetforslaget har været til førstebehandling i Økonomiudvalget d. 27. august og i Kommunalbestyrelsen d. 3. september 2025.

Budgetforslaget har været i høring i perioden 22. august til 4. september. Høringssvarene er vedlagt dagsordenen og behandles i de relevante udvalg.

I budgetforslaget indgår en pulje til politisk forhandling på servicerammen på 25 mio. kr. i 2026, herefter 28, 30 og 30 mio. kr. i årene 2027-29. På anlægsrammen er der henholdsvis 12 mio. kr. i 2026 og 15 mio. kr. i hvert af årene 2027-29, i alt 57 mio. kr. til forhandling.

Sagen forelægges Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget med henblik på udvalgets oversendelse af budgetforslaget til Økonomiudvalgets og Kommunalbestyrelsens andenbehandling af budgettet.

Sagsfremstilling

Forslag til Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets budgetter for drift og anlæg er beskrevet i de områdespecifikke kapitler i Budgetforslag 2026-29 (vedlagt). I kapitlet 'Nøgletalssammenligning' er der et afsnit med sammenligning af bl.a. udgiftsniveau for forsørgelsesydelse i Rudersdal og en række omkringliggende kommuner.

Direktør og områdechefer vil på mødet gennemgå udvalgets budget på de relevante politikområder.

Der er vedlagt en række borgerinput fra platformen 'Sammen om Rudersdal', og der er herudover ikke indkommet høringssvar på udvalgets område.

Udgangspunkt for Budget 2026-29

Budgetforslaget tager udgangspunkt i Budget 2025-28. Grundlaget er herefter opdateret med de seneste skøn fra KL vedrørende udviklingen i priser, lønninger, udskrivningsgrundlag, grundskyld og andre skatter, samt KL's skatte- og tilskudsmodel af d. 9. juli 2025.

Der er indregnet mindredgifter på godt 52 mio. kr. i budgetperioden som følge af en anden befolkningsudvikling end tidligere forudsat, jf. Budgetstatus forelagt Økonomiudvalget 18. juni. Det er særligt færre børn, der betyder lavere udgifter.

Samtidig er der indarbejdet et udgiftsløft på 57 mio. kr. i budgetperioden som følge af tekniske korrektioner, jf. Budgetstatus. Den største tilførsel vedrører voksne med særlige behov.

Der er under Økonomiudvalget afsat en pulje til merudgifter som følge af nye love og regler (lov- og cirkulæreprogrammet). Kommunerne bliver under ét kompenseret for merudgifter som følge af lov- og cirkulæreprogrammet via det statslige bloktilskud. Det enkelte fagudvalg behandler i en særskilt sag på dette møde konsekvenserne af lov- og cirkulæreprogrammet på udvalgets område.

Det fremlagte budgetforslag er i overensstemmelse med økonomiaftalen indgået mellem regeringen og KL d. 27. maj 2025 og overholder Kommunalbestyrelsens økonomiske målsætninger vedrørende likviditet og driftsoverskud.

Finanslovsforslag

Regeringens finanslovsudspil indeholder en række initiativer af betydning for kommunerne. Det drejer sig bl.a. om

- Flere pædagoger i daginstitutionerne
- Lavere forældrebetaling for institutionspladser
- Lavere egenbetaling for kommunal madservice
- Midler til klimatilpasning
- Lavere afgifter

De kommende måneder skal regeringen forhandle finansloven med partierne i Folketinget, og når der foreligger en aftale, skal der ske en konkretisering af de økonomiske konsekvenser for kommunerne. Disse konsekvenser vil senest blive

indarbejdet i forbindelse med økonomiaftalen for 2027, der også inkluderer en midtvejsregulering vedrørende 2026.

Serviceudgifter

Serviceudgifterne udgør over 80 procent af kommunens driftsudgifter. Økonomiaftalen mellem KL og regeringen indebærer et loft over de samlede kommunale serviceudgifter. Rudersdals vejledende andel af servicerrammen udgør 3.410 mio. kr. i 2026. Budgetforslaget overholder den vejledende servicerramme samtidig med, at der er afsat en pulje til politisk forhandling på 25 mio. kr. i 2026 stigende til 28, 30 og 30 mio. kr. i efterfølgende år.

Der er både i Rudersdal Kommune og hele landet et opadgående pres på serviceudgifterne, særligt vedrørende de specialiserede områder for børn, unge og voksne. De tekniske korrektioner indebærer et løft af udgifterne på i alt 64,2 mio. kr. inden for servicerrammen i 2026-29 (57,1 mio. kr. inkl. udgifter uden for servicerrammen), særligt vedrørende tilbud til voksne med særlige behov. Modsat trækker, at den nye befolkningsprognose betyder, at budgetterne reduceres med i alt 52,3 mio. kr. Netto belastes servicerrammen altså med 11,9 mio. kr. i perioden.

Det bemærkes, at der i forbindelse med budgetopfølgningen i foråret 2025 blev konstateret et øget budgetbehov vedrørende børn og unge med særlige behov, som ikke er håndteret i budgetforslaget og dermed skal prioriteres i de politiske forhandlinger. Forvaltningen anbefaler, at der afsættes 15 mio. kr. årligt til at håndtere udgiftsstigningen vedrørende børn og unge med særlige behov.

Der er derudover oversendt tre udvalgssager med et samlet budgetbehov på 5-6 mio. kr. årligt. Det drejer sig om Bedre deltagelsesmuligheder fra Børne- og Skoleudvalget, Udmøntning af beskæftigelsesreform fra Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget samt Lovliggørelsessager fra Arkitektur- og Byplanudvalget.

Anlægsudgifter

Loftet over kommunernes anlægsudgifter er 22,6 mia. kr., hvilket er et løft på 2,3 mia. kr. i forhold til 2025. Anlægsrammen udgør i 2026 202 mio. kr. for Rudersdal Kommune, hvoraf 22 mio. kr. stammer fra lånetilsagn til højt specialiserede pladser på botilbuddet Gefion. Eksklusive lånetilsagnet er rammen 180 mio. kr., en stigning fra 161 mio. kr. i 2025. På trods af stigningen er rammen fortsat snæver som følge af den generelle udhuling gennem årene.

Budgetforslaget prioriterer igangværende og kontraktbundne projekter, myndighedsopgaver, nødvendige renoveringer og vedligehold samt politisk prioriterede projekter fra tidligere budgetaftaler. Der er også lagt enkelte nye projekter ind, herunder midler til separering af kommunal og privat gadebelysning, trafikale løsninger til Holte Hal 3 samt køb af Pilegården efter udløb af leasingperiode. Herudover er prioriteret nye midler til igangværende projekter i form af asfaltarbejder og indsatser som understøtter at borgere kan blive længere i eget hjem (Tilbudsviften). Endelig er en række projekter med en "fast" årlig bevilling blevet videreført i det nye budgetoverslagsår 2029.

Der er mulighed for yderligere prioriteringer af anlægsprojekter for i alt 57 mio. kr. i budgetperioden, heraf 12 mio. kr. i 2026. Forvaltningen anbefaler, at der afsættes midler til ekstraordinært vedligehold af kommunale bygninger og genopretning og forbedring af vejenes tilstand (asfaltslidlag, fortove og kantsten, vejafvanding).

Indtægter og kassebeholdning

I budgetforslaget er budgetteret med det statsgaranterede udskrivningsgrundlag for 2026, og i overslagsårene er udskrivningsgrundlaget beregnet med KL's tilskuds- og udligningsmodel. Eneste afvigelse vedrører selskabsskatten, hvor der er foretaget en korrektion af væksten i selskabsskatten i 2027.

Budgetforslaget tager udgangspunkt i uændrede skattesatser, bortset fra at der i overensstemmelse med budgetaftalen for 2025 er indregnet en reduktion af grundskyldspromillen med 0,1 til 9,4 promille i 2026 og frem.

Det samlede skatteprovenu i Rudersdal Kommune udgør 6,2 mia. kr. i 2026, hvilket er godt 200 mio. kr. højere end forventningen til 2026 ved sidste års budgetlægning. Det skyldes opjusteringer på stort set alle skattekomponenter.

Kommunalbestyrelsen har følgende mål for kassebeholdning/likviditet og for driftsoverskud:

Målet for den gennemsnitlige likviditet er, at den målt ultimo året skal være på minimum 100-150 mio. kr. i hvert af budgetårene, og for driftsoverskuddet, at det skal være 175-225 mio. kr. om året i hvert budgetår. I budgetforslaget fremkommer der med baggrund i de forventede indtægter og de budgetterede udgifter en gennemsnitslikviditet i hvert af årene fra 170-262 mio. kr., og driftsoverskuddet vil udgøre mellem 176 og 217 mio. kr. i budgetperioden. Begge mål er således overholdt.

Langsigtede politiske mål

Udvalgene drøftede de langsigtede politiske mål på møderne i maj og juni. Målene i budgetforslaget er revideret i forlængelse af drøftelserne og udgør udvalgets forslag til Kommunalbestyrelsens mål på området.

Indstilling

Direktionen foreslår,

1. at udvalget drøfter budgetforslaget på eget område, og
2. at udvalget fremsender budgetforslaget til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutning

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tiltræder direktionens forslag med den bemærkning, at udvalget opfordrer til, at der i budgetforhandlingerne sikres tilstrækkelig servicebuffer fra 2027 og frem til at kunne håndtere udfordringerne med underfinansiering af beskæftigelsesreformen jf. sagen herom på udvalgets møde den 20.08.25.

Julie Quass (V) deltog ikke punktets behandling.

Bilag

Budgetforslag 2026-29

Borgerinput til Rudersdal budgetforslag 2026

Punkt 10: Pilotprojektet for virksomheder om energioptimering og ESG-rapportering - Orientering

00.22.04-A00-488896

Resume

Flere af klimahandlingsplanens indsatser forudsætter samarbejde med lokale virksomheder, som står for en betydelig del af CO₂-udledningerne i Rudersdal Kommune, herunder indsatsen vedrørende energibesparelser.

Forvaltningen har derfor indgået en samarbejdsaftale om et pilotprojekt med virksomheden, Stream, som tilbyder digital energirådgivning til små og mellemstore virksomheder (SMV'er).

Samarbejdsaftalen med Stream om "Pilotprojekt Grøn Vækst i Rudersdal" har til formål at fremme energioptimering og assistere med ESG-rapportering og derved bidrage til at indfri Rudersdals klimamål.

Sagen forelægges Klima- og Miljøudvalget og Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Pilotprojektet tilbyder virksomheder adgang til digitale værktøjer, personlig vejledning og netværk med andre lokale virksomheder. Ved at deltage får virksomhederne hjælp til at reducere deres energiforbrug og derved både mulighed for at forbedre deres bæredygtighedsprofil og reducere deres driftsomkostninger, men også en konkurrencemæssig fordel i en tid, hvor ESG-rapportering og grøn ansvarlighed bliver stadigt vigtigere for erhvervslivet.

Vejledningen stilles gratis til rådighed for et udsnit af lokale virksomheder i projektets tidsperiode. Stream står for hvervning af virksomhederne gennem telefonisk kontakt ud fra en bruttoliste på 150-200 virksomheder, som forvaltningen bidrager med. Det forventes, at op mod 20 virksomheder vil ende med at gøre fuldt ud brug af tilbuddet i projektperiode på seks måneder, startende i efteråret 2025. Det er også forventningen, at Streams dialog med de øvrige virksomheder kan være med til at modne flere virksomheders overvejelser om bæredygtige tiltag. En evaluering af pilotprojektet vil omfatte en interessetilkendegivelse fra de kontaktede virksomheder med henblik på at skalere projektet og/eller etableringen af et grønt sparringsnetværk blandt lokale virksomheder.

Pilotprojektet koster op til 140.000 kr. og finansieres via allerede bevilligede anlægsmidler til implementering af klimahandlingsplanen.

Forvaltningen forventer, at projektet ikke blot har en klimamæssig værdi, men også bidrager til at styrke fællesskabet blandt kommunens virksomheder i samspil med hhv. sociale og grønne besøg, rådgivningstilbud fra Erhvervs- og Hovedstaden og de nyudviklede værktøjer til miljøtilsyn, som er præsenteret for udvalgene den 20. august 2025 ([link](#)). Flere lokale virksomheder har tidligere efterspurgt etablering af grønne virksomhedsnetværk, herunder ifm. tidligere afholdelse af erhvervspaneler og temaarrangementer samt nytårskuren for erhvervslivet i 2023, hvor fokus var på grønne kompetencer og partnerskaber.

Forvaltningen har undersøgt flere modeller og vurderer, at dette pilotprojekt er et godt udgangspunkt for at teste muligheder for nye partnerskaber, innovation og erfaringsudveksling mellem virksomheder, der ønsker at tage et aktivt skridt mod en mere bæredygtig fremtid.

Tilbuddet supplerer tilbuddet om energivejledning til private boligejere, som blev vedtaget den 25. juni 2025 ([link](#)). I begge tilfælde er der tale om målrettet vejledning med det formål at opnå energioptimering og evt. økonomiske besparelser for de involverede.

I forhold til forventet klimaeffekt kan det oplyses, at et lignende pilotprojekt i Hvidovre Kommune i 2024 har medført en gennemsnitlig CO₂-besparelse på 0,8 ton CO₂ om året per deltagende virksomhed. Hvidovre Kommune har på baggrund af erfaringerne valgt at opskalere initiativet for at nå et bredere spektrum af virksomheder over en periode på tre år. Hvidovre Kommunes erhvervsprofil vurderes at være sammenlignelig med Rudersdals. Det er generelt Streams vurdering, at virksomhedernes potentiale for energibesparelser er op til 10-30% af deres samlede energiforbrug/aftryk ved at forfølge systemets anbefalinger. Energibesparelser skal ifølge klimahandlingsplanen bidrage med 2.000 tons CO₂-reduktioner årligt for at opfylde Rudersdals klimamål.

Stream har derudover bl.a. samarbejde med Ørstedes underleverandører og Frederiksberg Kommune.???

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.???

Beslutning

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tiltræder direktionens forslag.

Punkt 11: Beslutningsprotokol og underskriftsark

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Beslutningsprotokol blev godkendt