

REFERAT Kommunalbestyrelsen d. 17-12-2025

Mødedato Onsdag d. 17. december 2025 kl. 15:00

Mødested Rådhuset, rådssalen

Mødedeltagere Ann Sofie Orth (C), Birgitte Schjerning Povlsen (C), Christoffer Buster Reinhardt (C), Elisabeth Ildal (C), Nicola Emily Larsen (C), Flemming Møller Jensen (C), Knud Skadborg (C), Peter Lemmich (C), Julie Quass (V), Per Carøe (V), Randi Mondorf (V), Malene Barkhus (V), Jens Kloppenborg-Skrumsager (V), Thomas Les Rasmussen (A), Anette Maj Billesbølle (A), Kristine Thrane (A), Jacob Netteberg (B), Court Møller (B), Anne Christiansen (L), Khaled Mustapha (L), Christoffer Emil Jexen (Ø), Søren Hyldgaard (M), Dorte Nørbo (F), Thomas Bille, Birgitte Lundgren, Christian Bruhn Rieper, Malene Toscani, Peter Lassen, Martin Garling

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser.....	4
Initiativsag Venstre - Ungeråd Rudersdal.....	5
Initiativsag SF, Lokallisten, Radikale Venstre og Socialdemokratiet - Indkøb af svinekød.....	6
Initiativsag Moderaterne - Bedre sagsbehandlingsvilkår for mindre butiks- og erhvervsdrivende i R	7
Forslag til Kommuneplan 2025 - Vedtagelse til udsendelse i offentlig høring.....	9
Ophør af kommunal batteriindsamling fra 1. januar 2026.....	12
Udtalelse til Ankestyrelsen om mulig tilsynssag vedr. politikerspørgsmål.....	14
Anlægsregnskab - Projekt 151073 Adm centret i Birkerød, store sal/foyer.....	16
Anlægsregnskab - Projekt 451033 Digitaliseringsprojekter Rudersdal.dk.....	17
Anlægsregnskab - Projekt 451016 Diverse udvendig vedligehold.....	18
Samling af anlæg vedr. renovering af bygninger samt anlægsbevilling.....	19
Godkendelse af fælles beredskabspolitik og beredskabsplaner.....	21
Sundhedsberedskabsplan.....	24
Orientering om udskydelse af tidsplan for udbud af helhedspleje.....	25
Implementering af skærmbesøg i hjemmene - godkendelse af modtagelse af tilskud.....	26
Projekt 350040 Botilbud Gefion, ombygning af aktivitetscenteret - Anlægsregnskab.....	28
Status på udviklingen af det specialiserede børneområde.....	30
Aflæggelse af anlægsregnskaber på skoleområdet.....	35
Anlægsregnskaber for nye udskolingsmiljøer på afdeling Toftevang og afdeling Nærum.....	37
Boligselskabet Birkebo – Forlængelse af fleksibel venteliste.....	39
Grøn Trepert - Principvedtagelse af omlægningsplan for lokal trepart Øresund, Rudersdal Kommun	41
Takster 2026 Birkerød Vandforsyning – Godkendelse.....	44
Takster 2026 Novafos – Godkendelse.....	46
Rudersdal Biodiversitetsstrategi - Vedtagelse.....	49
Forurening fra villaolietank Humlebakken 16 – Godkendelse.....	51
Ressourcer til administration af kommunalt gadelys - Godkendelse.....	53
Projekt 152270 Gemini delemobilitet – anlægsbevilling.....	56
Anlægsregnskab - projekt 152151, etablering af målerskabe til vejbelysning.....	57
Omplacering af budgetter til energi og rengøring.....	58
Budgettekniske rettelser - Økonomiudvalget.....	60
Budgettekniske rettelser - Social- og Sundhedsudvalget.....	63
Budgettekniske rettelser - Børne- og Skoleudvalget.....	66
Budgettekniske rettelser - Arkitektur- og Byplanudvalget.....	69
Novafos Holding A/S - bemyndigelse til borgmesteren til at stemme på generalforsamlingen.....	72
Lukket: SATS Birkerød Idrætscenter.....	74
Lukket: I/S Norfors.....	75
Beslutningsprotokol og underskriftsark.....	76

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Dagsorden blev godkendt.

Anika R e (V) deltog som stedfortræder for Malene Barkhus (V).

Punkt 2: Meddelelser

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Ingen meddelelser.

Bilag

Likviditetsorientering pr. 30. november 2025

Tillægsbevillingsliste KMB 17 december 2025

Punkt 3: Initiativsag Venstre - Ungeråd Rudersdal

00.01.00-P35-496771

Resume

Venstre har anmodet om at få følgende punkt på kommunalbestyrelsens dagsorden. Jf. initiativretten i lov om kommunernes styrelse § 11, kan ethvert medlem af kommunalbestyrelsen indbringe ethvert spørgsmål om kommunens anliggender samt fremsætte forslag til beslutning herom.

Forslaget er gengivet i sin helhed i kursiv.

Sagen forelægges kommunalbestyrelsen til beslutning.

Sagsfremstilling

Rudersdals Ungeråd

Vi har brug for at høre de unge stemmer i Rudersdal. Og vi har brug for at give de unge mulighed for at sætte deres præg på Rudersdal.

Rudersdal kommune skal være en kommune, hvor unge er stolte af at bo. Et sted hvor unge føler sig hjemme og har lyst til at være og til engagere sig.

Derfor ønsker vi at nedsætte et ungeråd, der sikrer at de unge får medindflydelse på udviklingen i Rudersdal og er med til at kvalificere de politiske beslutninger der træffes.

Dette skal ske gennem et direkte samarbejde mellem Ungerådet og politikkerne, hvor unges viden, idéer og behov aktivt bliver bragt i spil. Ungerådet skal hjælpe politikkerne med at forstå, hvad der er vigtigt for unge i Rudersdal – lige fra fritidsaktiviteter, klima-og miljøinitiativer til hvordan byområderne skal udvikles og bygges i fremtiden.

Ungerådet skal være høringspartner på en række områder, herunder ungestrategien og skal kunne anmode om, at få forslag behandlet af kommunalbestyrelsen.

Alle unge med bopæl i Rudersdal mellem 13-20 år kan være med i Ungerådet.

Ungerådet skal bestå af op til 12 medlemmer, gerne med fast repræsentation det fælles elevråd, Birkerød Gymnasium og Nærum Gymnasium og det lokale foreningsliv.

Medlemmerne vælges for et år ad gangen.

Indstilling

Det indstilles, at forvaltningen indhenter relevante erfaringer fra andre kommuner der allerede har et Ungeråd og kommer med et oplæg til politisk drøftelse med henblik på at oprette et Ungeråd i Rudersdal.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder forslaget og sender forslaget til videre behandling i Kultur- og Fritidsudvalget.

Randi Mondorf (V) deltog ikke i punktets behandling.

Punkt 4: Initiativsag SF, Lokallisten, Radikale Venstre og Socialdemokratiet - Indkøb af svinekød

00.01.00-P35-496777

Resume

SF, Lokallisten, Radikale Venstre og Socialdemokratiet har anmodet om at få følgende punkt på kommunalbestyrelsens dagsorden. Jf. initiativretten i lov om kommunernes styrelse § 11, kan ethvert medlem af kommunalbestyrelsen indbringe ethvert spørgsmål om kommunens anliggender samt fremsætte forslag til beslutning herom.

Forslaget er gengivet i sin helhed i kursiv.

Sagen forelægges kommunalbestyrelsen til beslutning.

Sagsfremstilling

I den seneste tid har der været meget offentlig debat om, hvordan det konventionelle landbrug opdrætter svin. Nogle landmænd overholder tilsyneladende ikke reglerne for dyrevelfærd.

Det har desuden i årevis været både diskuteret og verificeret, at mængden af antibiotika, der bliver brugt i svineproduktionen, er alt for høj til skade for os alle. Det skaber resistente bakterier, som ødelægger muligheden for sygdomsbekæmpelse og muligheden for at behandle infektionssygdomme. Det truer folkesundheden.

I modsætning til de konventionelt producerede svin lever økologiske og fritgående svin et liv, hvor de kan være udendørs, rode i jorden, bade sig i mudder og i det hele taget opføre sig, som svin kan lide at gøre. De har et lavere forbrug af antibiotika og lever generelt et sundere og gladere griseliv.

Vi foreslår derfor, at Rudersdal kommune indfører stop for indkøb af konventionelt opdrættede svin med øjeblikkelig virkning. I stedet skal fremtidige indkøbsaftaler indgås med producenter, som lever op til reglerne for fritgående og/eller økologiske grisehold.

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen har spurgt den primære leverandør af fødevarer om, hvor meget konventionelt og ikke konventionelt svinekød, der indkøbes i Rudersdal Kommune. Leverandøren har ikke haft mulighed for pt at komme med et fyldestgørende svar herunder en vurdering af, hvad prisforskellen i så fald er, hvis Rudersdal Kommune kun skal købe ikke konventionelt svinekød.

Indstilling

Det indstilles, at Rudersdal kommune indfører stop for indkøb af svinekød produceret på konventionelt drevne landbrug. I stedet købes der fremover udelukkende svinekød fra producenter af fritgående og/eller økologiske grisehold.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen sender sagen til behandling i Økonomiudvalget.

Randi Mondorf (V) deltog ikke i punktets behandling.

Punkt 5: Initiativsag Moderaterne - Bedre sagsbehandlingsvilkår for mindre butikks- og erhvervsdrivende i Rudersdal ved ombygninger og anvendelsesændringer

00.01.00-P35-496782

Resume

Moderaterne har anmodet om at få følgende punkt på kommunalbestyrelsens dagsorden. Jf. initiativretten i lov om kommunernes styrelse § 11, kan ethvert medlem af kommunalbestyrelsen indbringe ethvert spørgsmål om kommunens anliggender samt fremsætte forslag til beslutning herom.

Forslaget er gengivet i sin helhed i kursiv.

Sagen forelægges kommunalbestyrelsen til beslutning.

Sagsfremstilling

Formål

Moderaterne ønsker mere fleksible, forståelige og rimelige byggevilkår for mindre erhvervsdrivende, så lokale butikker og bymiljøer kan udvikle sig i takt med borgernes behov. Mere rimelige proportioner vil fremme udvikling, reducere unødige omkostninger og styrke et varieret handelsliv – uden at gå på kompromis med sikkerhed eller lovgivningens hovedprincipper.

Baggrund

Under kommunalvalgkampen gav mange butikks- og erhvervsdrivende udtryk for store frustrationer over omfattende dokumentationskrav ved selv mindre ombygninger og anvendelsesændringer – ofte helt ned til 1–2 m². Den komplekse nationale lovgivning gør det vanskeligt at navigere i for ikke-professionelle forretningsdrivende, og selv små indgreb kan udløse krav, der ikke står mål med projektets omfang. Samtidig er detailhandlen i hastig udvikling, hvilket kræver mere fleksible rammer.

Forslag

Mindre ændringer i butikslokaler – særligt under 2 m² – bør som udgangspunkt kunne gennemføres uden særlige dokumentationskrav om anvendelsesændring, energiberegninger eller omfattende dokumentation om lyd- og lysforhold samt LCA-beregninger. Kommunen bør anvende proportionalitet og undgå overfortolkning, så krav kun stilles, hvor ændringer reelt påvirker bygningens omgivelser, funktion eller sikkerhed.

Moderaterne foreslår en forenklet administrationspraksis og en mere forståelig vejledning med klarere sprog og bedre grafisk understøttelse, så butikker lettere kan gennemføre mindre ændringer uden unødige omkostninger og uden altid at skulle inddrage ekstern professionel hjælp.

Moderaterne foreslår også, at forvaltningen søger inspiration i Dansk Industris inspirationskataloger, som er offentliggjort i efteråret 2025.

Indstilling

Det foreslås, at sagen overbringes til Byplanudvalget med henblik på at igangsætte arbejdet med ovenstående initiativer.

Beslutning

Indstillingen bortfaldt med 17 stemmer i mod indstillingen (Socialdemokratiet, Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre, Lokallisten, SF og Enhedslisten) og 6 stemmer for indstillingen (Moderaterne og Venstre).

Forinden bortfaldt følgende ændringsforslag fremsat af Anette Maj Billesbølle (A) med 19 stemmer i mod forslaget (Venstre, Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre, Lokallisten, SF og Enhedslisten) og 3 stemmer for (Socialdemokratiet). Søren Hyldgaard (Moderaterne) undlod at stemme.

”at forvaltningen søger inspiration til at reducere dokumentationskrav, hvor det er muligt ift gældende lovgivning”.

Forinden bortfaldt følgende ændringsforslag fremsat af Søren Hyldgaard (Moderaterne) med 15 stemmer i mod forslaget (Enhedslisten, SF, Lokallisten, Radikale Venstre, Det Konservative Folkeparti og Thomas Les (Socialdemokratiet)) og 8

stemmer for (Moderaterne, Anette Maj Billesbølle (Socialdemokratiet), Kristine Thrane (Socialdemokratiet) og Venstre))

"Sagen overbringes til Byplanudvalget til drøftelse af ovenstående initiativer"

Søren Hyldgaard (M) afgav følgende mindretalsudtalelse:

Moderaterne beklager, at der ikke gives mulighed for en drøftelse af proportionalitet og eventuelle lempelser i anvendelsen af byggelovgivningen for mindre butikslokaler. Forslaget sigtede ikke mod at fravige lovgivningen, men mod at undersøge, om gældende regler kan anvendes mere smidigt og forståeligt til gavn for lokale erhvervsdrivende og levende bymidter.

Punkt 6: Forslag til Kommuneplan 2025 - Vedtagelse til udsendelse i offentlig høring

00.22.00-P35-495922

Resume

Den 26. februar 2025 [link](#) besluttede Kommunalbestyrelsen at igangsætte arbejdet med Kommuneplan 2025. Kommunalbestyrelsen besluttede på samme møde Planstrategi 2024, herunder en delvis revision af kommuneplanen.

Arbejdet omfatter en delvis revision af kommuneplanen med fokus på levende bymidter, grønnere bymiljøer, erhvervsområderne og det grønne udtryk samt oplevelsen af det åbne land.

Kommunalbestyrelsen har den 26. november 2025 drøftet kommunens erhvervsområder.

Forslag til Kommuneplan 2025 forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til beslutning om vedtagelse og udsendelse i offentlig høring samt afgørelse om ikke at miljøvurdere planen.

Sagsfremstilling

Forslag til Kommuneplan 2025 er en delvis revision af den gældende Kommuneplan 2021, [link](#). Revisionsbeslutningen er en del af Planstrategi 2024, [link](#), som nærmere fastsætter hvilke emner i kommuneplanen, der kan revideres.

Udkastet til kommuneplan 2025 kan ses her, [link](#).

Revision

Kommuneplanrevisionen omfatter særligt følgende emner:

- Understøtte levende bymidter ved at give mulighed for offentlige funktioner og sundhedshuse i bymidterne samt revidere placering af offentlig service, institutioner og kultur-, fritids- og idrætstilbud.
- Understøtte grønnere bymiljøer ved regulering for mindre befæstelse og krav til udpegning af bevaringsværdige træer i lokalplanlægningen.
- Muligheder for fortætning og justering af anvendelsesmulighederne i erhvervsområder med henblik på at implementere dette i den reviderede kommuneplan.
- For at sikre det grønne udtryk og oplevelsen af det åbne land, sikres bedre indpasning af byggeri i det åbne land samt grøn regnvandsopsamling.

Emnerne gennemgås nærmere herunder.

Levende bymidter

Under temaet Bycentre og detailhandel er målsætningen 'Vi arbejder for' udvidet med punkter om placering af bylivsskabende offentlige funktioner i centerområder og bymidter samt med, at kunderelateret serviceerhverv kan placeres i stueplan.

Grønnere bymiljøer

Under temaet Befolkning og boliger er målsætningen 'Vi arbejder for' suppleret med, at vi arbejder for genregistrering af bygninger med bevaringsværdi 4, udpegning af bevaringsværdige træer og beplantning, begrønning af veje samt øget biodiversitet langs veje.

Under de generelle rammer for alle boligområder tilføjes afsnit om fastsættelse af maksimal belægningsgrad, dvs. øvre grænse for areal, der kan befæstes og bebygges. Der tilføjes også afsnit om, at der i større projekter skal sikres areal til bynatur og håndtering af regnvand samt, at nuværende natur skal beskyttes.

Erhvervsområder

Målsætning 'Vi arbejder for' udvides med at de bynære erhvervsområder skal åbne op og sikre forbindelser til byen samt

at erhvervsområderne skal forskønnes under hensyn til det grønne vejbillede.

Birkerød Erhvervsby sikres nye tidssvarende anvendelsesmuligheder og fortsat gode forhold for produktionsvirksomheder. Rammeområde Nord for Bregnerødvej for blandet bolig og erhverv ændres så de nye lokalplanlagte ejendomme til boligformål bliver boligrammer, mens erhvervsjendommene i området ændres til ny ramme for lettere erhverv kontor- og serviceerhverv og let industri og håndværk uden mulighed for boliger.

Alk-Abello i DTU Science Park og Mølleåværkets renseanlæg i Lyngby-Taarbæk Kommune er udpeget som produktionsvirksomheder af national interesse.

Under temaet Erhvervsområder er det fastsat ny retningslinje for produktionserhverv om, at der i en opmærksomhedszone på 1.500 m omkring disse to virksomheder ikke må planlægges for miljøfølsom anvendelse, hvis planlægningen kan medføre en skærpelse af virksomhedernes miljøkrav.

I Bistrup ved Bistrupvej overføres del af rammeområdet Ved Abildgårdsparken til boligområdet Ved Abildgårdsparken med mulighed for åben-lav boliger i overensstemmelse med anbefaling i erhvervsområdeanalyse, Erhvervet mod Bistrupvej fastholdes uden ændringer.

Rammeområdet Ved Grøndalshave/Grøndalsvej for blandet bolig og erhverv er ændret til boligområde, da områdets anvendelse er ændret de seneste år.

Mulighed for bolig i tilknytning til virksomhed er fjernet fra rammeområde Ved Keilstruplund i Birkerød. Det skyldes, at muligheden er utilssvarende og kan give anledning til miljøkonflikter og begrænsninger for virksomhederne.

Kommunalbestyrelsen drøftede den 26. november kommunens erhvervsområder med udgangspunkt i Erhvervsområdeanalyse 2025 [link](#). Kommunalbestyrelsens bemærkninger er indarbejdet i forslaget.

Det åbne land

Retningslinjer for Ejendomme i landzone skærpes i forhold til opførelse af ridehaller, boligejendomme og sekundære bygninger samt for fritliggende solenergianlæg. Skærpelserne omfatter præciseringer af krav og hensyn, der skal indgå landzonesagsbehandlingen, hvor særligt indpasning i omgivelserne vægtes.

Efter statsligt krav fastsættes ny retningslinje om store solcelleanlæg i landzonen. Retningslinjen tilføjes under temaet for Værdifulde landskaber og fastsætter, hvilke hensyn der skal tages. Landzonen i Rudersdal er tæt reguleret, og forvaltningen vurderer, at det vil være vanskeligt at indpasse et stort VE-anlæg.

Banedanmarks arealer

Banedanmark har jernbaneanlæg ved Holte, Birkerød og Skodsborg stationer af national interesse. Arealerne omfatter opstillingsspor og arbejdspladsarealer. I temaet om Støj og luft omfatter kommuneplanrevisionen en ny retningslinje med en opmærksomhedszone på 500 m om disse arealer, hvor der ved planlægning for ny eller intensiveret miljøfølsom arealanvendelse skal redegøres for, at planlægningen ikke medfører skærpede miljøkrav for Banedanmark.

Banedanmark har i tillæg hertil anmodet om, at kommunen fastlægger nye rammeområder til tekniske anlæg om de tre jernbaneanlæg. Dele af disse anlæg er i fingerplanens grønne kiler. Anmodningen hænger sammen med lovforslag om ændring af jernbaneloven, hvor de vejledende støjgrænser for jernbaneanlæg lempes.

Forvaltningen anbefaler at anmodede ændringer af kommuneplanrammer for jernbaneanlæg afventer lovens vedtagelse og eventuelt fingerplanrevision og indarbejdes i et senere tillæg til kommuneplanen.

Øvrige ændringer

Under temaet Klimatilpasning udvides målsætningen 'Vi arbejder for' med, at klimatilpasning skal indtænke flere formål, og at klimatilpasning er en forudsætning i forbindelse med byudvikling og byomdannelse samt, at klimatilpasning i landområder skal indpasses i landskabet, naturen og bidrage til øget rekreativ værdi.

Generel ramme under Børn og Unge om, at børneinstitutioner op til 2.500 m² kan indpasses i boligområder fjernes, da den kan misforstås som en umiddelbar ret. Børneinstitutioner i den størrelse kan forudsætte lokalplanlægning. Det gælder generelt efter praksis, at der kan indrettes mindre institutioner i boligområder for områdets beboere.

Under den generelle ramme for Alle boligområder fjernes afsnit om mulighed for indretning af erhverv i egen bolig. Det gælder generelt efter praksis, at der kan indrettes erhverv i egen bolig under forudsætning af, at erhvervet udøves uden fremmed medhjælp, og at karakteren af boligområde ikke ændres, fx ved skiltning eller parkering. Redegørelsen under temaet om befolkning og boliger er suppleret med denne oplysning.

Der er sket nyudpegning efter SAVE af enkelte bygninger som bevaringsværdige. Udpegningerne relaterer sig bl.a. til landzonetilladelser.

Herudover er kommuneplanen ajourført, hvor det er nødvendigt, særligt redegørelsesafsnittene.

Digital kommuneplan

Kommuneplan 2025 udstilles i en ny hjemmesideløsning. Løsningen er fra samme leverandør som kommunens nye digitale lokalplanløsning, hvilket giver genkendelighed på tværs af løsninger.

Den nye løsning medfører nogle strukturelle og layoutmæssige ændringer.

Offentlig høring

Forslag til Kommuneplan 2025 sendes i offentlig høring i otte uger. I perioden inviteres virksomheder og grundejere i kommunens erhvervsområder til dialogmøde om forslaget til kommuneplanen og den gennemførte areal- og erhvervsanalyse.

Miljøvurdering

Forslag til Kommuneplan 2025 er screenet for krav om miljøvurdering i henhold til lov om miljøvurdering af planer og programmer og konkrete projekter. På grundlag af screeningen er det forvaltningens vurdering, at kommuneplanen ikke medfører væsentlig påvirkning af miljøet, og der er derfor ikke krav om miljøvurdering af planen.

Indstilling

Direktionen forslår indstillet,

1. at forslag til Kommuneplan 2025 vedtages og sendes i otte ugers offentlig høring,
2. at der ikke gennemføres en miljøvurdering af kommuneplanen, og
3. at der igangsættes arbejde med tillæg til kommuneplanen om rammeområder til teknisk forsyning for Banedanmarks jernbaneanlæg.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 5:

Økonomiudvalget indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Court Møller (B) og Christoffer Buster Reinhardt (C) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Bilag

Oversigt over ændringer i kommuneplan fra 2021 til 2025

Screening for væsentlig miljøpåvirkning af forslag til Kommuneplan 2025

Erhvervsområdeanalyse

Punkt 7: Ophør af kommunal batteriindsamling fra 1. januar 2026

00.01.00-P35-496406

Resume

Med indførelsen af udvidet producentansvar på affaldsområdet i Danmark, er batteriindsamling ikke længere en kommunal opgave. Opgaven skal fra 2026 varetages af batteriproducenterne. Der gives i sagen en orientering om de fremadrettede ordninger efter nedbrud i forhandlinger med producenterne.

En enslydende dagsorden forelægges Økonomiudvalgene og Kommunalbestyrelser/Byråd i Allerød, Hørsholm og Fredensborg Kommuner.

Sagen forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til orientering.

Sagsfremstilling

Batteriindsamlingen

Frem til 2026 har indsamling af batterier været en kommunal opgave. Kommunerne er blevet kompenseret via DUT-midler for opgaven og i Rudersdal Kommune er opgaven udviklet i tæt samarbejde med Fredensborg, Allerød og Hørsholm kommuner samt Norfors.

For nuværende består batteriindsamlingen af følgende ordninger:

- Pose-på-låg-ordning, hvor borgeren kan placere sine batterier på beholdere
- Farvehandlerordning, hvor der indsamles batterier i udvalgte lokale butikker
- Viceværtsordning, hvor batterier indsamles ved samlede bebyggelser (etageboliger og rækkehuse)
- Alle genbrugspladser, hvor batterier indsamles i separate beholdere
- Røde miljøbokse, indtil nu har det ikke været intentionen at aflevere batterier i miljøboksene, men vi har oplevet, at det alligevel er sket. Fra den 1. november er det tilladt for beboere i samlede bebyggelser at lægge batterier i miljøboksene.

Der indsamles samlet set på nuværende tidspunkt 36,5 tons årligt og Kommunerne vurderes at leve op til de målsætninger som batteriforordningen sætter for genanvendelse.

Det nye producentansvar for batterier betyder, at indsamling af batterier fremadrettet skal varetages og finansieres af batteriproducenterne selv. Producenterne har organiseret sig i såkaldte kollektive ordninger, ligesom det ses ift. producentansvar for emballageaffald. Miljøstyrelsen har anbefalet, at de kollektive ordninger indgår aftale med kommunerne om at betale for de nuværende kommunale indsamlingsordninger, på baggrund af en forhandlet pris. Denne dialog og forhandling mellem Allerød, Hørsholm, Fredensborg og Rudersdal kommuner og kollektivordningen Batteriretur har pågået siden september 2025.

Forhandlingerne varetages af Norfors på vegne af kommunerne, da batteriindsamlingen i kommunerne er næsten ens, og da Norfors genbrugspladser er helt centrale for indsamlingen.

Om forhandlingerne

De to parter i forhandlingen har forskellige udgangspunkter

1. Batteriretur ønsker at begrænse udgifterne til indsamling (her i kroner per kilo indsamlede batterier).
2. Kommunerne skal omvendt have alle nødvendige omkostninger dækket, og må ikke dække omkostninger over affaldsgebyret eller skattefinansiere dem. Det fremgår af Miljøstyrelsens udmeldinger. De nødvendige omkostninger til indsamlingen er opgjort på baggrund af estimerede ressourceforbrug. Pose-på-låg-ordningen er dog prissat i den nuværende indsamlingskontrakt og har derfor været konkurrenceudsat.

Efter flere forhandlingsrunder er det nu tydeligt, at de to ovenstående udgangspunkter for forhandling gør det vanskeligt at lande en aftale, og forskellen er stor. Kommunerne kan dokumentere nødvendige omkostninger, der er 2 til 4 gange så høje, som Batteriretur har ønsket at betale. Selv hvis kommunerne gik med til at reducere det nuværende serviceniveau for borgerne til alene at omfatte aflevering af batterier på genbrugspladsen, vil omkostningerne være ca. dobbelt så høje som Batterireturs tilbudte pris. Norfors vurderer at den maksimale pris fra Batteriretur ikke vil kunne finansiere selv en reduceret indsamlingsordning i kommunerne.

I forhandlingerne har kommunerne og Norfors foreslået at fjerne den såkaldte farvehandlerordning samt indikeret at de vil være villige til at arbejde med at reducere omkostningerne i ordningerne ved genforhandling af aftaler mv.

Det vil dog ikke være muligt at acceptere en lavere pris end de dokumenterede omkostninger. Det fremgår eksplicit af Miljøstyrelsens hjemmeside om reglerne.

Konklusion

Det er forvaltningens vurdering, at der ikke kan landes en aftale med Batteriretur, hvor hovedparten af de nuværende ordninger bibeholdes. Det vil betyde et stærkt reduceret serviceniveau for borgerne.

Det er entydigt Batterireturs ansvar at sikre, at batterierne bliver indsamlet i kommunerne i 2026. Det har ikke været muligt at få oplyst fra Batteriretur, hvilken indsamling og hvordan borgerne kan aflevere batterier fra 1. januar 2026.

Kommunerne er i tæt dialog med Kommunernes Landsforening om den udfordrende proces og KL bakker op om kommunernes position.

Kommunerne og Norfors vil udarbejde en kommunikationsindsats overfor borgerne i de respektive kommuner samt plan for hjemtagning af beholdere til batterier hos ejendomme med viceværtordning og i udvalgte lokale butikker (farvehandlerordning).

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 16:

Økonomiudvalget indstiller direktionens forslag. Udvalget ønsker en status på sagen ved mødet i januar.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder indstillingen.

Punkt 8: Udtalelse til Ankestyrelsen om mulig tilsynssag vedr. politikerspørgsmål

00.01.00-G01-496674

Resume

Ankestyrelsen har anmodet kommunalbestyrelsen i Rudersdal Kommune om en udtalelse i anledning af to henvendelser til Ankestyrelsen fra Jens Kloppenborg vedrører forvaltningens administration ordningen med politikerspørgsmål til forvaltningen.

Udtalelsen skal Ankestyrelsen bruge for at kunne vurdere, om der er anledning til at rejse en tilsynssag.

Sagen forelægges kommunalbestyrelsen til beslutning.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen har den 21. oktober 2025 anmodet kommunalbestyrelsen i Rudersdal Kommune om en udtalelse i anledning af to henvendelser til Ankestyrelsen fra Jens Kloppenborg af hhv. 27. august og 5. oktober 2025.

Henvendelserne vedrører forvaltningens administration af den af kommunalbestyrelsen vedtagne ordning, hvorefter kommunalbestyrelsens medlemmer kan stille spørgsmål til forvaltningen. Ankestyrelsen beder særligt kommunalbestyrelsen redegøre for, om den ifølge Jens Kloppenborg indførte praksisændring og administrationen af den er i overensstemmelse med kommunestyrelseslovens § 8, stk. 6.

Forvaltningens udkast til svar er vedlagt som bilag.

Af svaret fremgår, at der ikke med den orienteringssag, som forvaltningen forelagde kommunalbestyrelsen den 3. september 2025 er indført en praksisændring vedrørende forvaltningens administration af ordningen, hvorefter kommunalbestyrelsesmedlemmer kan stille spørgsmål til forvaltningen.

Endvidere fremgår, at forvaltningen ikke mener at have ydet usaglig forskelsbehandling i forbindelse med afvisningen af Jens Kloppenborgs 21 spørgsmål med underspørgsmål (reelt 35 spørgsmål), idet forvaltningen i sin vurdering har lagt vægt på spørgsmålenes karakter, kompleksitet og omfang.

Til dette punkt er samlet vedlagt følgende bilag:

- Høringsbrev fra Ankestyrelsen
- Forslag til udtalelse fra Kommunalbestyrelsen
- Sag om rammer for politikerspørgsmål til forvaltningen inklusiv sagsbilag behandlet i Kommunalbestyrelsen den 26. januar 2022
- Orienteringssag om præcisering af rammerne for politikerspørgsmål til forvaltningen behandlet i Kommunalbestyrelsen den 3. september 2025.

Det er samme bilag, som foreslås fremsendt til Ankestyrelsen i forbindelse med fremsendelsen af udtalelsen fra Kommunalbestyrelsen.

Indstilling

Direktionen foreslår, at udtalelsen til Ankestyrelsen godkendes.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder direktionens forslag med 18 stemmer for (Moderaterne, Socialdemokratiet, Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre, Lokallisten, SF og Enhedslisten) og 5 stemmer i mod (Venstre).

Forinden bortfaldt følgende ændringsforslag fremsat af Venstre med 18 stemmer i mod forslaget (Moderaterne, Socialdemokratiet, Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre, Lokallisten, SF og Enhedslisten) og 5 stemmer for (Venstre).

Ordlyden nederst på side 5 i udkastet til udtalelsen til Ankestyrelsen ændres fra "På vegne af kommunalbestyrelsen i Rudersdal Kommune" til "På vegne af flertallet i kommunalbestyrelsen i Rudersdal Kommune"

Venstre afgav følgende mindretalsudtalelse:

Venstre er ikke enig i store dele af den fremstilling, der fremgår af udkast til udtalelse til Ankestyrelsen, som er fremlagt som bilag 2. Fremfor at trække den samlede kommunalbestyrelses arbejde i langdrag, med en lang række tekstmære ændringsforslag, vælger Venstre i stedet for at markere sin uenighed, ved at stemme imod, og sende sin egen mindretalsudtalelse som respons på høringsbrevet fra Ankestyrelsen.

Bilag

Høringsbrev fra Ankestyrelsen

Forslag til udtalelse til Ankestyrelsen

Sag om politikespørgsmål til forvaltningen januar 2022

Sagsbilag til sag om politiekrspørgsmål januar 2022

Orienteringssag i kommunalbestyrelsen 3. september

Punkt 9: Anlægsregnskab - Projekt 151073 Adm centret i Birkerød, store sal/foyer

82.07.00-P20-495257

Resume

Kommunalbestyrelsen gav den 30.10.2019 en anlægsbevilling på 3 mio. kr. til istandsættelse af Store Sal, omfattende møbler, gulv i foyer m.m. Arbejdet er afsluttet, og der forelægges anlægsregnskab.

Anlægsregnskabet forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen gav den 30.10.2019 en anlægsbevilling på 3 mio. kr. til istandsættelse af Store Sal i Administrationscentret i Birkerød omfattende møbler, gulv i foyer m.m. Arbejdet er afsluttet, og der forelægges anlægsregnskab.

Der er blevet skabt en bedre belysning i foyeren. Slidt inventar er udskiftet. Der er udført nødvendigt arbejde på installationer og opsat kabelkasser til at understøtte tv og it.

Derudover har arbejderne bestået i istandsættelse og udskiftning af overflader på gulve, lofter samt træværk ved trapper og vinduer. Særligt udsatte områder med kokostæppefliser blev udskiftet til sisaltæppefliser. Øvrigt inventar blev suppleret med knager, opbevaringsmøbler mv., og IT- og AV-udstyr blev opgraderet.

Anlægsbevilling i mio. kr.:	3,000
Belysning	0,530
Inventar	0,570
Øvrig istandsættelse	1,878
Forbrug i alt:	2,978
Mindreforbrug	0,022

Forvaltningen forslår, at mindreforbruget tilgår projekt 452086 Anlægspulje til uforudsete udgifter.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der gives en tillægsbevilling til rådighedsbeløbet på projekt 452086 Anlægspulje til uforudsete udgifter på 22.000 kr. finansieret af restbudget på Projekt 151073 Adm centret i Birkerød, store sal/foyer, og
2. at regnskabet for projekt 151073 Adm centret i Birkerød, store sal/foyer godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 14:

Økonomiudvalget indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Punkt 10: Anlægsregnskab - Projekt 451033 Digitaliseringsprojekter Rudersdal.dk

00.01.00-G01-494197

Resume

Kommunalbestyrelsen afsatte i forbindelse med Budget 2022-2025 2,5 mio. kr. til ny Rudersdal hjemmeside. Arbejdet er afsluttet og der fremlægges anlægsregnskab.

Sagen fremlægges til godkendelse for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Det er lovpligtigt for kommunen at have en hjemmeside, hvor borgerne kan betjene sig selv, og kommunalbestyrelsen af afsatte i forbindelse med Budget 2022-2025 2,5 mio. kr. til ny Rudersdal hjemmeside.

Hjemmesiden er udviklet med afsæt i bruger- og borgertilfredshedsundersøgelser, brugertests samt input fra blandt andre politikere. Søgefunktionen og -logikken, menustrukturen og navngivningen er blevet forbedret, og sammenhængen til kommunens øvrige webunivers og digitale løsninger er styrket. Derudover er tilgængeligheden og det visuelle udtryk opdateret, og redaktørernes arbejdsprocesser er blevet forenklet.

Regnskabet ser således ud:

Afsat beløb i mio. kr.:		2,526
Rådgivning	0,250	
Leverandør	1,969	
Diverse udgifter	0,764	
I alt		2,983
Merforbrug		0,457

Merforbruget skyldes, at projektet blev forsinket – dels på grund af udskiftning af projektledere hos både leverandøren og Rudersdal Kommune, men især fordi udviklingen af områdespecifikke subsites tog væsentligt længere tid end forventet. Udviklingsopgaven blev derfor først afsluttet den 31. oktober 2024, og ikke som planlagt umiddelbart efter sommerferien 2023. Dette medførte ekstraomkostninger, da hjemmesiderne i mellemtiden skulle driftes på to forskellige platforme og med to forskellige leverandører.

Forvaltningen forslår, at merforbruget finansieres af It-afdelingens driftsbudget.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der gives en positiv tillægsbevilling til rådighedsbeløbet på 0,457 mio. kr. til projekt 451033 Digitaliseringsprojekter – Rudersdal.dk - Anlægsregnskab, finansieret af It-afdelingens driftsbudget, og
2. at anlægsregnskabet godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 13:

Økonomiudvalget indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Punkt 11: Anlægsregnskab - Projekt 451016 Diverse udvendig vedligehold

82.07.00-P20-495256

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte den 29.05.2024 at 10 mio.kr. af driftsbudgettet til udvendigt vedligehold blev konverteret til et anlægsprojekt. Arbejdet er afsluttet, og der forelægges anlægsregnskab.

Anlægsregnskabet forelægges nu Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Den 29.05.2024 godkendte kommunalbestyrelsen at 10 mio.kr. af driftsbudgettet til udvendigt vedligehold blev konverteret til et anlægsprojekt i forbindelse med opbremsning af forbrug under servicerammen.

Anlægsregnskab ser således ud.

Anlægsbevilling i mio. kr.:	10,000
Facaderenovering af Rude Skov Skole, afd. Sjælsø	2,500
Renovering af flade tage på flere bygninger	2,950
Facadeistandsættelse af fredede og bevaringsværdige bygninger herunder Mothsgården og Stråhuset	2,330
Afhjælpende vedligehold på klimaskærm på en række ejendomme	0,902
Lovpligtig faldsikring på en række skoletage	0,500
Udskiftning af slangevindere på flere ejendomme	0,500
Udskiftning af hegn mod baneterræn på Vedbæk Skole	0,300
Forbrug i alt:	9,982
Mindreforbrug	0,018

Forvaltningen forslår, at mindreforbruget tilgår projekt 452086 Anlægspulje til uforudsete udgifter.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der gives en tillægsbevilling til rådighedsbeløbet på projekt 452086 Anlægspulje til uforudsete udgifter på 18.000 kr. finansieret af restbudget på 451016 Diverse udvendig vedligehold, og
2. at regnskabet for projekt 451016 Diverse udvendig vedligehold godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 12:

Økonomiudvalget indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Punkt 12: Samling af anlæg vedr. renovering af bygninger samt anlægsbevilling

00.15.10-G01-493687

Resume

I budgetaftalen for 2026 blev det aftalt at samle alle generelle bygningsrenoveringspuljer på anlægsrammen i en pulje. Forvaltningen foreslår at samle de relevante projekter i en pulje og søger om anlægsbevilling til bygningsrenovering i 2026. Det omfatter projekterne 451017 Udvendig Vedligehold, 451014 Ekstraordinær bygningsvedligeholdelse og vedligeholdelseefterslæb, 151097 Renovering af bygninger og 151062 Kloakrenovering af kommunale ejendomme.

Sagen forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Med budgetaftalen for 2026 er indsatsen for at sikre bygningskapitalen i Rudersdal Kommune styrket gennem tilførsel af midler. Det blev også aftalt i budgetaftalen at samle alle generelle bygningsrenoveringspuljer i en pulje for at skabe et bedre overblik. Der er i dag flere projekter på anlægsoversigten, der vedrører bygningsvedligehold, herunder midler til vedligehold, kloakker og de nyligt afsatte midler til renovering af bygninger. Det er midlerne hertil, der foreslås samlet i én pulje, der kan anvendes som en samlet pulje til opgaver vedrørende renovering og vedligehold af kommunens bygninger.

Den samlede pulje vil desuden understøtte tilgangen til arbejdet med bygningsvedligehold, der praktiseres i dag. Bygningsvedligeholdelsen underlægges et helhedssyn, så vedligeholdsniveauet er ensartet, og der opnås en langsigtet planlægning. Bygningsvedligeholdelsen udføres endvidere transgsbestemt, så de mest påtrængende opgaver udføres først.

Der er er de følgende år afsat følgende budget til vedligeholdelse af kommunens ejendomme:

Afsat budget i mio. kr.	2026	2027	2028	2029
Projekt 451017 Udvendig Vedligehold*	9			
Projekt 451014 Ekstraordinær bygningsvedligeholdelse	5	10	10	10
Projekt 151097 Renovering af bygninger	7	9	10	10
Projekt 151062 Kloakrenovering af kommunale ejendomme	5	5	5	5
I alt til ny pulje ”Renovering af bygninger”	26	24	25	25

*midlerne til udvendigt vedligehold har i 2025 og 2026 fremgået af anlægsoversigten. Fra 2027 fremgår midlerne igen af driftsbudgetterne.

I 2026 er der bl.a. planlagt gennemførelse af yderligere tag- og facaderenoveringen af Rude Skov Skole, afd. Sjælsø samt udvalgte klimaskærmsprojekter på dagtilbudsområdet og kloakrenoveringer på tværs af de kommunale ejendomme. I forbindelse med renovering af kloakker forberedes der til separatkloakering, når det er hensigtsmæssigt.

Der vil i 2026 fortsat være fokus på renovering og vedligehold af tagene på kommunens bygninger. Utætte tage giver de største følgeskader på bygningerne, samt reducerer brugernes mulighed for at udnytte bygningerne optimalt.

Herudover vil fokus være på lovliggørelse og opdatering af tekniske installationer.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at projekterne 451017 Udvendig Vedligehold, 451014 Ekstraordinær bygningsvedligeholdelse, 151097 Renovering af bygninger og 151062 Kloakrenovering af kommunale ejendomme samles i ét projekt ”Renovering af bygninger”, og

2. at der i 2026 gives en anlægsbevilling på 26,011 mio. kr. til projekt ”Renovering af bygninger” til renoverings- og vedligeholdelsesarbejder i 2026, finansieret af det afsatte rådighedsbeløb.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 15:

Økonomiudvalget indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Punkt 13: Godkendelse af fælles beredskabspolitik og beredskabsplaner

00.01.00-P35-495888

Resume

I henhold til Beredskabslovens skal Kommunalbestyrelsen mindst én gang i hver valgperiode godkende en samlet plan for kommunens beredskab, der efterfølgende skal indsendes til Styrelsen for Samfundssikkerhed.

Forvaltningen har i samarbejde med Allerød, Fredensborg og Hørsholm kommuner udarbejdet en fælles beredskabspolitik for de fire kommuner og en ny og koordinerende beredskabsplan for kommunerne i Nordsjællands Brandvæsen (NSBV), som afløser for den nuværende Plan for fortsat drift. Herudover er der udarbejdet en ny Generel beredskabsplan for Rudersdal Kommune på baggrund af en fælles skabelon for de fire kommuner.

Det samlede planmateriale er udarbejdet i lyset af et skærpet trusselsbillede og ud fra en ambition om at styrke kommunens samlede beredskab bl.a. ved at udvikle samarbejdet med de øvrige ejerkommuner i NSBV, og ved at basere kommunens beredskab og krisestyringsorganisation bl.a. på roller og actioncard og et generelt mere sammenhængende og handlingsorienteret planmateriale.

Seniorkonsulent Jens Gregersen deltager ved punktet i Økonomiudvalget.

Sagn forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til beslutning.

Sagsfremstilling

I henhold til Beredskabslovens § 25 har Kommunalbestyrelsen ansvaret for at udarbejde en samlet plan for kommunens beredskab. Det fremgår af bestemmelsen, at planen skal vedtages af Kommunalbestyrelsen i et møde, og at den skal revideres i det omfang udviklingen gør det nødvendigt. Som minimum skal planen dog revideres mindst én gang i hver valgperiode.

Planen er senest politisk behandlet den 1. september 2021 - altså i sidste valgperiode. Der er løbende foretaget mindre administrative opdateringer primært med henblik på kontaktlister.

Formålet med en beredskabsplan er, at Rudersdal Kommune skal kunne opretholde driften, hvis der opstår ulykker, katastrofer eller andre ekstraordinære hændelser. Planen skal bl.a. beskrive, hvem der gør hvad og hvornår i forbindelse med de nævnte hændelser.

Kommunen indgår i beredskabskabsselskabet Nordsjællands Brandvæsen (NSBV) i et samarbejde med Allerød, Fredensborg og Hørsholm kommuner.

Behov for øget samarbejde og koordinering i en tid med øget fokus på beredskab

I en tid med øget kompleksitet, skærpede trusler, geopolitiske spændinger og klimamæssige udfordringer, der kan sætte samfundsvigtige funktioner under pres, er det afgørende, at kommunerne har den nødvendige robusthed til at opretholde kritiske funktioner og hurtigt retablere normal drift - uanset hvilke hændelser, der måtte opstå.

Store eller alvorlige hændelser overskrider ofte kommunegrænser. Derfor er kommunernes ambition - i fællesskab og hver for sig - at bidrage til en helhedsorienteret håndtering af kendte og uforudsete hændelser og kriser.

Kommunerne deler ambitionen om et robust beredskab, der skaber sikkerhed og tryghed for borgere, virksomheder og ansatte. Formålet med beredskabspolitikken er at styrke det beredskabsmæssige samarbejde mellem kommunerne og sikre, at kommunerne bedst muligt varetager ansvaret for at opretholde samfundsvigtige funktioner - både i hverdagen og under ekstraordinære hændelser.

Med baggrund i den aktuelle trusselsituation har kommunerne sammen med NSBV derfor igangsat et stærkere koordinerende arbejde om beredskabsplaner.

Med denne sag fremlægges således:

- En fælles beredskabspolitik for Allerød, Hørsholm, Rudersdal og Fredensborg Kommuner
- En ny koordinerende beredskabsplan (også kaldet en niveau 0 plan) som via Nordsjællands Brandvæsen koordineres mellem de fire deltagerkommuner

- En ny generel beredskabsplan (også kaldet niveau 1 plan), som er Rudersdal Kommunes egen generelle beredskabsplan for større uvarslede hændelser og kriser, der berører større dele af kommunen.

Beredskabspolitikken og den nye koordinerende beredskabsplan for Allerød, Fredensborg, Hørsholm og Rudersdal kommuner er udarbejdet i samarbejde og sammen med Nordsjællands Brandvæsen (NSBV). Beredskabspolitikken har været forelagt Beredskabskommissionen til orientering og Den koordinerende Beredskabsplan har været behandlet og er godkendt på et møde i Beredskabskommissionen den 31. oktober 2025. Den har ligeledes været forelagt Styrelsen for Samfundssikkerhed (SAMSIK), der har kommenteret den 14. september 2025. Bemærkningerne er indarbejdet.

En ny beredskabspolitik – et supplement til beredskabsplanerne

Beredskabspolitikken har til formål at styrke samarbejdet og koordineringen mellem kommunerne, så de arbejder i samme retning og skaber en fælles forståelse for beredskabsmæssige prioriteringer i et forpligtende samarbejde kommunerne imellem.

En fælles beredskabspolitik skal gøre det muligt at udvikle og styrke beredskabet på tværs. Samtidig vil kommunerne prioritere styrkelsen af det materiel, som NSBV har til rådighed i forbindelse med ekstraordinære hændelser.

Det er forvaltningens opfattelse, at det skærpede trusselsbillede kan imødegås bl.a. af et stærkere og forpligtende samarbejde mellem kommunerne. Fælles materiel, videndeling, styrket koordination og samme tilgang til krisestyring vil medvirke til større robusthed samt en mere ansvarlig og omkostningsbevidst tilgang til krisehåndtering.

En ny koordinerende beredskabsplan (niveau 0)

Allerød, Fredensborg, Hørsholm og Rudersdal Kommuner har i samarbejde med NSBV udarbejdet en fælles beredskabsplan, der skal sikre en robust og koordineret indsats ved hændelser, der går på tværs af kommunegrænser, eller hvor det er muligt for en eller flere af kommunerne i samarbejdet at støtte, hvis en kommune er ramt af en større og uventet hændelse.

Den koordinerende beredskabsplan fokuserer på hændelser, der udvikler sig eller har potentiale til at udvikle sig på tværs af kommunerne og kræver aktivering af flere kommuners øverste ledelser. Planen kan også understøtte i situationer, hvor kun en enkelt kommune er ramt, men hvor koordination af ressourcer m.v. er hensigtsmæssig.

Planen beskriver de generelle retningslinjer og anvisninger, der er gældende for den koordinerende krisestab, og indeholder anvisninger på krisestabets opgaver.

Med den koordinerende beredskabsplan sker der et øget samarbejde mellem kommunerne og en forpligtelse til at koordinere og hjælpe hinanden ved tværgående hændelser og behov. Planen er forelagt Styrelsen for Samfundssikkerhed (SAMSIK) og kommentarer er modtaget den 21. november 2025. De vil blive indarbejdet i en revideret udgave, der forventes udarbejdet i 1. kvartal 2026.

En ny generel beredskabsplan (niveau 1)

Formålet med den generelle niveau 1 beredskabsplan er, at Rudersdal Kommune skal kunne opretholde væsentlige funktioner, hvis der opstår ulykker, katastrofer eller andre ekstraordinære hændelser inden for kommunen. Planen skal bl.a. beskrive, hvem der gør hvad og hvornår i forbindelse med de nævnte hændelser.

En generel beredskabsplan fokuserer på store, ekstraordinære og tværgående hændelser, som kræver aktivering af det øverste niveau af Rudersdal Kommunes samlede beredskab.

Den generelle beredskabsplan er lavet på baggrund af en fælles udarbejdet skabelon, men den er tilpasset forhold i Rudersdal Kommune. Der er således ikke tale om en fælles plan for kommunerne.

Beredskabsplanen er lavet på baggrund af anbefalingerne fra og i dialog med Styrelsen for Samfundssikkerhed (SAMSIK) og skal ses i lyset af den aktuelle nationale trusselsvurdering. Rudersdal Kommune har modtaget kommentarer fra SAMSIK den 21. november 2025. Kommentarerne er efterfølgende indarbejdet. Herudover udestår enkelte bilag til hovedplanen. De vil – af tids- og omfangsmæssige årsager – først blive færdiggjort i løbet af 1. kvartal 2026. Det gælder en risiko- og sårbarhedsanalyse og en beskrivelse af, hvordan krisestaben skal formulere og formidle strategiske mål og hensigter for kommunens krisehåndtering (bilag 5). Disse vil ikke blive behandlet politisk, men vil indgå i det samlede materiale, når Kommunalbestyrelsen formelt næste gang skal godkende kommunens generelle beredskabsplan.

Efter Kommunalbestyrelsens godkendelse skal den generelle plan for Rudersdal Kommunes krisestyring formelt sendes til Styrelsen for Samfundssikkerhed.

Supplerende dokumenter

Til understøttelse af de angivne planer er der udarbejdet en række actioncards, bilag og skabeloner. Disse supplerende dokumenter har til formål at konkretisere planerne og understøtte de aktiviteter, der skal iværksættes på en effektiv måde. Disse vil løbende blive tilpasset administrativt efter behov, og vil ikke blive offentliggjort af hensyn til kommunens sikkerhed. Actioncards, bilag og skabeloner er derfor bilagt som lukkede bilag.

Kommunen har også en række beredskabsplaner på niveau 2 og 3. Det er forvaltningens forventning, at alle beredskabs- og indsatsplaner vil blive revideret i 2026 på baggrund af den nye planlægningsmæssige tilgang, der bl.a. baserer sig på actioncards og rollebeskrivelser (samlet oversigt vil fremgå af bilag 4). Dette arbejde forventes senest afsluttet med udgangen af 2. kvartal 2026 for planer på niveau 2 og med udgangen af 3. kvartal 2026 for planer på niveau 3.

Økonomi

Beredskabspolitikken og beredskabsplanerne ændrer ikke ved de serviceniveauer, som ydes af Nordsjællands Brandvæsen.

I forbindelse med indkøb af materiel vil der blive forelagt særskilt bevillingssager.

§17 stk. 4-udvalg om beredskab

Som en del af konstitueringsaftalen er det aftalt at nedsætte et §17 stk. 4-udvalg med fokus på beredskab i starten af 2026.

Udvalget skal bl.a. styrke kommunens beredskab gennem koordinering på tværs af forvaltninger og samarbejde med civilsamfundet. Det skal udarbejde kriseplaner, gennemføre øvelser og sikre forsyningssikkerhed til nøglefunktioner. Klarhed om beskyttelsesrum og vurdering af behov samt lokale oplysningsindsatser overfor borgerne vil også indgå i udvalgets arbejde.

Udvalget vil jf. konstitueringsaftalen afrapportere løbende og aflægge endelig rapport til kommunalbestyrelsen medio 2027.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at den fælles beredskabspolitik vedtages
2. at den koordinerende beredskabsplan (niveau 0) vedtages.
3. at den generelle beredskabsplan (niveau 1) vedtages.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 3:

Økonomiudvalget indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Court Møller (B) og Christoffer Buster Reinhardt (C) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Bilag

Fælles Beredskabspolitik

Generel Beredskabsplan Rudersdal Kommune - niveau 1

Koordinerende beredskabsplan - niveau 0

Punkt 14: Sundhedsberedskabsplan

14.00.00-P00-22800

Resume

Kommunens sundhedsberedskabsplan skal revideres og godkendes politisk mindst en gang i hver valgperiode. For at sikre tæt sammenhæng mellem sundhedsberedskabsplanen og kommunens øvrige beredskabsplaner, herunder kommunens generelle beredskabsplan, udskydes en mere gennemgående revision af sundhedsberedskabsplanen til 1. halvår 2026. Der fremlægges derfor alene en let revideret udgave, herunder med opdateringer af kontaktlister mv., til politisk godkendelse.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Social- og Sundhedsudvalget og Kommunalbestyrelsen tog senest stilling til kommunens sundhedsberedskabsplan i november 2019, der skal revideres og politisk godkendes minimum en gang i hver valgperiode.

Rudersdal Kommune fremlægger i forbindelse med kommunalbestyrelsesmødet den 17. december 2025 en samlet politisk sag, der indeholder en fælles beredskabspolitik for Allerød, Fredensborg, Hørsholm og Rudersdal kommuner, en ny koordinerende beredskabsplan for de fire kommuner samt en ny generel beredskabsplan for Rudersdal Kommune. Det sker samlet for at styrke kommunens krisestyringsorganisation og for at sikre, at kommunens beredskabsplaner bedst muligt kan håndtere et skærpet trusselsbillede, herunder komplekse og hybride kriser.

Forvaltningen forventer på baggrund af dette arbejde at revidere bl.a. sundhedsberedskabsplanen for at sikre, at også denne afspejler kommunens nye tilgang til beredskab og krisestyring og dermed bidrager til at styrke sammenhængen mellem kommunens forskellige beredskabsplaner.

Forvaltningen har derfor valgt at udskyde en mere gennemgående revision af sundhedsberedskabsplanen, idet det dog bemærkes, at planen er justeret løbende over de seneste år bl.a. for bedre at kunne overkomme de udfordringer, som en pandemi skaber, indarbejde erfaringerne fra COVID-19, samt udnytte erfaringer fra andre kommuner.

Den fremlagte plan indeholder således – ud over den løbende tilretning – alene opdatering af kontaktlister mv. Arbejdet med en gennemgående revision og gennemgang af sundhedsberedskabsplanen bliver påbegyndt i begyndelsen af 2026 og forventes afsluttet inden udgangen af 1. halvår 2026. Forvaltningen forventer således, at en ny og revideret sundhedsberedskabsplan vil kunne fremlægges i 2026 efter godkendelse i Sundhedsstyrelsen, der er ansvarlig for sundhedsberedskabet på nationalt plan. Sundhedsberedskabsplanen skal desuden sendes i høring i Regionerne og omkringliggende kommuner forud for behandlingen.

Bilag, actioncard og indsatsplaner fremgår som lukkede bilag til dette dagsordenspunkt.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at Sundhedsberedskabsplanen godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Social- og Sundhedsudvalget, den 3. december 2025, punkt 5:

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt med den bemærkning, at udvalget er blevet orienteret om, at der i 2026 vil blive fremlagt en opdateret Sundhedsberedskabsplan med tydeligere rolle- og ansvarsfordeling med afsæt i en ny skabelon for beredskabsplaner.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 4:

Økonomiudvalget indstiller Social- og Sundhedsudvalgets forslag tiltrådt.

Court Møller (B) og Christoffer Buster Reinhardt (C) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Social- og Sundhedsudvalgets indstilling.

Punkt 15: Orientering om udskydelse af tidsplan for udbud af helhedspleje

88.00.00-A00-480586

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte den 25. juni 2025 direktionens indstilling om, at der igangsættes udbud af helhedspleje med henblik på indgåelse af nye aftaler ultimo 2026.

Det er forvaltningens vurdering, at udbuddet bør udsættes 3 måneder med henblik på at tilvejebringe det bedst mulige faglige og datamæssige grundlag for udbud og indgåelse af aftaler. Dette vil betyde, at nye aftaler først startes op 1. april 2027.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til orientering.

Sagsfremstilling

Der er indgået tillægsaftaler med kommunens to private leverandører om levering af helhedspleje i en overgangsperiode fra ældrelovens ikrafttrædelse og til et udbud er gennemført. Perioden fra lovens ikrafttræden og hen over efteråret 2025 er en læringsperiode, hvor der drages erfaringer, justeres og evalueres frem mod et udbud. Forvaltningen har erfaret, at der er behov for at forlænge denne periode med henblik på generering af et bedre datagrundlag og afklaring af sygeplejens placering i helhedsplejen fra nationalt hold.

I Rudersdal Kommune har vi leveret helhedsplejeforløb til borgere efter ældreloven siden september 2025, og vi har derfor på nuværende tidspunkt ikke et tilstrækkeligt datagrundlag til at kunne sige noget om, hvor meget sygeplejeopgaven fylder i de helhedsplejeforløb, som kommunens borgere bliver visiteret til. Med en udskydelse af udbuddet på tre måneder, vil datagrundlaget naturligt blive større, da kommunens borgere løbende bliver visiteret til ældreloven og med et større datagrundlag, vil vi mere præcist kunne fastsætte, hvor meget sygeplejeopgaven fylder i de fire helhedsplejeforløb. En udskydelse vil desuden forbedre datagrundlaget til den generelle vurdering af kommunens helhedsplejeforløb.

Der forventes fremsat lovforslag vedr. frit valg til almen sygepleje som en del af helhedsplejen i efteråret 2026. Der hersker derfor fortsat usikkerhed om, hvorledes hjemmesygepleje vil blive integreret i helhedsplejen, hvilket ikke forventes afklaret før 2026. Forvaltningen har været i dialog med nogle af omegnskommunerne, der ligeledes forventer at udsætte deres udbud, indtil der er større klarhed fra nationalt hold.

En ny tidsplan vil have følgende overordnede milepæle:

- Primo juni 2026: Udbud offentliggøres
- Dec. 2026 Politisk Godkendelse af resultatet af udbuddet
- 1. april 2027: Nye kontrakter træder i kraft

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Social- og Sundhedsudvalget, den 3. december 2025, punkt 6:

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET tiltræder Direktionens forslag.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 31:

Økonomiudvalget indstiller Social- og Sundhedsudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Social- og Sundhedsudvalgets indstilling.

Punkt 16: Implementering af skærmbesøg i hjemmene - godkendelse af modtagelse af tilskud

00.22.04-A00-481390

Resume

I budgetforslaget for 2025-2028 blev det besluttet at indfase skærmbesøg i hjemmet, som en del af hjemmeplejen. Skærmbesøg er en del af Social- og Boligstyrelsen og KL's prioriterede indsatser for udbredelse af velfærdsteknologi i ældreplejen, hvortil der er oprettet en tilskudspulje på 100.000 kr. til implementering, som Rudersdal Kommune er blevet tildelt.

For at Rudersdal kommune kan modtage tilskuddet, forudsætter det en politisk godkendelse samt jf. kommunens økonomistyringsprincipper, at der gives indtægts- og udgiftsbevilling til afholdelse af indtægter og udgifter relateret til tilskuddet.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

I budgetforslaget for 2025-2028 blev det besluttet at indfase skærmbesøg i hjemmet, som en del af hjemmeplejen. Som en hjælp til at realisere projektet, har Rudersdal Kommune ansøgt KL om at deltage i skaleringsprojektet som udbydes af Social- og Boligstyrelsen og KL. Ved at deltage i projektet bliver Rudersdal Kommune tilbudt dels at deltage i et fagligt netværk med KL og andre omegnskommuner, som alle er samme sted i opgaven med at implementere skærmbesøg.

Derudover vil deltagerkommunerne modtage 100.000 kr. som et tilskud til at implementere skærmbesøg. De penge kan bruges på indkøb af udstyr, såvel som yderligere implementeringsstøtte efter eget ønske.

Rudersdal Kommune har netop modtaget en positiv tilbagemelding på ønsket om at deltage i det faglige netværk, hvor blandt andre Gladsaxe- og Lyngby-Taarbæk Kommune også deltager i det faglige netværk. Foruden det faglige netværk modtager Rudersdal Kommune 100.000 kr. i engangsbeløb, som implementeringsstøtte til at starte projektet op. Rudersdal Kommune forventer at få et stort udbytte af det faglige netværk, såvel som muligheden for at bruge tilskuddet på 100.000 kr. til et øget fokus på særligt implementering og understøttelse af borgere og medarbejderes anvendelse af den teknologiske løsning.

Økonomi

Rudersdal kommune modtager et samlet tilskud på 100.000 kr. Tilskuddet er gældende i perioden oktober 2025 til april 2027 og udbetales af Social- og Boligstyrelsen. Kommuner der modtaget tilskuddet skal udarbejde projektrekningskab efter retningslinjer angivet af Social- og Boligstyrelsen i tilskudsbetingelserne. Kommunernes Landsforening har ansvaret for at indsende et samlet revideret regnskab for projektet til Social- og Boligstyrelsen.

For at Rudersdal kommune kan modtage tilskuddet, forudsætter det en politisk godkendelse samt jf. kommunens økonomistyringsprincipper, at der gives indtægts- og udgiftsbevilling til afholdelse af indtægter og udgifter relateret til tilskuddet. Forslag til bevillingsmæssig ændring fremgår af tabel 1.

Tabel 1, bevillingsmæssig ændring

2025 P/L	Udvalg/politikområde	2025	2026	2027	2028
Tilskud/indtægtsbevilling	Social- og Sundhedsudvalget/ældre		-100.000	0	0
Udgiftsbevilling	Social- og Sundhedsudvalget/ældre		100.000	0	0
Total		0	0	0	0

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at det godkendes, at Rudersdal Kommune deltager i projekt skærmbesøg og modtager 100.000 kr. i tilskud fra Social- og Boligstyrelsen,
2. at der til budget 2026 gives en positiv tillægsbevilling på 100.000 kr. til deltagelse i projektet for skærmbesøg, og
3. at der til budget 2026 gives en negativ tillægsbevilling på 100.000 kr. til deltagelse i projektet for skærmbesøg

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Social- og Sundhedsudvalget, den 3. december 2025, punkt 2:

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 32:

Økonomiudvalget indstiller Social- og Sundhedsudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Social- og Sundhedsudvalgets indstilling.

Punkt 17: Projekt 350040 Botilbud Gefion, ombygning af aktivitetscenteret - Anlægsregnskab

00.15.10-G01-493687

Resume

I forbindelse med budget 2019 blev der afsat midler til fornyelse af fællesrummene i botilbuddet Gefion og tilhørende aktivitetscenter. Formålet var, at indretningen skulle bidrage til en øget livskvalitet for borgerne og understøtte øget selvhjulpethed. Formålet var desuden at forbedre arbejdsmiljøet.

Arbejdet er afsluttet og der aflægges anlægsregnskab, der udviser en mindre budgetoverskridelse på 0,361 mio. kr.

Anlægsregnskabet forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Gefion er et botilbud til borgere med autismespektrum-forstyrrelser, bestående af i alt fire boliggrupper og et aktivitetscenter med dagtilbud til beboerne. Til ombygning af botilbuddets fællesrum, blev der i alt afsat 4,617 mio. kr.

Projektet for nyindretning af fællesrum, der vedrørte boliggrupperne 1A, 2A og 2B, blev udarbejdet med inddragelse af pårørende gennem studieture, workshops og evalueringer. Indretningen varierer mellem husene, men fællesrum er generelt opdelt i sanse- og aktivitetsrum, tekøkken og nærværsrum. Der er lagt vægt på ro, akustik og overskuelighed. Nærværsrummet giver mulighed for tilbagetrækning uden forstyrrelser, men med mulighed for diskret tilsyn.

Derudover er der udarbejdet et skitseprojekt for aktivitetscentret. Oprindeligt var det planen at ombygge alle fire huse, men budgettet rakte ikke hertil. Derfor blev hus 3 og 4 udskudt, hvilket alle parter tilsluttede sig. Der vil evt. blive søgt midler hertil i kommende budgetår.

Til arbejdet er anvendt 4,978 mio. kr., og der er således et merforbrug på 361.000 kr.

Anlægsregnskab, kr.	
Afsat beløb i budget	4.617.000
Håndværkerydelser	4.282.756
Rådgivning	595.244
Byggherreudgifter / Intern ledelse	100.000
Forbrug i alt	4.978.000
Merforbrug	361.000

Merforbruget skyldes bl.a. ekstra rådgivning i forhold til skærpet brandkrav på en eksisterende bygning, som ikke efterlevede myndighedskravene. Det gjorde også, at byggesagen trak lidt ud, og der var derfor forlænget byggetid med tilhørende ekstraomkostninger.

Endvidere var der udfordringer med de eksisterende kloakforhold, som ikke var i overensstemmelse med det oplyste på kloaktegningerne, hvilket afstedkom et behov for ændringer af projektet.

Forvaltningen foreslår, at merforbruget finansieres af projekt 452086 anlægspulje til uforudsete udgifter.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der gives en anlægsbevilling til rådighedsbeløbet på 0,361 mio. kr. til projekt 350040 Dag hjemmet Gefion, ombygning mm., finansieret på projekt 452086 anlægspulje til uforudsete udgifter, og
2. at regnskabet for projekt 350040 Dag hjemmet Gefion, ombygning mm. godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Social- og Sundhedsudvalget, den 3. december 2025, punkt 7:

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 33:

Økonomiudvalget indstiller Social- og Sundhedsudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Social- og Sundhedsudvalgets indstilling.

Punkt 18: Status på udviklingen af det specialiserede børneområde

34.00.00-A00-492995

Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede den 3. september 2025, at forvaltningen skulle udarbejde en samlet status for det specialiserede børneområde.

Derfor forelægger forvaltningen en status på baggrund af bl.a. den handleplan, som forvaltningen gennem de senere år har arbejdet med og løbende forelagt politisk. Handleplanen blev iværksat på baggrund af Kammeradvokatens rapport fra marts 2022.

Som led i handleplanen fik forvaltningen i 2023, udarbejdet en samlet analyse af socialområdet af PWC, hvorfra en række anbefalinger er indgået i det videre udviklingsarbejde med det specialiserede børneområde. Herudover har Børnemyndigheden i de seneste to år, indgået i et samarbejdsforløb med Ankestyrelsens og Socialstyrelsens Taskforce enhed. Formålet med samarbejdsforløbet er at understøtte arbejdet med, at styrke kvaliteten af sagsbehandlingen på det specialiserede børneområde som fortsat pågår.

Forløbet forventes afsluttet med en endelig status til marts 2026 og Task Forcen har foreløbigt konkluderet, at samarbejdet forløber planmæssigt. Task Forcen pointerer, at der fortsat vil pågå et udviklingsarbejde efter endt forløb, som de vurderer at forvaltningen er i stand til at videreføre på egen hånd.

Forvaltningen har løbende afrapporteret på fremdriften i arbejdet med handleplanen, med en række statussager til Kommunalbestyrelsen den 29. marts 2023 og 28. juni 2023 i kommunalbestyrelsen og ligeledes i Børne- og Skoleudvalget den 30. november 2022, 15. marts 2023, 14. juni 2023 samt 8. november 2023 (se bilag 1).

Som led i nærværende status har Borgerrådgiveren foretaget et tjek af en lang række borgerhenvendelser og klager, og har på denne baggrund overordnet konkluderet, at børneområdet generelt set forvaltes på en betryggende måde. Borgerrådgiveren har også en række anbefalinger til at forbedre samarbejdet med familierne. Herudover har Borgerrådgiveren færdiggjort sin stikprøvekontrol af området som Børne- og Skoleudvalget besluttede på mødet den 8. oktober 2025.

Sagen forelægges Børne- og Skoleudvalget og Kommunalbestyrelsen til orientering.

Sagsfremstilling

Den 28. september 2022 fremlagde Kammeradvokaten konklusionerne af undersøgelsen af visse sager på Børne- og ungeområdet. Kammeradvokaten fremhævede, at Rudersdal Kommune skulle rette op på og arbejde med udviklingstiltag på følgende områder:

- Oprettelse af dokumentation og journalisering: Centrale dokumenter som afgørelser og Pædagogisk Psykologisk Vurderinger (PPV) har manglet i mange sager, hvilket vanskeliggør kontrol og forståelse af sagsforløbene
- Afgørelser skal træffes på tilstrækkelig faglig oplysning, fx PPV eller børnefaglig undersøgelse
- Sikre systematisk inddragelse/partshøring i væsentlige og nye oplysninger.
- Sikre de faglige vurderinger i begrundelser, samt henvisning til relevante retsregler
- Korrektion af klagevejledning i skole-visitationsudvalget.
- Anvendelse af relevant lovgivning: Især på dagtilbudsområdet er der ikke taget højde for regler om specialpædagogisk bistand til førskolebørn.
- Rudersdal Kommune skal genoptage de berørte sager.

Handleplan for det specialiserede børneområde

På den baggrund udarbejdede forvaltningen en samlet handleplan, for at konkretisere og strukturere arbejdet med Kammeradvokatens anbefalinger. Handleplanen blev godkendt af kommunalbestyrelsen på mødet i september 2022, og herefter blev status på fremdriften løbende forelagt Børne- og skoleudvalget og kommunalbestyrelsen. Som led i handleplanen fik forvaltningen i 2023, udarbejdet en samlet analyse af socialområdet af PWC (bilag 2), hvorfra en række anbefalinger også er indgået i det videre udviklingsarbejde med det specialiserede børneområde.

Status på handleplanen

Forvaltningen har i arbejdet med handleplanen skabt store forandringer på området. (Se fuld status i bilag 3a.)

Det kan overordnet fremhæves, at der er foretaget omfattende genopretning og oprydning i sagerne, herunder de konkrete sager fra Kammeradvokatens undersøgelse. Både i forhold til den formelle sagsbehandling og de indsatser og tilbud der ydes til børnene. Der er bl.a. implementeret nyt administrationsgrundlag for hele området, herunder guides til sagsbehandlere, skabeloner, vejledninger, arbejdsgangsbeskrivelser, procedurebeskrivelser mv. Der er foretaget kompetenceudvikling af medarbejderne i Myndighed og samtidig skabt større tydelighed i roller og ansvar.

Herudover er der etableret en ny helhedsorienteret visitationsmodel i samarbejde med skoleområdet, hvor forældrene deltager på visitationsmøderne. Herudover inddrages forældrene også løbende gennem afholdelse af såkaldte borgerpaneler.

Udover genopretning i eksisterende sager, har ændringerne på området betydet, at børn i almenskolen får specialpædagogisk støtte, hvis de har brug for det. Det har også betydet, at alle de børn, der har brug for mere vidtgående specialundervisning, bliver visiteret til specialklasserækker, specialskoler eller skole-dagbehandling, i det omfang der er behov for det. I vurderingen af børnenes behov, bliver der lagt vægt på, at tilbyde det rette tilbud og så tidligt som muligt. Konkret har det haft den positive konsekvens, at børnene indstilles til visitation tidligere. Det betyder, at børnene får hjælp tidligere og inden de oplever indgribende skolefravær. Når børnene får hjælp tidligere, er der en øget sandsynlighed for, at de kan vende tilbage til almenskolen. Forvaltningen har siden kammeradvokatens undersøgelse, arbejdet mod hurtigere, forebyggende og tilstrækkelig støtte i samarbejdet mellem skolerne og skolevisitationsudvalget, hvilket konkret begynder at kunne ses i praksis.

Ankestyrelsens tilsyn og Taskforce enhed

I forbindelse med Kammeradvokatens undersøgelse, rettede Ankestyrelsens tilsyn henvendelse til Rudersdal Kommune med henblik på vurdering af evt. tilsynssag. Ankestyrelsens tilsyn fulgte løbende forvaltningens arbejde med anbefalingerne fra undersøgelsen og handleplanen.

Ankestyrelsen konkluderede i januar 2023, at der ikke var grundlag for en tilsynssag. Ankestyrelsens tilsyn lagde vægt på, at de konkrete sager var revurderet og indholdet i handleplanen var igangsat og en lang række af indsatserne allerede var realiseret. Ankestyrelsen lagde også vægt på, at Rudersdal Kommune havde indgået et samarbejde med Ankestyrelsens og Socialstyrelsens Taskforce enhed i et to årigt forløb i Børne Myndighed, med afslutning primo 2026. Taskforce enheden har udarbejdet en udviklingsplan for 2024-2026 med en række tilhørende anbefalinger, som forvaltningen arbejder efter (se bilag 4).

Task Forcen udarbejdede i april 2025 en midtvejsstatus, som er forelagt Børne- og Skoleudvalget på mødet den 20. august 2025. Taskforcen har givet en positiv vurdering af forvaltningens varetagelse af opgaverne (Se bilag 5). Taskforcen fremlægger i marts 2026 deres endelige rapport for Børne- og Skoleudvalget.

I forbindelse med Kommunalbestyrelsens ønske om nærværende status, har forvaltningen bedt Taskforcen enheden om at udarbejde en aktuel status af det igangværende arbejde (se bilag 6).

Taskforcen har fremsendt supplerende status for samarbejdet med børnemyndighed. Det opsummeres, at der pågår et positivt udviklingsarbejde, som der allerede opleves mange effekter af. Ligeledes vurderer Taskforcen, at ledergruppen understøtter dette udviklingsarbejde relevant og har den nødvendige opmærksomhed på, hvordan der arbejdes med en kontinuerlig styrkelse af kvaliteten i sagsbehandlingen. Ved afslutning af Task Force-forløbet vil der naturligt udestå et fortsat udviklingsarbejde i Rudersdal Kommune. Ud fra de seneste års kendskab til såvel ledergruppen som afdelingen som helhed, er det Task Forcens klare forventning, at dette arbejde vil blive varetaget med den nødvendige opmærksomhed og ledelsesmæssige understøttelse.

Økonomiske analyser

I 2023 blev der udarbejdet en PwC analyse af det specialiserede område, og i 2024 en intern forvaltningsanalyse af skole-dagbehandlingsområdet.

PwC's analyse viser, at der har været en stor stigning i udgifter på børneområdet og stigning i antallet af modtagere. (se bilag 2)

- 90 % af udgifterne anvendes til eksterne leverandører
- Særligt kontaktpersoner, praktisk pædagogisk støtte, familie behandling og anbringelser købes eksternt
- Behov for et fælles børnesyn på tværs af hele børneområdet
- Behov for et udviklingsorienteret mindset samt et fælles begrebsapparat
- Behov for fælles kompetenceudvikling.

Den interne forvaltningsanalyse af skole-dagbehandlingsområdet, som er en indsats sammensat af specialundervisning, behandling til barnet samt familiebehandling, viste en høj andel af øvrige foranstaltninger i sager med skole-dagbehandling. (se bilag 7, tabel 1).

- Rudersdal Kommune kompenserer børn i skole-dagbehandling i vid udstrækning med dobbeltforanstaltninger ex. familiebehandling, kontaktpersoner og tabt arbejdsfortjeneste
- I Rudersdal Kommune ses en stigning i de samlede udgifter fra 2019 til 2023 på 622 %. (se bilag 7, tabel 1)
- I Rudersdal Kommune ses en stigning i gennemsnitsprisen pr. helårsbarn til øvrige foranstaltninger fra 2019 til 2023 på 344% (se bilag 7, tabel 1).

Den økonomiske analyse af "Behandlings- og specialundervisningsområdet samlet forbrugsudvikling 2019, 2021 og 2023", der tog udgangspunkt i skole- dagbehandlingssager, viser derved at årsmkostningerne til flere foranstaltninger, der bevilges udover skole-dagbehandlingen, er steget med 622% alene fra 2019 til 2023 – hvilket bl.a. vidner om omfanget af bevilgede foranstaltninger, herunder såkaldte dobbeltforanstaltninger.

Der er ikke udarbejdet en tilsvarende analyse for 2024 og frem, men ud fra regnskabstal for perioden 2019 til 2024 ses en fortsat stigning i udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste, aflastning, familiebehandling, kontaktpersoner, anden hjælp m.v. På baggrund af data for helårsindsatser ses en stigning i antallet, hvilket indikerer, at der er flere børn, som får hjælp fra Børnemyndighed. (Se bilag 7, tabel 2 og tabel 4). Forvaltningen har opgjort, at der i ca. 30% af de aktuelle børne- og ungesager med støttende indsatser er mere end én foranstaltning. (Se bilag 7, tabel 3).

Anbefalingerne fra begge analyser er indarbejdet i de udviklingstiltag der pågår på tværs af Børneområdet. Det drejer sig eksempelvis om et fælles børnesyn, forebyggende indsatser i Skole og Dagtilbud, styrkede faglige vurderinger, fokus på børnenes funktionsniveau og etablering af egne tilbud. De konkrete indsatser fremgår af aktivitetsplanen (se bilag 1).

Borgerpanel

Som led i nærværende status inviterede forvaltningen et borgerpanel til deltagelse i et temamøde den 30. oktober 2025. Temamødet indeholdt forskellige oplæg om rettigheder og muligheder. Der var inviteret 312 forældre med børn i alderen 15 til 18 år med til mødet via E-boks og derudover var borgerpanelet annonceret bredt via kommunens sociale medier. Der deltog 25 personer i temamødet. Der blev generelt udtrykt tilfredshed med temamødets afholdelse med en tilkendegivelse af at det var tryghedsskabende, at en ekstern person holdt oplæg om hvad man kunne forvente i overgangen fra unge til voksen af kommunen. Der var sat tid af til dialog. Tilbagemeldinger herfra er vedhæftet som bilag (bilag 8). Overordnet set er forældrenes feedback at der efterspørges en større grad af vejledning og hjælp til at navigere i systemet. Der var repræsentation af familier, som både havde gode og mindre gode forløb.

Tilfredshedsundersøgelse

Forvaltningen har i 2025 gennemført en tilfredshedsundersøgelse på Børnemyndighedsområdet, hvor 78 familier har deltaget. Undersøgelsen afdækker familiernes oplevelse af samarbejdet. Undersøgelsen viser, at over 80% af de adspurgte borgere oplever høj grad af tilfredshed i samarbejdet. (se bilag 9)

Undersøgelsen tager udgangspunkt i en Feedback-evaluerende tilgang til samarbejdet med familier, hvor forvaltningen løbende vil anvende metoden, til at justere samarbejdet og den støtte og hjælp familierne modtager. Tilfredshedsundersøgelsen er under fortsat implementering og det er ambitionen, at alle familier, der får en afgørelse fra Myndighed tilbydes at udfylde undersøgelsen.

Borgerrådgiverens vurdering

Borgerrådgiveren er uafhængig af forvaltningen og refererer direkte til kommunalbestyrelsen. I forbindelse med udarbejdelsen af nærværende status, har Borgerrådgiveren gennemgået de klager fra børneområdet der er indgået til borgerrådgiverfunktionen, og har udarbejdet en sammenfatning og vurdering heraf (se bilag 10).

Borgerrådgiveren vurderer, at sagsbehandlingen på børneområdet udføres på en betryggende måde, og har også forslag til håndtering i de sager, hvor der er udfordringer med samarbejde og kommunikation. Børnemyndighed vil samarbejde med Borgerrådgiveren om udmøntning af de konkrete forslag.

Stikprøvekontrol

På mødet den 8. oktober 2025 vedrørende sagen om kvalitetsstandard for det specialiserede børneområde besluttede Børne- og Skoleudvalget, at Borgerrådgiveren foretager en stikprøvekontrol, som omfatter udtræk af 12 sager med flere foranstaltninger.

Der er nu udtrukket 6 sager, hvor forvaltningen har givet medhold og 6 sager, hvor der er givet afslag eller justering af indsatsen. Stikprøvekontrollen tjener som et uvildigt tjek af, hvorvidt der i sagerne ses et mønster af systematiske fejl,

hvor skøn er sat under regel.

Borgerrådsgiverens vurdering er, at det er muligt at få mere end én foranstaltning for børn i Rudersdal Kommune. I stort set alle sager, som blev gennemgik, herunder de 6 sager om afslag/justeringer, havde barnet allerede to eller flere foranstaltninger. Det er også borgerrådsgiverens opfattelse, at de 6 afslag/justeringer var begrundet i konkrete, individuelle forhold og ikke i økonomiske hensyn. Den samlede vurdering er, at forvaltningen i de 12 sager, borgerrådsgiveren har gennemgået, ikke har ”sat skøn under regel”, men at både bevillinger og afslag er begrundet i barnets og familiens konkrete, individuelle forhold. (se bilag 12).

Forvaltningens samlede vurdering

Forvaltningen vurderer samlet set, at indholdet i handleplanen i al væsentlighed er realiseret og implementeret, og at Børnemyndighed forvaltes inden for gældende lovgivning, hvor der arbejdes efter det udarbejdede skriftlige administrationsgrundlag. Herudover vurderes det, at den plan der er udarbejdet i samarbejde med Ankestyrelsen og Socialstyrelsens Task Force følges.

Forvaltningen vil fortsat have et stærkt fokus på udvikling af det specialiserede børneområde og arbejde med lovmedholdelig sagsbehandling, inddragelse af forældre og børn, udvikle og forbedre det vigtige relations-arbejde med familierne, samt følge op på foranstaltninger for at sikre virksomme indsatser.

Samlet set vil forvaltningen fortsat have fokus på og fremover arbejde med:

- Fortsat samarbejde med Ankestyrelsen
- Tilbagevendende kurser for alle medarbejdere i Forvaltningsret
- Ekstern bistand i handicapsager
- Regelmæssigt ledelsestilsyn efter Socialstyrelsens koncept (se bilag 11)
- Løbende uddannelse i Signs of Safety
- Løbende uddannelse i Feedback evaluering
- Samarbejde med Borgerrådsgiver ifm. forebyggelse af konflikter
- Som en konsekvens af den store stigning i antallet af sager på det specialiserede børneområde vurderer forvaltningen ligeledes, at det skal analyseres og afklares om hvorvidt der er behov for at tilføre yderligere medarbejderressourcer til Børnemyndighed og Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR).

Indstilling

Direktionen foreslår at sagen forelægges til orientering

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Børne- og Skoleudvalget, den 3. december 2025, punkt 2:

BØRNE- OG SKOLEUDVALGET tiltræder Direktionens forslag med den bemærkning, at udvalget ønsker at der arbejdes videre med en model for evaluering af forvaltningens samarbejde med familierne.

Malene Barkhus (V) og Thomas Les Rasmussen (A) deltog ikke under sagens behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder indstillingen inklusiv bemærkning fra Børne- og Skoleudvalget.

Bilag

Bilag 1 - Aktivitetsplan pr. 081123

Bilag 2 - PwC Analyse pr. 26.04.23

Bilag 3a - Handleplanen - resume af tiltag og indsatser fra aktivitetsplanen

Bilag 3b - Survey pr. 3005231 2023

Bilag 4 - Task Forcens oprindelige anbefalinger til Rudersdal Kommune

Bilag 5 - Task Forcens midtvejsstatus fremlagt på BSU i august 2025

Bilag 6 - Ekstraordinær Task Force status

Bilag 7 - Intern økonomisk forvaltningsanalyse

Bilag 8 - Dialogen fra Borgermøde

Bilag 9 - Tilfredshedsundersøgelse BørneMyndighed 2025

Bilag 10 - Inddragelse af borgerrådgiver

Bilag 11 - Skabelon til overordnet ledelsestilsyn

Bilag 12 - Stikprøvekontrol udført af Borgerrådgiveren

Punkt 19: Aflæggelse af anlægsregnskaber på skoleområdet

17.01.00-G01-495062

Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede den 25. november 2020 at overføre 2,6 mio. kr. fra drift til anlæg vedrørende IT-digitaliseringsprojekter og iPads 2020. Den 24. marts 2021 blev der afsat 2,7 mio. kr. til Skole IT, 2,5 mio. kr. til udvikling af læringsmiljøer på Rude Skov Skole og 2,3 mio. kr. til tilsvarende projekt på Birkerød Skole. Alle projekter er nu afsluttet, og der aflægges regnskaber.?

Anlægsregnskab forelægges nu Børne- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.?

Sagsfremstilling

I forbindelse med efterårets budgetopfølgning vedtog Kommunalbestyrelsen den 25. november 2020 at overføre 2,6 mio. kr. fra drift til anlæg vedrørende IT-digitaliseringsprojekter og iPads 2020 - projekt 251060 IT Digitaliseringsprojekter/iPads 2020.

Af det samlede beløb er 2,582 mio. kr. anvendt til indkøb af iPads og WorkspaceOne-licenser samt beskyttelsescovers, mens 18.000 kr. blev overført til Skoleområdets IT-pulje ved Kommunalbestyrelsens møde den 20. marts 2024.

Tabel 1. Regnskab på projekt 251060 i millioner kroner

Afsat beløb projekt 251060	2,582
iPads	2,232
Licenser, covers m.m.	0,350
Forbrug i alt	2,582

Kommunalbestyrelsen vedtog 25. november 2020 at overføre en række driftsbudgetter til anlæg – herunder 2,7 millioner kroner vedrørende Skole IT - projekt 251061 Skole It. Derudover blev der tilført yderligere 131.000 kroner i forbindelse med overførselssagen fra 2021 til 2022, som blev godkendt på Kommunalbestyrelsens møde den 30. marts 2022 punkt 7.??

Der er anvendt 2,577 millioner kroner til digitale læringsportaler som fx Meebook, MatematikFessor m.m. samt Aula.??

Tabel 2. Regnskab på projekt 251061 i millioner kroner

Afsat beløb projekt 251061	2,831
Licenser og drift	2,528
Uddannelse, undervisning og ekstern konsulentytelser	0,050
Forbrug i alt	2,578
Restbudget overført til projekt 251080	0,253

I forbindelse med overførselssagen 23-24 blev restbudgettet på 253.000 kr. overført til Skoleområdets IT-pulje.

Den 24. marts 2021 vedtog Kommunalbestyrelsen at afsætte 2,5 mio. kr. til projekt 251080 vedrørende udvikling af læringsmiljøer på Rude Skov Skole, finansieret af mindreforbrug på driften. Projektet er afsluttet, og midlerne er anvendt til indretning af både indvendige og udvendige læringsmiljøer samt montering af linoleumsgulv og lyddæmpning i biblioteket.

Tabel 3. Regnskab på projekt 251080 i millioner kroner

Afsat beløb projekt 251080	2,500
----------------------------	-------

Læringsmiljøer	2,050
Vedligeholdelse af lokaler	0,289
Udendørs lege og aktiviteter	0,130
Rådgivning, konsulentydelse og IT	0,031
Forbrug i alt	2,500

Den 24. marts 2021 blev der også overført 2,3 mio. kr. fra drift til anlæg til udvikling af læringsmiljøer på Birkerød Skole – projekt 251078 Birkerød Skole, Udvikling af læringsmiljøer. Midlerne stammede fra uforbrugte driftsbudgetter på grund af generel tilbageholdenhed og som følge af corona-relaterede begrænsninger og blev anvendt til legeplads, møbler og inventar.

Tabel 4. Regnskab på projekt 251078 i millioner kroner

Afsat beløb projekt 251078	2,300
Læringsmiljøer	1,151
Lege og aktivitetsområder (udeområder)	1,149
Forbrug i alt	2,300

Forvaltningen foreslår, at alle regnskaberne godkendes.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at anlægsregnskab for Projekt 251060 IT Digitaliseringsprojekter/iPads 2020 godkendes,
2. at anlægsregnskab for projekt 251061 Skole It godkendes,
3. at anlægsregnskab for projekt 251080 Rude Skov Skole, Udvikling af læringsmiljøer godkendes, og
4. at anlægsregnskab for projekt 251078 Birkerød Skole, Udvikling af læringsmiljøer godkendes.??

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Børne- og Skoleudvalget, den 3. december 2025, punkt 8:

BØRNE- OG SKOLEUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Malene Barkhus (V) og Thomas Les Rasmussen (A) deltog ikke under sagens behandling.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 21:

Økonomiudvalget indstiller Børne- og Skoleudvalgets tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Børne- og Skoleudvalgets indstilling.

Punkt 20: Anlægsregnskaber for nye udskolingsmiljøer på afdeling Toftevang og afdeling Nærum

17.01.00-G01-495083

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte den 30.06.2021 byggeprogram for samling af Søholmskolens udskoling på matrikel Toftevang og samling af Ravnholm Skoles udskoling på afdeling matrikel Nærum. Arbejdet er afsluttet, og der forelægges anlægsregnskab.

Anlægsregnskabet forelægges nu Børne- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Den 30. juni 2021 godkendte kommunalbestyrelsen byggeprogrammet for samlingen af Ravnholm Skoles udskoling på skolens matrikel i Nærum. Projektet har skabt rammerne for en samlet udskoling fra 7. klasse med fire spor og en kapacitet på op til 330 elever. På samme møde godkendte kommunalbestyrelsen byggeprogrammet for samlingen af Søholmskolens udskoling på matrikel Toftevang. Projektet tog afsæt i at skabe rammerne for en samlet udskoling fra 6. klasse med fire spor og en kapacitet på op til 440 elever.

Indretningen følger principperne for ”Fremtidens læringsmiljøer i Rudersdal Kommune”, hvor fokus er på at gøre fagenes metoder og arbejdsformer mere synlige og tilgængelige for eleverne. Målet er at styrke det faglige miljø og skabe inspirerende rammer for læring og trivsel.

Anlægsregnskab for samlet udskoling på Ravnholm skole afdeling Nærum

På Ravnholm Skole afdeling Nærum er der, med udgangspunkt i en campusstruktur, etableret fire stærke fagområder, der understøtter både de matematiske-naturfaglige og humanistiske fag samt værkstedsfag og fremmedsprog. Derudover er der skabt nye faciliteter til musik og bevægelse samt et særligt lokale til natur og teknik for indskoling og mellemtrin.

Samtidig er der gennemført en række energirenoveringer, herunder forbedret belysning og ventilation, udskiftning af teglsten og energioptimering af taget. Udearealerne er blevet moderniseret, amfiteatret er genoprettet, og der er foretaget en omfattende kloakrenovering.

Tabel 1. Anlægsregnskab for samling af Ravnholm Skoles udskoling på afdeling Nærum i millioner kroner.

Afsat beløb	63,491
Håndværkerudgifter	52,626
Administrative bygherreudgifter	9,250
Rådgiverudgifter	1,615
Forbrug i alt	63,666
Merforbrug	0,175

Merforbruget skyldes et forkert projekteret spånsug til faglökalerne til 170.000 kr.

Forvaltningen forslår, at merforbruget på 175.000 kr. finansieres af skolernes driftsbudget til indvendigt vedligehold i 2025.

Anlægsregnskab for samlet udskoling på Søholmskolen afdeling Toftevang

På Søholmskolens afdeling Toftevang er der, med udgangspunkt i en campusstruktur, etableret fire stærke fagområder, der understøtter både de matematiske-naturfaglige og humanistiske fag samt værkstedsfag og fremmedsprog.

Derudover er der skabt et fælles læringsområde for 6. klasserne og et større loungeområde til forskellige funktionaliteter. Endvidere er der indarbejdet en modernisering af de udendørs aktivitets- og læringsmiljøer i tilknytning til udskolingen.

Samtidig er der gennemført en række energirenoveringer, herunder forbedret belysning og ventilation. Udearealerne er blevet moderniseret med bl.a. planforsænket multibane, boldbur, træning/parkour, boldbur og faldunderlag med videre.

Tabel 2. Anlægsregnskab for samling af Søholmskolens udskoling på afdeling Toftevang i millioner kroner.

Afsat beløb	42,844
Håndværkerudgifter	34,193
Rådgiverudgifter	6,820
Administrative bygherreudgifter	1,831
Forbrug i alt	43,670
Merforbrug	0,826

Merforbruget skyldes istandsættelse af vægge, gulve og lofter som oprindeligt blev udeladt af projektet som følge af besparelser, herunder slidte overflader som grænsede op til nye gulve, lofter og vægge. Herudover tilpasning og opgradering af eksisterende varmeinstallationer samt ny indretning pga. ændret rumanvendelse.

Forvaltningen forslår, at merforbruget finansieres ved af projekt 251057 B&S udvalgets IT-pulje ved en fremrykning af et rådighedsbeløb på 800.000 kr. fra 2026 til 2025. De resterende 26.000 kr. foreslås finansieret fra skolernes driftsbudget til indvendigt vedligehold i 2025.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der gives en tillægsbevilling til rådighedsbeløbet på projekt 251065 Ravnholm skole Fremtidige læringsmiljøer på 175.000 kr., finansieret af skolernes driftsbudget til indvendigt vedligehold i 2025, og
2. at regnskabet for projekt 251065 Ravnholm skole Fremtidige læringsmiljøer godkendes.
3. at der gives en tillægsbevilling til rådighedsbeløbet på projekt 251064 Søholmskolen, Fremtidige læringsmiljøer på 826.000 kr., finansieret ved en fremrykning af 800.000 kr. af rådighedsbeløbet på projekt 251057 B&S udvalgets IT-pulje fra 2026 til 2025 samt 26.000 kr. fra skolernes driftsbudget til indvendigt vedligehold, og
4. at regnskabet for projekt 251064 Søholmskolen, Fremtidige læringsmiljøer godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Børne- og Skoleudvalget, den 3. december 2025, punkt 9:

BØRNE- OG SKOLEUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Malene Barkhus (V) og Thomas Les Rasmussen (A) deltog ikke under sagens behandling.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 20:

Økonomiudvalget indstiller Børne- og Skoleudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Børne- og Skoleudvalgets indstilling.

Punkt 21: Boligselskabet Birkebo – Forlængelse af fleksibel venteliste

00.22.00-P35-494231

Resume

Boligselskabet Birkebo anmoder om forlængelse med to år af den nuværende aftale, der er gældende til 31. december 2025 for afd. 3 Skolebakken, afd. 5 Skovgårdsparken og afd. 6 Birkerød Parkvej. Herudover ønskes forlængelse med to år for aftalen om fortrinsret for børnefamilier til lejemål med fire rum i afd. 2 Bellisbakken.

Sagen forelægges Arkitektur- og Byplanudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte den 29. juni 2022 en aftale om fleksibel venteliste for afd. 3, afd. 5, afd. 6 og en aftale om fortrinsret for børnefamilier i afd. 2, gældende fra ultimo juni 2022 - 31. december 2025.

Birkebo begrundet forlængelse med, at renoveringen med fuld genhusning af alle beboerne i afd. 5 Skovgårdsparken, har belastet afd. 6 og afd. 3 i forbindelse med genhusningen.

Renoveringen af afd. 5 begyndte i december 2022 og skulle have været afsluttet i 2025, men afsluttes først omkring juli/august 2026. Tilbageflytningen bliver dermed forsinket, og forventes at give økonomiske udfordringer. Afd. 5 har 35 tomgangslejemål, der afventer færdiggørelse. Boligselskabet er bekymret for om beboere i afd. 5, er i stand til at rumme de økonomiske konsekvenser i forhold til færdiggørelsen og tilbageflytningen, der udover den planlagte lejestigning på 19 % kommer til at stige yderligere 15 % på grund af forsinkelsen. Et lejemål på 86 m² med en månedlig husleje på 7.034 kr. vil efter afsluttet renovering inkl. 15 % koste 8.089 kr. pr. måned.

Afd. 6 står foran en renovering af tag, klimaskærm, nye altaner m.m., der medfører en planlagt lejestigning på 28 %. Renoveringen er gået i gang februar 2025 og forventes afsluttet medio 2027.

Et lejemål på 85 m² med en månedlig husleje på 5.837 kr. vil efter afsluttet renovering koste 7.480 kr. pr. måned.

Afd. 3 har gennemgået en positiv udvikling ved at have fleksibel venteliste, hvor beboersammensætningen ses styrket med et stærkt beboerdemokrati og et markant fald i husordenssager. Afdelingen er pænt vedligeholdt og har ingen form for hærværk eller graffiti.

Et lejemål på 82 m² koster 5.758 kr. pr. måned.

Afd. 6 og afd. 3 har sammenlagt 49 lejemål, der afventer hjemflytning fra genhusning.

Følgende kriterier i prioriteret rækkefølge ønskes forsat benyttet for de tre afdelinger:

- a. Boligsøgende, der på tidspunktet for modtagelse af tilbuddet, er aktive på en erhvervsuddannelse, mellemlang eller lang videregående uddannelse.
- b. Boligsøgende, der på tidspunktet for modtagelse af tilbuddet, har været i fast ordinær deltids- eller fuldtidsbeskæftigelse i de sidste 6 sammenhængende måneder i minimum 15 timer ugentlig i gennemsnit.
- c. Boligsøgende over 60 år, der er bosiddende i Rudersdal Kommune.

Fortrinsret for børnefamilier

Afd. 2 Bellisbakken har draget fordel af at de store lejemål med have i stigende omfang er gået til familier med børn. Det er begyndt at kunne mærkes, og har påvirket beboersammensætningen i den ønskede retning. Afdelingen ønsker at fortsætte aftalen med fortrinsret for børnefamilier til de store lejemål, for at udnytte de lejemål på en positiv måde, når afdelingen har 87 lejemål med fire rum ud af 178.

Forvaltningen vurderer

Almenboligloven § 60 giver mulighed for at kommunen og de almene boligselskaber kan indgå aftaler om fleksibel udlejning. Boligsøgende rykker frem på ventelisten, såfremt bestemte kriterier er opfyldt. Aftalen tages op til revision inden udløb af fire-års-perioden.

Den kommunale boligsociale anvisning går forud for udlejning efter fleksible ventelistekriterier.

Den gældende aftale om fleksibel venteliste fra juni 2022 har ikke haft de optimale betingelser på grund af renoveringen med fuld genhusning af afd. 5. Genhusningen har primært været foretaget i afd. 6 og afd. 3 og vil forsat være i gang frem til afsluttet renovering i afd. 5. Med 35 tomgangslejemål i afd. 5 og yderligere lejeforhøjelse, er der behov for at fortsætte den fleksible udlejning, der sikre resursestærke lejere og en stabil beboersammensætning. Tilsvarende vurderes at være gældende for afd. 6 og afd. 3, der også har brug for at tiltrække resursestærke lejere. Flexibel venteliste medvirker til at sikre, at afdelingen undgår tomgangsleje, der belaste økonomien.

En aftale om fortrinsret for børnefamilier til lejemål med fire rum i afd. 2, vil forsat være en fin måde at udnytte de store lejemål på. Da det først nu er begyndt at give resultat, vurderes det, at en forlængelse på to år vil være godt for afdelingen.

Med en forlængelse på to år for afd. 3, 5 og 6 får afdelingerne bedre mulighed for at sikre fleksible tilbageflytningen efter afsluttet renovering i afd. 5 og 6. Det vil give bedre muligheder for at undgå tomgangslejemål og unødige tomgangsudgifter, sikre en stabil beboersammensætning ved at tiltrække resursestærke beboere, der tillige vurderes at være med til at undgå skævvridning.

Indstilling

Direktionen forslår indstillet,

1. at aftalen om fleksibel venteliste forlænges for, afd. 3 Skolebakken, afd. 5 Skovgårdsparken og afd. 6 Birkerød Parkvej for en 2-årig periode frem til 31.12.2027, og
2. at aftalen med fortrinsret for børnefamilier i afd. 2 Bellisbakken forlænges med en 2-årig periode frem til 31.12.2027.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Arkitektur- og Byplanudvalget, den 3. december 2025, punkt 8:

ARKITEKTUR- OG BYPLANUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Arkitektur- og Byplanudvalgets indstilling ad pkt. 2.

Kommunalbestyrelsen tiltræder Arkitektur- og Byplanudvalgets indstilling ad pkt. 1 med 19 stemmer for (Moderaterene, Thomas Les (Socialdemokratiet), Anette Maj Billesbølle (Socialdemokratiet), Venstre, Det Konservative Folkeparti, Lokallisten og SF) og 4 stemmer i mod (Enhedslisten, Kristine Thrane (Socialdemokratiet) og Radikale Venstre).

Christoffer Emil Jexen (Enhedslisten) afgav følgende mindretalsudtalelse:

I Enhedslisten ønsker vi et stort og varieret udbud af almene boliger med gode rammer og tilpasset forskellige livssituationer fx ungdoms-, ældre- og familieboliger. Enhedslisten er imod alle regler og love, herunder fleksibel udlejning, der direkte eller indirekte diskriminerer bestemte grupper efter indkomst, uddannelse, forhold til arbejdsmarkedet og alder eller efter etnicitet og statsborgerskab. Derfor stemmer Enhedslisten nej til indstillingens punkt 1

Punkt 22: Grøn Trepert - Principvedtagelse af omlægningsplan for lokal trepart Øresund, Rudersdal Kommune

00.22.00-P35-494209

Resume

Jf. Rammeaftale mellem Ministeriet for Grøn Trepert og KL af 13. december 2024 skal kommunalbestyrelserne senest i december 2025 principvedtage omlægningsplanerne. I praksis betyder det, Rudersdal kommunalbestyrelse skal tilslutte sig, at Rudersdal Kommune og trepart Øresund arbejder videre med projekterne i den omlægningsplan, der foreligger på nuværende tidspunkt. Det samme gælder øvrige kommunalbestyrelser i Øresund og andre lokale treparter.

Sagen forelægges Klima og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Rudersdal Kommune er medlem af lokal trepart Øresund, hvor Fredensborg Kommune har formandskabet og står for sekretariatsbetjeningen. Hver lokal trepart skal planlægge, koordinere og gennemføre en omlægningsplan indenfor den enkelte treparts geografiske område. Den lokale trepart er et samarbejdsorgan og ikke en myndighed.

Omlægningsplanerne

Omlægningsplanerne skal i 2025 fokusere på målfrielse af kvælstof og lavbundsindsatsen, og planerne omfatter udtagning af kulstofrige lavbundsjord, vådområder, minivådområder, skovrejsning, ekstensivering og andre arealbaserede omlægningsindsatser, der også har til formål at bidrage til bedre vilkår for natur og biodiversitet.

Projekter, der ikke bidrager til lavbundsindsatsen, skovrejsning eller kvælstofindsatsen kan ikke for nuværende tilskudsfinansieres gennem statens tilskudsordninger.

Omlægningsplanerne består af projekter på forskellige stadier – fra skitser til konkrete projekter, der har opnået tilsagn om tilskud til gennemførelse. ?

Omlægningsplan Øresund

Omlægningsplanen for Øresund er vedlagt som bilag sammen med en læsevejledning (Bilag 1 og 1A). Planen viser bl.a. projekter i Rudersdal Kommune, der bidrager til en fuldt dækkende omlægningsplan for den lokale trepart Øresund. Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV) har d. 24.10. 2025 verificeret omlægningsplanen.

Af bilag fremgår et følgebrev, som beskriver den proces som lokal trepart Øresund har været igennem. Lokal trepart Øresund har haft fokus på at skabe en robust og dynamisk omlægningsplan, dvs. at indtegnede skitser kan realiseres, men at omlægningsplanen samtidig kan håndtere, at der er projekter, der ikke bliver realiseret eller bidrager med mindre reduktion end forventet. Omlægningsplanen er dynamisk, og der vil løbende komme nye skitser og projektforslag til, ligesom skitser vil udgå, hvis de ikke kan realiseres.

I 2026 skal der bl.a. arbejdes med planlægning af nye skitsetegninger til skovrejsning og natur. Treperten ønsker, at kommunalbestyrelserne årligt følger op på omlægningsplanerne og gør status på realiseringen.

Kvælstofindsatser i omlægningsplanen

Indsatskravet til kvælstofreduktion i trepart Øresund er 48,1 tons kvælstof pr. år, og omlægningsplanen indeholder i alt 18 skitsetegninger, der tilsammen estimeret reducerer kvælstofudledningen med 83,2 tons kvælstof pr. år, og derved samlet set overstiger indsatsbehovet for kvælstofreduktion.

Lavbundsindsatser i omlægningsplanen

På nationalt plan er der et mål om at udtage 140.000 ha kulstofrige lavbundsjord inkl. randarealer frem mod 2030. Der er ikke fastsat et lokalt måltal for, hvor meget lavbundsjord, der skal udtages i trepart Øresund. I Øresund er der nationalt opgjort et potentiale på 5.887 hektar lavbundsjord, og i omlægningsplanen er der indtegnet skitsetegninger for ca. 1720 hektar lavbundsjord.

Potentialetallet afspejler ikke det reelle potentiale, da trepartens område dækker store by- og vejområder, eksisterende naturområder, gennemførte lavbundsprojekter og hele søer, som indgår i det samlede potentiale. Det er trepart Øresunds vurdering, at trepartens bidrag til det nationale mål i vidt omfang opfylder kravet om udpegning af lavbundsjord.

Skovrejsning i omlægningsplanen

Der er fastsat et nationalt mål om at rejse 250.000 hektar skov frem mod 2045. Heraf skal 100.000 hektar være urørt skov.

Der er ikke fastlagt et krav om indtegnning af potentielle områder til skovrejsning i omlægningsplanen i 2025. Der er heller ikke fastsat et lokalt mål for de enkelte lokale treparter. Trepart Øresund har dog i processen udpeget 318 hektar skov.

Naturpotentialer i omlægningsplanen

Der er fastsat et nationalt mål om, at ca. 20 % af Danmarks areal skal være beskyttet eller strengt beskyttet natur. Der er ikke fastlagt et krav om indtegnning af potentielle naturområder i omlægningsplanen i 2025. Der er heller ikke fastsat et lokalt mål for de enkelte lokale treparter.

Omlægningsplan for Rudersdal

Kommunalbestyrelsen skal med principvedtagelsen tilslutte sig at Rudersdal Kommune og trepart Øresund arbejder videre med projekterne i den omlægningsplan, der foreligger på nuværende tidspunkt. Principvedtagelsen er derfor ikke bindende for de enkelte projekter, men er en tilkendegivelse fra kommunen om, at der arbejdes videre med omlægningsindsatsen ud fra de principper som de lokale treparter har udarbejdet. De enkelte projekter vil skulle opnå nødvendig godkendelse og myndighedsbehandling, når de bliver konkrete.

Lavbundsprojekt

Forvaltningen i Rudersdal har screenet lavbundspotentialet og ejerforholdene i og omkring Maglemosen, og har indtegnet et ca. 86 ha stort areal med både kommunale og private matrikler, jf. bilag 5 og KMU dagsordenspunkt af dato 10.09.2025 ([KMU dagsordenspunkt - opstart af omlægningsplaner](#)), som skitseprojekt.

Projektet vedrører ca. 20 jordejere indenfor projektområdet, samt ca. syv lodsejere med jord op til projektområdet, udover de matrikler som Rudersdal selv ejer i Maglemosen.

Skovrejsning

På nuværende tidspunkt har Rudersdal Kommune ét skovrejsningsprojekt på ca. 8,67 ha, der indgår i omlægningsplanen (jf. bilag 6). Projektet er tidligere præsenteret for Kommunalbestyrelsen og i Arkitektur- og Byplanudvalget i september 2025.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at det principvedtages, at der arbejdes videre med de projekter i omlægningsplanerne, der er registreret inden for Rudersdals kommunegrænse.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget, den 3. december 2025, punkt 14:

KLIMA- OG MILJØUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 27:

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

Forinden bortfaldt følgende ændringsforslag fremsat af Venstre med 18 stemmer i mod forslaget (Moderaterne, Socialdemokratiet, Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre, Lokallisten, SF og Enhedslisten) 5 stemmer for forslaget (Venstre)

Skovrejsningsprojekt i Gl. Holte i bilag 5 tages tilbage til behandling i Arkitektur- og Byplanudvalget.

Venstre afgav følgende mindretalsudtalelse:

Venstre er blevet opmærksom på, at Skovrejsningsprojektet i Gammel Holte er af principiel karakter, når det gælder at stå vagt ved landskabsfredninger og landzonearealer, en holdning som altid har præget Kommunalbestyrelsen. Af bilag fem fremgår det imidlertid, at skovrejsningsprojektet på "Knolden" ved Gammel Holte strider mod fredningskendelsen af 1973, der har til formål at bevare det karakteristiske landskabsbillede. Derfor ønskede Venstre at denne del af beslutningen blev behandlet på ny i Byplansudvalget.

Bilag

MARS omlægningsplan

Læsevejledning til rapporterne i MARS

Følgrebrev

Lavbundsprojekt Maglemeden

Skovrejsningsprojekt

Punkt 23: Takster 2026 Birkerød Vandforsyning – Godkendelse

00.22.00-P35-494210

Resume

Rudersdal Kommune skal, som myndighed på vandforsyningsområdet, godkende takster for vand. Med sagen forelægges Birkerød Vandforsynings takster for vand for året 2026.

Taksterne forelægges til godkendelse i Klima- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen skal godkende Birkerød Vandforsynings takster for 2026. Takstblad 2026 er vedlagt som bilag. Det sker i henhold til vandforsyningsloven. Birkerød Vandforsyning a.m.b.a. har den 22. oktober 2025 fremsendt materiale til legalitetsgodkendelse af selskabets takster for 2026.

Vandselskaberne i Danmark er i kraft af deres status som naturlige monopoler underlagt økonomisk regulering, der skal sikre lave forbrugerpriser. Den økonomiske regulering sætter et loft over vandselskabernes indtægter med det formål, at priserne for drikkevand ikke er unødigt høje.

Det er Vandsektortilsynet (under Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen), der træffer afgørelse om og meddeler den økonomiske ramme, som Birkerød Vandforsyning skal overholde. Vandsektortilsynet har den 3. oktober 2025 truffet afgørelse om den økonomiske ramme for 2026 for vand i Birkerød Vandforsyning. Rammen inkluderer et generelt effektiviseringskrav på driften i 2026 på 132.837 kr.

Takster for 2026

Med taksterne for 2026 forventes den økonomiske ramme at blive fuldt udnyttet for 2026. Se tabel 1 for uddybning af taksterne.

Prisen for drikkevand fra Birkerød Vandforsyning stiger med 2,81 kr. pr. m³ inkl. moms. Prisstigningen dækker over øgede udgifter til IT-sikkerhed (herunder opfyldelse af krav efter NIS2-direktivet, der skal styrke cyber-sikkerheden i EU, og GDPR-regler (EU-krav)), grundvandsparker samt øvrige almindelige prisstigninger.

Den forbrugeroplevede pris består af både prisen for vand pr. m³ og et afledningsbidrag til kloakken. Afledningsbidraget er fastsat af Novafos og opkræves af Birkerød Vandforsyning på vegne af Novafos.

Den samlede pris på drikkevand og afledning af spildevand inkl. bidrag og afgifter stiger i 2026 med 6,46 kr. pr. m³. Det betyder, at en person der bruger ca. 40 m³ vand årligt, vil opleve en merpris på ca. 259 kr. årligt, og for en familie på fire personer hvor forbruget typisk ligger på 120 m³, vil der være en årlig stigning på ca. 776 kr.

For tilmeldte virksomheder med et vandforbrug over 500 m³/år reduceres afledningsbidraget i henhold til den af NOVAFOS A/S udmeldte trappemodell.

Tabel 1. Oversigt over takster (inklusive moms).

År	2025	2026
Vand inklusiv statsafgift pr. m	21,71 kr.	24,52 kr.
Afledningsbidrag* pr. m ³ (Spildevand) Borgere og virksomheder med et forbrug til og med 500 m ³ - Trin 1 (fuld takst)	46,90 kr.	50,55 kr.
Total pr. m ³ vand, afgift og afledningsbidrag* for spildevand på trin 1	68,61 kr.	75,07 kr.

Afledningsbidrag* pr. m ³ for tilmeldte virksomheder med et vandforbrug på 501-20.000 m ³ Trin 2: (80% af trin 1)	37,53 kr.	40,44 kr.
Afledningsbidrag* pr. m ³ for tilmeldte virksomheder med et vandforbrug over 20.001 m ³ Trin 3: (40% af trin 1)	18,76 kr.	20,23 kr.
Tilslutningsbidrag, Vand	33.868,75 - 38.623,75 kr. (pris afhænger af stikstørrelse og årsforbrug)**	33.868,75 – 38.623,75. (pris afhænger af stikstørrelse og årsforbrug)**

*Opkræves på vegne af Novafos Spildevand Rudersdal A/S.

** For institutioner og erhverv beregnes stik efter en fordelingsnøgle.

Tilslutningsbidrag og gebyrer

Når borgere skal tilslutte sig det fælles ledningsnet for vandforsyning betales et anlægsbidrag, og anlægsbidragene i 2026 er fastholdt på samme niveauer som i 2025.

Gebyrstørrelserne i 2026 - eksempelvis for manglende betaling eller aflæsning i forbindelse med årsafregning - er ligeledes uændrede i forhold til 2025.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at taksterne godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget, den 3. december 2025, punkt 15:

KLIMA- OG MILJØUDVALGET tiltræder Direktionens forslag med seks stemmer for (C, F, A, B, Ø, L) og en udeladelse af at stemme (M).

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 28:

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

Bilag

2024 Årsrapport Birkerød Vandforsyning A m b a_

Afgørelse om økonomiske rammer - Birkerød Vandforsyning (V021) - ØR2026

Budget 2026

Likviditet 2026

Takstblad 2026

Punkt 24: Takster 2026 Novafos – Godkendelse

00.22.00-P35-494212

Resume

Rudersdal Kommune skal, som myndighed på forsyningsområdet, godkende Novafos' takster for vand og spildevand for året 2026.

Taksterne forelægges Klima- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen skal godkende Novafos' takster for vand og spildevand. Takstblad 2026 er vedlagt som bilag. Det sker i henhold til vandforsyningsloven og betalingsloven. Novafos har den 31. oktober 2025 fremsendt materiale til legalitetsgodkendelse af selskabets takster i kommunen.

Taksterne forventes at blive godkendt på bestyrelsesmødet i Novafos den 11. december 2025.

Vandselskaberne i Danmark er i kraft af deres status som naturlige monopoler underlagt økonomisk regulering, der skal sikre lave forbrugerpriser. Den økonomiske regulering sætter et loft over vandselskabernes indtægter med det formål, at priserne for drikke- og spildevand ikke er unødigt høje. Det er Vandsektortilsynet (under Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen), der træffer afgørelse om, og udmelder de økonomiske rammer, som Novafos skal overholde.

Alle vand- og spildevandsselskaber pålægges årligt et generelt effektiviseringskrav, der følger produktivitetsudviklingen på konkurrenceudsatte markeder. Vandsektortilsynet har den 7. oktober 2025 truffet afgørelse vedr. den økonomiske ramme for Novafos Spildevand Rudersdal A/S for 2026. Vandsektortilsynet pålægger i 2026 Novafos Spildevand Rudersdal A/S et generelt effektiviseringskrav på 475.412 kr. vedrørende driftsomkostninger samt et individuelt effektiviseringskrav på 944.588 kr. Endvidere har Vandsektortilsynet den 1. oktober 2025 truffet en afgørelse vedrørende Novafos Vand Rudersdal A/S, der i 2026 bliver pålagt et generelt effektiviseringskrav på driftsomkostninger på 208.179 kr. og et individuelt effektiviseringskrav på 116.584 kr.

Takster for 2026

I 2026 udgør den økonomiske ramme for Novafos Spildevand Rudersdal A/S 79.044.696 kr. Den økonomiske ramme for Novafos Vand Rudersdal A/S udgør i 2026 21.831.824 kr. Med taksterne for 2026 forventes de økonomiske rammer for 2026 at blive fuldt udnyttet. Se tabel 1 for en uddybning af taksterne.

Den forbrugeroplevede takst i 2026 vil for levering af vand udgøre 27,45 kr./m³ mod 25,40 kr./m³ i 2025, en stigning på 2,05 kr./m³. Stigningen kan henføres til prisfremskrivning på 0,89 kr./m³. Den resterende del af stigning kan primært henføres til opkrævning af underdækning vedrørende tidligere år. Underdækning opstår, da der i tidligere år er opkrævet mindre end den økonomiske ramme tillader. Denne difference bliver indregnet i taksten i 2026, således at den fulde økonomiske ramme opkræves set over flere år.

Den forbrugeroplevede takst i 2026 vil for afledning af spildevand udgøre 50,55 kr./m³ mod 46,90 kr./m³ i 2025, hvilket er en stigning på 3,65 kr./m³. Stigningen i taksten kan primært henføres til tillæg til investeringer, prisfremskrivning samt en stigning i §10-tillæg, der er tillæg, som vandselskaber kan få til deres økonomiske ramme for omkostninger, der ikke påvirkes af effektiviseringskrav. Disse omkostninger kaldes tidligere "ikke-påvirkelige omkostninger". Det er fx. afgift til Vandsektortilsynet. Den samlede forbrugeroplevede Novafos-takst i Rudersdal Kommune for vand og spildevand vil derfor være 78,00 kr./m³ i 2026 mod 72,30 kr./m³ i 2025, en stigning på 5,70 kr./m³.

Tabel 1: Oversigt over takster (inklusive moms)

År	2025	2026
Vand (inklusive statsafgift pr. m ³)	25,40 kr.	27,45 kr.
Afledningsbidrag (Spildevand)	46,90 kr.	50,55 kr.

Borgere og virksomheder med et forbrug til og med 500 m ³ ?- Trin 1 (fuld takst).	72,30 kr.	78,00 kr.
Vandafledningsafgift for tilmeldte virksomheder med et vandforbrug på op til 500 m ³ . ? Trin 1: 100 %	46,90 kr.	50,55 kr.
Vandafledningsafgift for tilmeldte virksomheder med et vandforbrug over 500 m ³ . ? Trin 2: 80 % af trin 1	37,53 kr.	40,44 kr.
Vandafledningsafgift for tilmeldte virksomheder med et vandforbrug over 20.000 m ³ . ? Trin 3: 40 % af trin 1	18,76 kr.	20,23 kr.
Tilslutningsbidrag - vand	46.500 kr. - 162.750 kr. (intervallet er op til og med Ø50 mm. til over Ø90 mm.)	49.600 kr. - 173.500 kr. (intervallet er op til og med Ø50 mm. til over Ø90 mm.)
Tilslutningsbidrag spildevand inkl. stikledning pr. boligenhed	48.672,15 kr.	50.078,78 kr.
Tilslutningsbidrag regnvand inkl. stikledning pr. boligenhed	32.448,10 kr.	33.385,85 kr.
Tilslutningsbidrag spildevand og regnvand inkl. stikledning pr. boligenhed	81.120,25 kr.	83.464,63 kr.
Tilslutningsbidrag pr. påbegyndt 800 m ² grundareal for erhvervsejendomme	81.120,25 kr.	83.464,63 kr.

Vejbidrag

Rudersdal Kommune betaler 1 % i vejbidrag, hvilket i 2026 beløber sig til 349.567 kr. Vejbidrag er et årligt økonomisk bidrag, som kommunen betaler til spildevandsforsyningselskabet for håndtering af vejvand – altså regnvand, der løber fra offentlige veje, pladser og lignende ind i det offentlige kloaksystem.

Langtidsbudget 2026-2065

Der er i forlængelse af budget 2026 udarbejdet opdaterede langtidsbudgetter for perioden 2026-2065 for Novafos Vand Rudersdal A/S og Novafos Spildevand Rudersdal A/S.

Den samlede forbrugeroplevede takst for vand og spildevand i Rudersdal Kommune estimeres at udvikle sig fra 78 kr. til 204 kr. i perioden 2026-2065 (i 2025 prisniveau) og dermed stige 161% igennem perioden. Stigningen indeholder alle forventede investeringer i budgetperioden i vand- og spildevandsselskaberne. Det vil sige alle investeringer i vandværker, vandledninger, renseanlæg, pumpestationer m.v. samt de forventede investeringer til separatkloakering. Med den nuværende regulering estimeres der at forekomme en likviditetsklemme i år 2034 for Novafos Vand Rudersdal A/S og i år 2045 for Novafos Spildevand Rudersdal A/S. Likviditetsklemmen opstår primært, fordi indtægter opkræves over op til 75 år, mens lån afdrages over 40 år, dermed opstår der et likviditets-gap. Likviditetsklemmen medfører, at der er behov for via taksten at opkræve et supplerende investeringstillæg i henhold til vandsektorlovens regler. Investeringstillægget

dækker renter og afdrag på tidligere optagne lån, når likviditetsklemmen indtræder, hvilket medfører en ekstraordinær stigning i taksten. Det har således ikke betydning for størrelsen af taksterne her og nu, men bliver med den nugældende lovgivning aktuelt i 2034 for Novafos Vand Rudersdal A/S og i 2045 for Novafos Spildevand Rudersdal A/S.

Tilslutningsbidrag og gebyrer

Når borgere skal tilslutte sig det fælles ledningsnet for vandforsyning betales et bidrag. Bidraget for tilslutning til et almindeligt vandstik (Ø50 mm) stiger fra 46.500 kr. inkl. moms i 2025 til 49.600 kr. inkl. moms i 2026.

Tilslutningsbidraget for spildevand opkræves ved tilslutning af nye ejendomme til spildevandssystemet.

Tilslutningsbidraget ved tilslutning af både spildevand og regnvand stiger fra 81.120,25 kr. inkl. moms til 83.464,63 kr. inkl. moms.

Gebyrstørrelserne i 2026 - eksempelvis for manglende betaling – er blot prisreguleret fra 2025 til 2026.

Tømningsordning

Tømningsordningen i Rudersdal Kommune omfatter alle ejendomme, der ligger i det åbne land i områder, der ikke er tilsluttet rensesanlæg. Spildevandet fra disse ejendomme ledes i stedet ud til bundfældningstanke eller samletanke.

Udgifter forbundet med tømnning af tanke fremgår af vedlagte bilag.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at taksterne for 2026 godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget, den 3. december 2025, punkt 16:

KLIMA- OG MILJØUDVALGET tiltræder Direktionens forslag med seks stemmer for (C, F, A, B, Ø, L) og en udeladelse af at stemme (M).

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 29:

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

Bilag

Takstblad 2026 - Rudersdal

Gebyrblad 2026 - Novafos

Tømningsordning 2026 - Rudersdal

Afgørelse 2026 - Novafos Vand Rudersdal

Afgørelse 2026 - Novafos Spildevand Rudersdal

Årsrapport 2024 - Novafos Vand Rudersdal

Årsrapport 2024 - Novafos Spildevand Rudersdal

Budgetnotat 2026 - Rudersdal

Regulativ for vandforsyning fra Novafos

Betalingsvedtægt for spildevand til Novafos

Punkt 25: Rudersdal Biodiversitetsstrategi - Vedtagelse

00.22.00-P35-494211

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte i september 2025, at biodiversitetsstrategien – et vildere Rudersdal udsendes i høring.

Biodiversitetsstrategien har været i høring i fire uger. Der er i høringsperioden indkommet 10 høringssvar.

Sagen forelægges Klima- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til beslutning.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte 24. september 2025, pkt. 12, ([link](#)), at biodiversitetsstrategien – et vildere Rudersdal udsendes i høring.

Biodiversitetsstrategien har været i høring fra den 25. september til den 23. oktober 2025. Der er i høringsperioden indkommet 10 høringssvar. De fulde høringssvar og tilhørende forvaltningens bemærkninger hertil er vedhæftet som bilag.

Høringssvarene berørte primært følgende emner:

Anerkendelse strategien og det brede samarbejde

I høringssvarene er der en generel anerkendelse af arbejdet med strategien og stor tilfredshed med, at den lægger op til et bredt samarbejde mellem borgere, foreninger, skoler og erhvervsliv. Forvaltningen anbefaler, at landbruget (herunder hobbylandbrug) bliver tilføjet som mulig samarbejdspartner.

Vandmiljø og spildevandsudledninger

I flere høringssvar rettes kritik af den dårlige vandkvalitet i kommunens søer, der er et resultat af overløb med spildevand. I strategien indgår arbejdet med at forbedre den økologiske tilstand i søer og vandløb allerede. Forvaltningen anbefaler derfor, at der ikke foretages ændringer i strategien.

Offentlighedens adgang til naturområder

Biodiversitetsstrategien udpeger arealer med stort potentiale for at øge biodiversiteten bl.a. området mellem Ebberød og Sjælsø. I enkelte høringssvar udtrykkes der bekymring for, at naturpleje vil begrænse offentlighedens adgang pga. indhegning. Da naturpleje ikke er ensbetydende med begrænsning af offentlighedens adgang til arealerne, anbefaler forvaltningen, at dette ikke medfører ændringer i strategien.

Prioritering af biodiversitet ved udbud

Et høringssvar opfordrer kommunen til at prioritere biodiversitet, når større driftsopgaver sendes i udbud hos eksterne entreprenører. Forvaltningen anbefaler, at dette tilføjes biodiversitetstrategien.

Succeskriterier og evaluering

I flere høringssvar påpeges det, at det er uklart, hvordan man vil måle resultatet af de initiativer som iværksættes på baggrund af biodiversitetsstrategien, samt hvilke succeskriterier der sættes. Forvaltningen har vurderet, at ressourcerne bruges bedst ved at måle tilstanden før og efter på de specifikke arealer, hvor initiativer iværksættes. Succeskriteriet vil afhænge af det enkelte initiativ, og vil blive indarbejdet i handleplanen. Forvaltningen anbefaler, derfor at dette ikke medfører ændringer i strategien.

Handleplaner

Flere høringssvar efterlyser en konkret handleplan og prioritering af initiativer. Forvaltningen anbefaler at dette ikke indarbejdes, da strategien skal sætte den overordnede ramme for det videre arbejde.

Implementering af biodiversitetsstrategien

I 2026 vil forvaltningen i samarbejde med relevante interessenter igangsætte arbejdet med konkrete handleplaner med afsæt i strategien. Arbejdet vil blive igangsat med en politisk drøftelse af hvilke områder, der skal prioriteres. Handleplanerne vil blive forelagt til politisk godkendelse.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet, at biodiversitetsstrategien – et vildere Rudersdal vedtages.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget, den 3. december 2025, punkt 4:

KLIMA- OG MILJØUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 22:

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

Bilag

Rudersdal Biodiversitetsstrategi 2025

Hvidbog Biodiversitetsstrategi 2025

Skitse til Ravnsholt Birkerød naturpark 12 maj 2025

Originale høringssvar Biodiversitetsstrategi 2025

Arealanalyse

Punkt 26: Forurening fra villaolietank Humlebakken 16 – Godkendelse

00.22.00-P35-494880

Resume

På Humlebakken 16 er der konstateret forurening fra en villaolietank, som har spredt sig til naboejendommen. Forureningen er blevet undersøgt af to omgange, og kommunalbestyrelsen godkendte den 29. januar 2025 ([link](#)), at der skal foretages fuld oprensning af begge grunde.

Forvaltningen har modtaget et nyt prisoverslag fra COWI, som indeholder opdaterede priser efter udbud og efterfølgende valg af entreprenør. Prisoverslaget viser, at kommunens estimerede samlede egenbetaling bliver ca. 4 mio. kr., hvilket er 800.000 kr. mere end det, der er afsat til projektet.

Sagen forelægges Klima- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

I forbindelse med installation af varmepumpe fik grundejer på Humlebakken 16 i Birkerød nedtaget sit oliefyr og opgravet en 4.000 liter olietank. Der blev konstateret forurening i bunden af tankgraven.

Kommunen meddelte efter § 48 i jordforureningsloven påbud om undersøgelse og supplerende undersøgelse af forureningen for at få et grundlag til vurdering af forureningens udbredelse og behov for afværgeforanstaltninger. Fyringsolieforureningen er afgrænset, og kommunen meddelte den 4. juni 2025 påbud om oprensning af forureningen på Humlebakken 16 og naboejendommen Humlebakken 14.

Klima- og Miljøudvalget godkendte den 17. januar 2024 ([link](#)) et scenarie for oprensning, hvor huset på Humlebakken 16 nedrives, forureningen bortgraves og ejeren kompenseres. Dette scenarie ville overslagsmæssigt koste kommunen 2.696.091 kr. ex moms. Der blev efterfølgende, i august 2024, foretaget nye ejendomsmæglervurderinger, som resulterede i, at beløbet pga. prisudviklingen blev forhøjet med 0,5 mio. kr. Som konsekvens heraf bevilligede Klima- og Miljøudvalget og Kommunalbestyrelsen hhv. den 15. januar 2025 ([link](#)) og den 29. januar 2025 ([link](#)) yderligere 0,5 mio. kr. til projektet.

Da oprensningsopgaven nu har været i udbud, og der er valgt en entreprenør til opgaven, er der behov for at forhøje beløbet, så dette afspejler de udgifter, der fremgår af prisoverslaget i bilag 1.

Kommunen er jf. jordforureningsloven forpligtet til at betale de udgifter, der overskrider forsikringssummen fra Oliebranchens Miljøpulje.

Økonomi

Der er modtaget et opdateret prisoverslag fra COWI, som afspejler opdaterede priser efter gennemført udbud og valg af entreprenør. Det nye overslag viser, at kommunens samlede estimerede egenbetaling vil udgøre ca. 4 mio. kr., hvilket er 800.000 kr. mere end det beløb, der er afsat til projekt 152191 Humlebakken 14+16.

Forvaltningen foreslår, at ekstraudgiften på 800.000 kr., finansieres ved at anvende restbudgetter: 60.000 kr. fra projekt 151575 Miljøgodkendelse af kommunale svømmebade, 250.000 kr. fra projekt 151585 Usserød Å – Sensor- og styresystemfornyelse. De resterende 490.000 kr. foreslås finansieret af et forventet mindreforbrug i 2025 på driftsbudgettet til miljø, da der ikke er udført større oprensninger af vandløb i 2025.

Forvaltningen foreslår således at anvende hele rådighedsbeløbet på projekt 151585 Usserød Å – Sensor og styresystemfornyelse til finansiering af merudgiften. Projektet kan herefter afsluttes, da udgifterne til sensorer og fornyelse af styresystem er afholdt inden for det afsatte driftsbudget til Usserød Å samarbejdet.

Forvaltningen foreslår endvidere at anvende det resterende rådighedsbeløb på projekt 151575 Miljøgodkendelse af kommunale svømmebade til finansiering af merudgiften. Projektet foreslås herefter afsluttet, da opgaven er gennemført.

Forvaltningen vil fremlægge en ny sag, hvis det i løbet af oprensningsprojektet viser sig, at udgifterne ikke kan holde sig indenfor den afsatte ramme.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der gives en tillægsbevilling til rådighedsbeløbet på 800.000 kr. til projekt 152191 Humlebakken 14+16 som følge af kvalificeringen af prisoverslaget, finansieret af restbudgetter på 60.000 kr. og 250.000 kr. på hhv. projekt 151575 Miljøgodkendelse af kommunale svømmebade og projekt 151585 Usserød Å – Sensor og styresystemfornyelse samt 490.000 kr. fra driftsbudgettet til miljøet, og
2. At projekt 151585 Usserød Å – Sensor og styresystemfornyelse nedlægges, og
3. At projekt 151575 Miljøgodkendelse af kommunale svømmehaller nedlægges.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget, den 3. december 2025, punkt 11:

KLIMA- OG MILJØUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 23:

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

Punkt 27: Ressourcer til administration af kommunalt gadelys - Godkendelse

00.22.00-P35-494934

Resume

Rudersdal Kommune overtog i 2025 ejerskabet af den kommunale gadebelysning i kommunen, og kommunalbestyrelsen godkendte den 30. april 2025 udbud vedr. drift. (lukket punkt)

Forvaltningen orienterede den 10. september Klima- og Miljøudvalget om udbudsresultatet af entreprenørdelen af opgaven med gadebelysning. Den administrative del af opgaven kan ikke udbydes og skal fremover varetages af forvaltningen. Det medfører behov for ekstra ressourcer.

Sagen forelægges Klima- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Andel Lumen har indtil september 2025 varetaget rollen som ejer og driftsoperatør af belysningsanlægget i Rudersdal, dvs. den fysiske drift samt administration heraf. Rudersdal Kommune har herefter overtaget efter Andel Lumen, idet Andel Lumen ville afvikle sin forretning vedrørende gadelys.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 30. april 2025, pkt. 30 (lukket punkt), udbud af drift af kommunens gadelys. Der er indgået kontrakt med en ekstern leverandør, Eltel Networks A/S, om den fysiske drift. Forvaltningen orienterede den 10. september 2025, pkt. 10, ([link](#)), Klima- og Miljøudvalget om udbudsresultatet samt de administrative opgaver forbundet med driften.

Kontraktstyring og administration

Med overtagelsen af ejerskabet til gadebelysningen følger en række administrative opgaver i form af:

- Etablering og vedligehold af en database for belysningen, etablering af ny platform til borgernes indmelding af fejl (tidl. Dit Gadelys)
- Styring af kontrakten med den eksterne driftsoperatør herunder drifts- og bygherremøder, kontrol af afregninger og økonomi, tilsyn i marken og kontrol af serviceniveau, øget dialog om anlæggets stand samt aftale om nødvendige arbejder for at forbedre anlægget.
- Dokumentation af anlægget: Ændringer i anlægget skal ajourføres og opdateres i anlæggets database og det nationale ledningsregister LER.
- Levering af ledningsoplysninger til entreprenører og forsyningsselskaber ved gravning på veje, hvor elledningerne ligger.
- Øget tilsyn med anlægget i forbindelse med gravearbejder på vejene. Øget tidsforbrug i forbindelse med skader på anlægget påført af tredjepart og dialog med skadevolder samt rekvirering af reparationsarbejder.
- Øget tidsforbrug til håndtering af borgerhenvendelse, da henvendelserne ikke længere kan videresendes til ekstern leverandør

Forvaltningen har i samarbejde med en ekstern rådgiver estimeret det samlede tidsforbrug til kontraktstyring og administration til et halvt årsværk. Forvaltningen foreslår, at der anvendes 350.000 kr. Til udførelse af administrative opgaver mv.

IT-udgifter

Udover udgifter til driftsoperatøren Eltel AS, skal der afholdes udgifter til etablering af database, digital platform til indmelding af fejl på gadelys, hosting på en ekstern server, eksterne konsulenter i etableringsfasen samt timer til kontraktstyring, tilsyn og administration. Forvaltningen foreslår, at der anvendes 200.000 kr. til IT mv.

Andre udgifter til reparation og udskiftning af elledninger

Med overtagelse af anlægget overtager kommunen et net af underjordiske elledninger, hvis tilstand er ukendt. Der vil

være situationer, hvor kommunen ikke kender den eksakte placering af elledningerne under vejbelægninger, og derfor vil de kunne blive beskadiget som følge af gravearbejder på vejene. I disse situationer skal kommunen selv afholde udgiften til reparation af ledningerne. Der vil også være gamle elledninger, der løbende skal fornyes og udskiftes af tekniske årsager. Disse aktiviteter er ikke omfattet af driftsbudgetet. Forvaltningen vurderer, at udgifter til løbende reparation og udskiftning af elledninger vil udgøre 500.000 kr. årligt.

Økonomi

Skemaet viser de forventede driftsudgifter til vejbelysning.

Aktivitet	Udgift i 1000 kr. pr. år i 2025-niveau
Eltel Networks A/S, fysisk drift og vedligehold af anlægget	3.051
IT herunder database, borgerplatform, Hosting, konsulentbistand mm.	200
Løbende udskiftning af gamle elledninger samt reparation af ledninger som følge af skader påført af tredjepart, og som skyldes, at kommunen ikke kan oplyse den eksakte placering af ledningerne.	500
Kontraktstyring og administration (½ årsværk)	350
Udgifter i alt til vejbelysning	4.101
Nuværende driftsbudget til vejbelysning	6.625
Restbudget	2.524

Det resterende budget på 2,524 mio. kr. til vejbelysning anvendes som en del af udmøntningen af tidligere besluttede indkøbsbesparelsespuljer i forbindelse med budget 2024 og 2025.

Forvaltningen vurderer, at kommunens samlede udgifter til gadelys vil kunne holdes inden for indeværende driftsbudget.

Forvaltningen arbejder løbende med optimering af administrationsopgaven herunder med bl.a. digitalisering og automatisering af processerne.

Forvaltningen vil om to år forelægge ny sag for kommunalbestyrelsen, der redegør for udgifter og restbeløb. Forvaltningens umiddelbare vurdering er, at de samlede udgifter til drift og administration vil kunne rummes inden for det nuværende driftsbudget til gadelysning.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at 200.000 kr. af driftsbudgettet til vejbelysning anvendes til den nødvendige it-understøttelse,
2. at 500.000 kr. af driftsbudgettet til vejbelysning anvendes til løbende udskiftning og reparationer af elledninger,
3. at 350.000 kr. af driftsbudgettet til vejbelysning anvendes til et halvt årsværk til administration af kommunens gadelys, og

4. at der giver en negativ tillægsbevilling til driftsbevillingen til vejbelysningen i 2026 og frem på 2,524 mio. kr., som anvendes til udmøntning af tidligere besluttede indkøbsbesparelser i forbindelse med budget 2024 og 2025.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget, den 3. december 2025, punkt 13:

KLIMA- OG MILJØUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 30:

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

Punkt 28: Projekt 152270 Gemini delemobilitet – anlægsbevilling

00.22.00-P35-494205

Resume

I august 2022 godkendte Klima- og Miljøudvalget, at Rudersdal Kommune deltager i et EU-finansieret projekt om delemobilitet. Formålet har været at undersøge potentialet for delemobilitet uden for storbyer. Projektet indgik i EU-konsortiet GEMINI og var fuldt finansieret af Horizon Europe. Forvaltningen søger om ny anlægsbevilling til modtagelse af EU-midlerne og til at afholde tilsvarende udgifter.

Sagen forelægges Klima- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Fra sommeren 2024 og et år frem blev der oprettet delemobilitetshubs i Rudersdal Kommune, hvor borgere fik adgang til delebiler og delecycler. Forsøget er fuldt finansieret af EU gennem Horizon Europe. Region Hovedstaden har ledet projektet, Rudersdal Kommune har stillet arealer til rådighed, og Dott, Green Mobility og Kinto Share leverede køretøjerne.

Konkret er der i forsøgsprojektet f.eks. udført implementering af infrastruktur i forbindelse med hubs, vejmarkeringer, skiltning, udarbejdelse af grafisk design og kommunikationsmateriale, borgerundersøgelser. Endvidere er der udført vedligeholdelse af hubs mv.

Anden rate på ca. 742.000 kr. fra Horizon Europe er overført til kommunen. Der søges derfor om anlægsbevilling til modtagelse af tilskuddet og til afholdelse af tilsvarende udgifter på 742.000 kr. Det foreslås, at udgiftsbudgettet afsættes i 2025 og 2026.

Den 10. september 2025 vedtog Klima- og Miljøudvalget at bevillige 250.000 kr. til en forlængelse af Region Hovedstadens projekt Delemobilitet i Forstæderne, finansieret af projekt 152270 Gemini delemobilitet. Ved en fejl blev dagsordenspunktet ikke forelagt kommunalbestyrelsen, og derfor søges bevillingen indeholdt i dette dagsordenspunkt.

Derudover søges anlægsbevilling til et tillæg til DTU transportvaneundersøgelse i form af en evaluering- og erfaringshåndbog samt udgifter til rejseaktiviteter/konferencer og løn til projektansatte. Det kan senere blive relevant også at bruge midler på opgradering af infrastruktur til cykelhubs eller delebilsparkeringspladser.

Projektet er over forsøgsperioden udgiftsneutralt for kommunen. Det bemærkes dog, at projektet påvirker kommunens anlægsramme i projektperioden.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der oprettes et anlægsprojekt "GEMINI – EU-finansieret forsøg med delemobilitet",
2. at der afsættes et rådighedsbeløb med tilhørende anlægsbevilling på 742.000 kr. i 2026 til projektet GEMINI – EU-finansieret forsøg med delemobilitet, og
3. at der afsættes et tilsvarende negativt rådighedsbeløb med tilhørende anlægsbevilling på 742.000 kr. til modtagelse af tilskud fra Horizon Europe.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget, den 3. december 2025, punkt 10:

KLIMA- OG MILJØUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 26:

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

Punkt 29: Anlægsregnskab - projekt 152151, etablering af målerskabe til vejbelysning

00.22.00-P35-494088

Resume

I henhold til lov om elforsyning trådte der med virkning fra udgangen af 2020 et krav i kraft om, at elforbruget fra belysningsanlæg skulle opgøres ved måling. Den 1. april 2020 blev der givet en anlægsbevilling på 2,3 mio. kr. til etablering af målerskabe. Arbejdet er afsluttet og der aflægges anlægsregnskab.

Anlægsregnskabet forelægges nu Klima- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

I henhold til lov om elforsyning trådte der med virkning fra udgangen af 2020 et krav i kraft om, at elforbruget fra belysningsanlæg skulle opgøres ved måling. Tidligere blev elforbruget til vejbelysning i Rudersdal Kommune beregnet ud fra lyskilde og lysperiode, og var inkluderet i den abonnementspris, som kommunen betalte til Ørsted.

Som følge af lovændringen skulle der opsættes elmålerskabe ved alle tilslutningspunkter til elnettet for gadebelysningsanlægget. Elnetselskabet kunne herefter installere fjernaflæste elmålere i skabene. Arbejdet med foranalyse og selve målerprojektet er udført og der er etableret de nødvendige nye tænd-/målerskabe.

Til arbejdet er anvendt 2,037 mio. kr. og der således et mindreforbrug på 0,263 mio. kr.

Mindreforbruget skyldes at det lykkedes at få bedre priser end priser som oprindeligt var estimeret.

Forvaltningen foreslår, at restbudget tilgår projekt 452086 Anlægspulje til uforudsete udgifter.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at der gives en negativ anlægsbevilling til rådighedsbeløbet på 0,263 mio. kr. på projekt 152151 Etablering af målerskabe til vejbelysning, og
2. at regnskabet for projekt 152151 Etablering af målerskabe til vejbelysning godkendes.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Klima- og Miljøudvalget, den 3. december 2025, punkt 9:

KLIMA- OG MILJØUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 25:

Økonomiudvalget indstiller Klima- og Miljøudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Klima- og Miljøudvalgets indstilling.

Punkt 30: Omplacering af budgetter til energi og rengøring

00.15.10-G01-477964

Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede med Budget 2025, at ansvaret for drift og vedligehold af kommunens bygninger og arealer, skulle samles centralt i forvaltningen. Forvaltningen foreslår som første led i implementeringen, at budgetterne for energi og rengøring samles administrativt under Rudersdal Ejendomme pr. 1. januar 2026.

Sagen forelægges Børne- og Skoleudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Sagsfremstilling

Med Budget 2025 besluttede kommunalbestyrelsen, at ansvaret for drift og vedligehold af kommunens bygninger og arealer skulle samles centralt i forvaltningen. Forvaltningen er i gang med det forberedende arbejde, som bl.a. involverer analyser af, hvordan opgaverne relateret til drift og vedligehold af bygninger og arealer i dag er organiseret og løses.

To af opgaverne er energistyring og rengøring. I dag er budgetterne til energistyring og rengøring fordelt ud på de forskellige bygninger, men i praksis styres budgetterne centralt i forvaltningen med fokus på at sikre de politisk vedtagne serviceniveauer og hurtig opfølgning på driftsforstyrrelser. Budgetomplaceringen er derfor rent administrativ, hvor målet er at sikre et samlet budgetansvar.

Det foreslås derfor, at budgetterne for energi og rengøring administrativt samles i Rudersdal Ejendomme pr. 1. januar 2026. Det foreslås, at budgetterne fastholdes på de nuværende stående udvalg og politikområder. Det foreslås samtidig, at afdelingschefen for Rudersdal Ejendomme får budgetansvaret for hhv. energibudgettet og det samlede budget til rengøring inkl. vinduespolering på kontrakter.

Det vil stadig være muligt at udføre ekstra rengøring, hvor bestillingen, ligesom i dag, vil ske i et samarbejde mellem Rudersdal Ejendomme og det enkelte fagområde/den enkelte institution.

Beløbsmæssigt vil nedenstående omplaceres til Rudersdal Ejendomme.

Udvalg og politikområde	Budget rengøring i mio. kr.	Budget energi i mio. kr.
Kultur- og fritidsudvalget	3,50	11,65
Kultur, Fritid og Idræt	3,50	11,65
Børne- og skoleudvalget	29,05	24,95
Børn og unge med særlige behov	0,05	0,03
Undervisning	20,27	19,39
Dagtilbud	8,72	5,52
Social- og sundhedsudvalget	12,73	9,88
Sundhed	0,41	1,00
Ældre	8,25	5,42
Voksne med særlige behov	4,07	3,46
I alt	45,41	46,48

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet

1. at budgetterne for hhv. energi og rengøring flyttes administrativt pr. 1. januar 2026 jf. sagsfremstillingen, og
2. at afdelingschefen for Rudersdal Ejendomme bemyndiges til at foretage budgetomplaceringer indenfor det samlede budget til rengøring.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 3. december 2025, punkt 7:

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Thomas Les Rasmussen (A) deltog ikke i punktets behandling.

Vedtagelse fra Social- og Sundhedsudvalget, den 3. december 2025, punkt 9:

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Børne- og Skoleudvalget, den 3. december 2025, punkt 6:

BØRNE- OG SKOLEUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Malene Barkhus (V) og Thomas Les Rasmussen (A) deltog ikke under sagens behandling.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 34:

Økonomiudvalget indstiller udvalgenes indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder udvalgenes indstilling.

Punkt 31: Budgettekniske rettelser - Økonomiudvalget

00.30.00-G01-494588

Resume

I løbet af et budgetår opstår der behov for at foretage en række budgetmæssige tilpasninger og omplaceringer indenfor eller mellem politikområder. Der er tale om rent tekniske omplaceringer, som skal sikre, at budget og regnskab matcher hinanden.

Disse budgettekniske uoverensstemmelser bliver typisk identificeret i forbindelse med årets to budgetopfølgninger og kan med fordel håndteres i en samlet og særskilt sag, så det sikres at regnskab matcher op imod budgettet. Dette sker med denne 'oprydnings sag' som bevidst er holdt ude af selve budgetopfølgningen, som har fokus på de reelle mer- og mindreforbrug.

Sagen er budgetneutral og har derfor ikke påvirkning på kassen ligesom den ikke påvirker udviklingen inden for servicerrammen.

Med sagen søges derudover om en indtægtsbevilling og tilhørende udgiftsbevilling for enkelte tilskud fra staten, der er modtaget i 2025 og frem.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Sagen forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til politisk godkendelse.

Sagsfremstilling

Der er i løbet af året konstateret behov for at foretage enkelte budgettilpasninger. Det drejer primært sig om budgetter, der budgetteknisk blev placeret på et forkert politikområde eller fordi det indenfor et politikområde er lagt på forkert overførselsadgang. De budgettekniske rettelser er budgetneutrale, hvilket vil sige, at der ikke er en kassepåvirkning af berigtigelserne.

Hovedparten af de budgettekniske rettelser er konstateret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025. For at holde budgetopfølgningerne fokuseret på de reelle forventede mer- og mindreforbrug i 2025, fremlægges berigtigelserne i indeværende særskilte sag. Hertil kommer, at flere af berigtigelserne ud over indeværende år også vedrører overslagsårene, hvilket ikke håndteres i de to store budgetopfølgninger, der fremlægges politisk i året.

Fremadrettet, vil der ved behov blive fremlagt en politisk sag der berigtiger de budgettekniske fejl og behov for tekniske omplaceringer, der er fundet, i forbindelse med de to budgetopfølgninger i hhv. foråret og efteråret på lige linje med indeværende sag.

I indeværende sag fremlægges samtidigt de tilskudsmidler fra staten, som Rudersdal Kommune har fået i løbet af 2025, hvor der formelt set skal ansøges om en indtægtsbevilling og dertilhørende udgiftsbevilling. Disse er ligeledes budgetneutrale.

Af nedenstående tabel fremgår de budgettekniske rettelser samt tilskudsmidler i 2025 og budgetoverslagsårene.

Tabel 1. Samlet oversigt (i 1.000 kr. i 2025-priser)

Kategori	Emne	Håndtering	Politikområde	Budget			
				2025	2026	2027	2028
Budgettekniske korrektioner							
1	Strukturpuljemidler	Fra	Sundhed	0	-1.183	-1.183	-1.183
		Til	Administration	0	1.183	1.183	1.183
2	Byggesagsgebyr	Fra	Faste ejendomme mv.	0	-500	-500	-500

		Til	Administration	0	500	500	500
		Fra	Administration	0	-1.344	-1.344	-1.344
3	Skovlyporten		Faste ejendomme mv.	0	1.344	1.344	1.344
		Til					
4	Flytning af medarbejder	Fra	Voksne med særlige behov	-51	-94	-94	-94
		Til	Administration	51	94	94	94
5	Faglige fællesskaber	Fra	Undervisning	0	-2.766	-2.766	-2.766
		Til	Administration	0	2.766	2.766	2.766
Tilskud							
6	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen	I	Undervisning	-288	-706	-706	-706
		U	Undervisning	288	706	706	706
7	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen	I	Undervisning	-991	-2.427	-2.427	-2.427
		U	Undervisning	991	2.427	2.427	2.427
8	Tilskud til Borgerrådgiver	I	Administration	-820	0	0	0
		U	Administration	820	0	0	0
Samlet				0	0	0	0

Note. Et positivt beløb angiver, at der gives en bevilling der øger det tildelte budget, mens et negativt beløb angiver at der lægges penge i kassen.

I det nedenstående redegøres det kort for de enkelte berigtigelser.

Ad. 1. Strukturpuljemidler

Ved de tekniske korrektioner 2025, blev budgettet ved en fejl indlæst på politikområde Sundhed i stedet for politikområde Administration i år 2025 og frem. Budgettet i 2025 blev rettet i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025, mens 2026 og frem rettes i indeværende sag.

Ad. 2. Byggesagsgebyrer

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 3. Skovlyporten

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 4. Flytning af medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal Betjente

Der flyttes en medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal betjentene som følge af en aftale ifm. organisationsændring. Det er aftalt, at medarbejderen flyttes fra d. 1. maj 2025 og frem, med budget svarende til 9 timer pr. uge.

Ad. 5. Faglige fællesskaber – skoleområdet

På Økonomiudvalgs mødet d. 20. november 2024, godkendte udvalget omplacering af medarbejdere fra decentrale enheder til centrale enheder som en del af etableringen af faglige fællesskaber i hhv. Kommunikation og Økonomi. I indeværende sag flyttes der 2,766 mio. kr. fra politikområde Undervisning til politikområde Administration, svarende til de ressourcer, der er blevet flyttet fra skolerne til Koncernøkonomi i 2026 og frem. 2025 blev håndteret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025.

Ad. 6. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen

Skovlyskolen er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemad til mellemtrinnet. Skolemaden skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres dels med tilskud fra staten og dels med forældrebetaling.

Ad. 7. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen

Søholmskolens afdeling Toftevang er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemad til udskolingstrinnet. Skolemaden skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres med tilskud fra staten.

Ad. 8. Tilskud til Borgerrådgiver

Rudersdal Kommune har fået tilsagn om tilskud fra Indenrigs- og Sundhedsministeriets pulje til borgerrådgivning i 2025, der er øremærket til aflønning og kompetenceudvikling af kommunens borgerrådgiver.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at politikområde Administration ydes en samlet positiv nettotillægsbevilling på 0,051 mio. kr. i 2025 og 3,199 mio. kr. i 2026 og frem,
2. at politikområde Administration ydes en indtægtsbevilling på 0,820 mio. kr. i 2025, samt tilsvarende en udgiftsbevilling på 0,820 mio. kr. i 2025.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 11:

Økonomiudvalget indstiller direktionens forslag tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Punkt 32: Budgettekniske rettelser - Social- og Sundhedsudvalget

00.30.00-G01-494588

Resume

I løbet af et budgetår opstår der behov for at foretage en række budgetmæssige tilpasninger og omplaceringer indenfor eller mellem politikområder. Der er tale om rent tekniske omplaceringer, som skal understøtte en forbedret økonomistyring ved at sikre, at budget og regnskab matcher hinanden. Budgetomplaceringerne kræver politisk godkendelse, da de går på tværs af politikområder.

Disse budgettekniske uoverensstemmelser bliver typisk identificeret i forbindelse med årets to budgetopfølgninger og kan med fordel håndteres i en samlet og særskilt sag, så det sikres at regnskab matcher op imod budgettet. Dette sker med denne 'oprydnings sag' som bevidst er holdt ude af selve budgetopfølgningen, som har fokus på de reelle mer- og mindreforbrug.

Sagen er budgetneutral og har derfor ikke påvirkning på kassen ligesom den ikke påvirker udviklingen inden for servicerammen.

Med sagen søges derudover om en indtægtsbevilling og tilhørende udgiftsbevilling for enkelte tilskud fra staten, der er modtaget i 2025 og frem.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Sagen forelægges Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til politisk godkendelse.

Sagsfremstilling

Der er i løbet af året konstateret behov for at foretage enkelte budgettilpasninger. Det drejer sig primært om budgetter, der budgetteknisk blev placeret på et forkert politikområde eller fordi det indenfor et politikområde er lagt på forkert overførselsadgang. De budgettekniske rettelser er budgetneutrale, hvilket vil sige, at der ikke er en kassepåvirkning af berigtigelserne.

Hovedparten af de budgettekniske rettelser er konstateret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025. For at holde budgetopfølgningerne fokuseret på de reelle forventede mer- og mindreforbrug i 2025, fremlægges berigtigelserne i indeværende særskilte sag. Hertil kommer, at flere af berigtigelserne ud over indeværende år også vedrører overslagsårene, hvilket ikke håndteres i de to store budgetopfølgninger, der fremlægges politisk i året.

Fremadrettet, vil der ved behov blive fremlagt en politisk sag der berigtiger de budgettekniske fejl og behov for tekniske omplaceringer, der er fundet, i forbindelse med de to budgetopfølgninger i hhv. foråret og efteråret på lige linje med indeværende sag. Det sker som led i at forbedre den løbende økonomistyring, da det understøtter retvisende budgetter.

I indeværende sag fremlægges samtidigt de tilskudsmidler fra staten, som Rudersdal Kommune har fået i løbet af 2025, hvor der formelt set skal ansøges om en indtægtsbevilling og dertilhørende udgiftsbevilling. Disse er ligeledes budgetneutrale.

Af nedenstående tabel fremgår de budgettekniske rettelser samt tilskudsmidler i 2025 og budgetoverslagsårene.

Tabel 1. Samlet oversigt (i 1.000 kr., i 2025-priser)

Kategori	Emne	Håndtering	Politikområde	Budget			
				2025	2026	2027	2028
Budgettekniske korrektioner							
1	Strukturpuljemidler	Fra	Sundhed	0	-1.183	-1.183	-1.183
		Til	Administration	0	1.183	1.183	1.183
2	Byggesagsgebyr	Fra	Faste ejendomme mv.	0	-500	-500	-500

		Til	Administration	0	500	500	500
		Fra	Administration	0	-1.344	-1.344	-1.344
3	Skovlyporten		Faste ejendomme mv.	0	1.344	1.344	1.344
		Til					
4	Flytning af medarbejder	Fra	Voksne med særlige behov	-51	-94	-94	-94
		Til	Administration	51	94	94	94
5	Faglige fællesskaber	Fra	Undervisning	0	-2.766	-2.766	-2.766
		Til	Administration	0	2.766	2.766	2.766
Tilskud							
6	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen	I	Undervisning	-288	-706	-706	-706
		U	Undervisning	288	706	706	706
7	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen	I	Undervisning	-991	-2.427	-2.427	-2.427
		U	Undervisning	991	2.427	2.427	2.427
8	Tilskud til Borgerrådgiver	I	Administration	-820	0	0	0
		U	Administration	820	0	0	0
Samlet				0	0	0	0

Note. Et positivt beløb angiver, at der gives en bevilling der øger det tildelte budget, mens et negativt beløb angiver at der lægges penge i kassen.

I det nedenstående redegøres det kort for de enkelte berigtigelser.

Ad. 1. Strukturpuljemidler

Ved de tekniske korrektioner 2025, blev budgettet ved en fejl indlæst på politikområde Sundhed i stedet for politikområde Administration i år 2025 og frem. Budgettet i 2025 blev rettet i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025, mens 2026 og frem rettes i indeværende sag.

Ad. 2. Byggesagsgebyrer

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 3. Skovlyporten

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 4. Flytning af medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal Betjente

Der flyttes en medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal betjentene som følge af en aftale ifm. organisationsændring. Det er aftalt, at medarbejderen flyttes fra d. 1. maj 2025 og frem, med budget svarende til 9 timer pr. uge.

Ad. 5. Faglige fællesskaber – skoleområdet

På Økonomiudvalgs mødet d. 20. november 2024, godkendte udvalget omplacering af medarbejdere fra decentrale enheder til centrale enheder som en del af etableringen af faglige fællesskaber i hhv. Kommunikation og Økonomi. I indeværende sag flyttes der 2,766 mio. kr. fra politikområde Undervisning til politikområde Administration, svarende til de ressourcer, der er blevet flyttet fra skolerne til Koncernøkonomi i 2026 og frem. 2025 blev håndteret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025.

Ad. 6. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen

Skovlyskolen er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemadsordning til mellemtrinnet. Skolemadsordningen skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres dels med tilskud fra staten og dels med forældrebetaling.

Ad. 7. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen

Søholmskolens afdeling Toftevang er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemadsordning til udskolingstrinnet. Skolemadsordningen skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres med tilskud fra staten.

Ad. 8. Tilskud til Borgerrådgiver

Rudersdal Kommune har fået tilsagn om tilskud fra Indenrigs- og Sundhedsministeriets pulje til borgerrådgivning i 2025, der er øremærket til aflønning og kompetenceudvikling af kommunens borgerrådgiver.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at politikområde Sundhed ydes en samlet negativ tillægsbevilling på 1,183 mio. kr. i 2026 og frem, og
2. at politikområde Voksne med særlige behov ydes en samlet negativ tillægsbevilling på 0,051 mio. kr. i 2025, samt 0,094 mio. kr. fra 2026 og frem.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Social- og Sundhedsudvalget, den 3. december 2025, punkt 8:

SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 35:

Økonomiudvalget indstiller Social- og Sundhedsudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Social- og Sundhedsudvalgets indstilling.

Punkt 33: Budgettekniske rettelser - Børne- og Skoleudvalget

00.30.00-G01-494588

Resume

I løbet af et budgetår opstår der behov for at foretage en række budgetmæssige tilpasninger og omplaceringer indenfor eller mellem politikområder. Der er tale om rent tekniske omplaceringer, som skal understøtte en forbedret økonomistyring ved at sikre, at budget og regnskab matcher hinanden. Budgetomplaceringerne kræver politisk godkendelse, da de går på tværs af politikområder.

Disse budgettekniske uoverensstemmelser bliver typisk identificeret i forbindelse med årets to budgetopfølgninger og kan med fordel håndteres i en samlet og særskilt sag, så det sikres at regnskab matcher op imod budgettet. Dette sker med denne 'oprydnings sag' som bevidst er holdt ude af selve budgetopfølgningen, som har fokus på de reelle mer- og mindreforbrug.

Sagen er budgetneutral og har derfor ikke påvirkning på kassen ligesom den ikke påvirker udviklingen inden for servicerammen.

Med sagen søges derudover om en indtægtsbevilling og tilhørende udgiftsbevilling for enkelte tilskud fra staten, der er modtaget i 2025 og frem.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Sagen forelægges Børne- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til politisk godkendelse.

Sagsfremstilling

Der er i løbet af året konstateret behov for at foretage enkelte budgettilpasninger. Det drejer sig primært om budgetter, der budgetteknisk blev placeret på et forkert politikområde eller fordi det indenfor et politikområde er lagt på forkert overførselsadgang. De budgettekniske rettelser er budgetneutrale, hvilket vil sige, at der ikke er en kassepåvirkning af berigtigelserne.

Hovedparten af de budgettekniske rettelser er konstateret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025. For at holde budgetopfølgningerne fokuseret på de reelle forventede mer- og mindreforbrug i 2025, fremlægges berigtigelserne i indeværende særskilte sag. Hertil kommer, at flere af berigtigelserne ud over indeværende år også vedrører overslagsårene, hvilket ikke håndteres i de to store budgetopfølgninger, der fremlægges politisk i året.

Fremadrettet, vil der ved behov blive fremlagt en politisk sag der berigtiger de budgettekniske fejl og behov for tekniske omplaceringer, der er fundet, i forbindelse med de to budgetopfølgninger i hhv. foråret og efteråret på lige linje med indeværende sag. Det sker som led i at forbedre den løbende økonomistyring, da det underviser retvisende budgetter.

I indeværende sag fremlægges samtidigt de tilskudsmidler fra staten, som Rudersdal Kommune har fået i løbet af 2025, hvor der formelt set skal ansøges om en indtægtsbevilling og dertilhørende udgiftsbevilling. Disse er ligeledes budgetneutrale.

Af nedenstående tabel fremgår de budgettekniske rettelser samt tilskudsmidler i 2025 og budgetoverslagsårene.

Tabel 1. Samlet oversigt (i 1.000 kr., i 2025-priser)

Kategori	Emne	Håndtering	Politikområde	Budget			
				2025	2026	2027	2028
Budgettekniske korrektioner							
1	Strukturpuljemidler	Fra	Sundhed	0	-1.183	-1.183	-1.183
		Til	Administration	0	1.183	1.183	1.183
2	Byggesagsgebyr	Fra	Faste ejendomme mv.	0	-500	-500	-500

		Til	Administration	0	500	500	500
		Fra	Administration	0	-1.344	-1.344	-1.344
3	Skovlyporten		Faste ejendomme mv.	0	1.344	1.344	1.344
		Til					
4	Flytning af medarbejder	Fra	Voksne med særlige behov	-51	-94	-94	-94
		Til	Administration	51	94	94	94
5	Faglige fællesskaber	Fra	Undervisning	0	-2.766	-2.766	-2.766
		Til	Administration	0	2.766	2.766	2.766
Tilskud							
6	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen	I	Undervisning	-288	-706	-706	-706
		U	Undervisning	288	706	706	706
7	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen	I	Undervisning	-991	-2.427	-2.427	-2.427
		U	Undervisning	991	2.427	2.427	2.427
8	Tilskud til Borgerrådgiver	I	Administration	-820	0	0	0
		U	Administration	820	0	0	0
Samlet				0	0	0	0

Note. Et positivt beløb angiver, at der gives en bevilling der øger det tildelte budget, mens et negativt beløb angiver at der lægges penge i kassen.

I det nedenstående redegøres det kort for de enkelte berigtigelser.

Ad. 1. Strukturpuljemidler

Ved de tekniske korrektioner 2025, blev budgettet ved en fejl indlæst på politikområde Sundhed i stedet for politikområde Administration i år 2025 og frem. Budgettet i 2025 blev rettet i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025, mens 2026 og frem rettes i indeværende sag.

Ad. 2. Byggesagsgebyrer

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 3. Skovlyporten

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 4. Flytning af medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal Betjente

Der flyttes en medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal betjentene som følge af en aftale ifm. organisationsændring. Det er aftalt, at medarbejderen flyttes fra d. 1. maj 2025 og frem, med budget svarende til 9 timer pr. uge.

Ad. 5. Faglige fællesskaber – skoleområdet

På Økonomiudvalgs mødet d. 20. november 2024, godkendte udvalget omplacering af medarbejdere fra decentrale enheder til centrale enheder som en del af etableringen af faglige fællesskaber i hhv. Kommunikation og Økonomi. I indeværende sag flyttes der 2,766 mio. kr. fra politikområde Undervisning til politikområde Administration, svarende til de ressourcer, der er blevet flyttet fra skolerne til Koncernøkonomi i 2026 og frem. 2025 blev håndteret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025.

Ad. 6. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen

Skovlyskolen er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemad til mellemtrinnet. Skolemaden skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres dels med tilskud fra staten og dels med forældrebetaling.

Ad. 7. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen

Søholmskolens afdeling Toftevang er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemad til udskolingstrinnet. Skolemaden skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres med tilskud fra staten.

Ad. 8. Tilskud til Borgerrådgiver

Rudersdal Kommune har fået tilsagn om tilskud fra Indenrigs- og Sundhedsministeriets pulje til borgerrådgivning i 2025, der er øremærket til aflønning og kompetenceudvikling af kommunens borgerrådgiver.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at politikområde Undervisning ydes en negativ tillægsbevilling på 2,766 mio. kr. i 2026 og frem,
2. at politikområde Undervisning ydes en samlet indtægtsbevilling på 1,279 mio. kr. i 2025 og 3,133 mio. kr. i 2026 og frem, samt tilsvarende en udgiftsbevilling på 1,279 mio. kr. i 2025 og 3,133 mio. kr. i 2026 og frem.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Børne- og Skoleudvalget, den 3. december 2025, punkt 7:

BØRNE- OG SKOLEUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Malene Barkhus (V) og Thomas Les Rasmussen (A) deltog ikke under sagens behandling.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 36:

Økonomiudvalget indstiller Børne- og Skoleudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Børne- og Skoleudvalgets indstilling.

Punkt 34: Budgettekniske rettelser - Arkitektur- og Byplanudvalget

00.30.00-G01-494588

Resume

I løbet af et budgetår opstår der behov for at foretage en række budgetmæssige tilpasninger og omplaceringer indenfor eller mellem politikområder. Der er tale om rent tekniske omplaceringer, som skal understøtte en forbedret økonomistyring ved at sikre, at budget og regnskab matcher hinanden. Budgetomplaceringerne kræver politisk godkendelse, da de går på tværs af politikområder.

Disse budgettekniske uoverensstemmelser bliver typisk identificeret i forbindelse med årets to budgetopfølgninger og kan med fordel håndteres i en samlet og særskilt sag, så det sikres at regnskab matcher op imod budgettet. Dette sker med denne 'oprydnings sag' som bevidst er holdt ude af selve budgetopfølgningen, som har fokus på de reelle mer- og mindreforbrug.

Sagen er budgetneutral og har derfor ikke påvirkning på kassen ligesom den ikke påvirker udviklingen inden for servicerammen.

Med sagen søges derudover om en indtægtsbevilling og tilhørende udgiftsbevilling for enkelte tilskud fra staten, der er modtaget i 2025 og frem.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Sagen forelægges Arkitektur- og Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til politisk godkendelse.

Sagsfremstilling

Der er i løbet af året konstateret behov for at foretage enkelte budgettilpasninger. Det drejer sig primært om budgetter, der budgetteknisk blev placeret på et forkert politikområde eller fordi det indenfor et politikområde er lagt på forkert overførselsadgang. De budgettekniske rettelser er budgetneutrale, hvilket vil sige, at der ikke er en kassepåvirkning af berigtigelserne.

Hovedparten af de budgettekniske rettelser er konstateret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025. For at holde budgetopfølgningerne fokuseret på de reelle forventede mer- og mindreforbrug i 2025, fremlægges berigtigelserne i indeværende særskilte sag. Hertil kommer, at flere af berigtigelserne ud over indeværende år også vedrører overslagsårene, hvilket ikke håndteres i de to store budgetopfølgninger, der fremlægges politisk i året.

Fremadrettet, vil der ved behov blive fremlagt en politisk sag der berigtiger de budgettekniske fejl og behov for tekniske omplaceringer, der er fundet, i forbindelse med de to budgetopfølgninger i hhv. foråret og efteråret på lige linje med indeværende sag. Det sker som led i at forbedre den løbende økonomistyring, da det understøtter retvisende budgetter.

I indeværende sag fremlægges samtidigt de tilskudsmidler fra staten, som Rudersdal Kommune har fået i løbet af 2025, hvor der formelt set skal ansøges om en indtægtsbevilling og dertilhørende udgiftsbevilling. Disse er ligeledes budgetneutrale.

Af nedenstående tabel fremgår de budgettekniske rettelser samt tilskudsmidler i 2025 og budgetoverslagsårene.

Tabel 1. Samlet oversigt (i 1.000 kr., i 2025-priser)

Kategori	Emne	Håndtering	Politikområde	Budget			
				2025	2026	2027	2028
Budgettekniske korrektioner							
1	Strukturpuljemidler	Fra	Sundhed	0	-1.183	-1.183	-1.183
		Til	Administration	0	1.183	1.183	1.183
2	Byggesagsgebyr	Fra	Faste ejendomme mv.	0	-500	-500	-500

		Til	Administration	0	500	500	500
		Fra	Administration	0	-1.344	-1.344	-1.344
3	Skovlyporten		Faste ejendomme mv.	0	1.344	1.344	1.344
		Til		0	1.344	1.344	1.344
4	Flytning af medarbejder	Fra	Voksne med særlige behov	-51	-94	-94	-94
		Til	Administration	51	94	94	94
5	Faglige fællesskaber	Fra	Undervisning	0	-2.766	-2.766	-2.766
		Til	Administration	0	2.766	2.766	2.766
Tilskud							
6	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen	I	Undervisning	-288	-706	-706	-706
		U	Undervisning	288	706	706	706
7	Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen	I	Undervisning	-991	-2.427	-2.427	-2.427
		U	Undervisning	991	2.427	2.427	2.427
8	Tilskud til Borgerrådgiver	I	Administration	-820	0	0	0
		U	Administration	820	0	0	0
Samlet				0	0	0	0

Note. Et positivt beløb angiver, at der gives en bevilling der øger det tildelte budget, mens et negativt beløb angiver at der lægges penge i kassen.

I det nedenstående redegøres det kort for de enkelte berigtigelser.

Ad. 1. Strukturpuljemidler

Ved de tekniske korrektioner 2025, blev budgettet ved en fejl indlæst på politikområde Sundhed i stedet for politikområde Administration i år 2025 og frem. Budgettet i 2025 blev rettet i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025, mens 2026 og frem rettes i indeværende sag.

Ad. 2. Byggesagsgebyrer

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 3. Skovlyporten

Ved indlæsning af de tekniske korrektioner 2026, blev der ved en fejl byttet rundt på den tekniske korrektion vedrørende Byggesagsgebyr og den tekniske korrektion Skovlyporten.

Ad. 4. Flytning af medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal Betjente

Der flyttes en medarbejder fra Social Indsats til Rudersdal betjentene som følge af en aftale ifm. organisationsændring. Det er aftalt, at medarbejderen flyttes fra d. 1. maj 2025 og frem, med budget svarende til 9 timer pr. uge.

Ad. 5. Faglige fællesskaber – skoleområdet

På Økonomiudvalgsrådet d. 20. november 2024, godkendte udvalget omplacering af medarbejdere fra decentrale enheder til centrale enheder som en del af etableringen af faglige fællesskaber i hhv. Kommunikation og Økonomi. I indeværende sag flyttes der 2,766 mio. kr. fra politikområde Undervisning til politikområde Administration, svarende til de ressourcer, der er blevet flyttet fra skolerne til Koncernøkonomi i 2026 og frem. 2025 blev håndteret i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2025.

Ad. 6. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Skovlyskolen

Skovlyskolen er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemad til mellemtrinnet. Skolemaden skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres dels med tilskud fra staten og dels med forældrebetaling.

Ad. 7. Puljemidler vedr. skolemadsordning på Søholmskolen

Søholmskolens afdeling Toftevang er, jf. orientering af Børne- og skoleudvalget d. 10. september 2025, udtrukket til at deltage i det nationale forsøg med skolemad til udskolingstrinnet. Skolemaden skal kunne tilbydes fra den 1. januar 2026, og finansieres med tilskud fra staten.

Ad. 8. Tilskud til Borgerrådgiver

Rudersdal Kommune har fået tilsagn om tilskud fra Indenrigs- og Sundhedsministeriets pulje til borgerrådgivning i 2025, der er øremærket til aflønning og kompetenceudvikling af kommunens borgerrådgiver.

De enkelte fagudvalg skal godkende budgetomplaceringer for egne politikområder.

Indstilling

Direktionen foreslår indstillet,

1. at politikområde Faste ejendomme mv. ydes en samlet positiv nettotillægsbevilling på 0,844 mio. kr. i 2026 og frem.

Vedtagelse fra udvalg

Vedtagelse fra Arkitektur- og Byplanudvalget, den 3. december 2025, punkt 7:

ARKITEKTUR- OG BYPLANUDVALGET indstiller Direktionens forslag tiltrådt.

Vedtagelse fra Økonomiudvalget, den 10. december 2025, punkt 37:

Økonomiudvalget indstiller Arkitektur- og Byplanudvalgets indstilling tiltrådt.

Court Møller (B) deltog ikke i punktets behandling.

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder Arkitektur- og Byplanudvalgets indstilling.

Punkt 35: Novafos Holding A/S - bemyndigelse til borgmesteren til at stemme på generalforsamlingen

06.00.00-G01-497113

Resume

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til, om man vil delegere sin kompetence i visse spørgsmål som aktionær i Novafos Holding A/S til borgmesteren. Der har været praksis for, at kommunalbestyrelsen har givet borgmesteren bemyndigelsen i den tid, som Novafos Holding A/S har eksisteret.

Sagen forelægges Kommunalbestyrelsen til beslutning.

Sagsfremstilling

Baggrunden for sagens behandling på nærværende kommunalbestyrelsesmøde er, at Novafos den 16. december 2025 til Rudersdal Kommune har fremsendt fuldmagt til at stemme på den ekstraordinære generalforsamling i Novafos Holding A/S den 1. januar 2026, hvor valg til selskabets bestyrelse finder sted. Jævnfør ejeraftalens punkt 4.1.1. afholdes den ekstraordinære generalforsamlingen som en "skrivebordsgeneralforsamling" uden fremmøde. Det vil sige, at generalforsamlingen ikke holdes fysisk, og at selskabet, på grundlag af de afgivne mandater fra ejerkommunerne, konstaterer, hvordan stemmerne er afgivet. Fuldmagt vedrørende Rudersdal Kommune og udkast til referat fra den ekstraordinære generalforsamling er vedlagt. Endvidere vedlægges kopi af valgtilsynsprotokol vedrørende resultatet af forbrugervalget i efteråret 2025 i Novafos-koncernen.

Pr. 1. januar 2017 stiftede Rudersdal Kommune sammen med otte andre kommuner (Allerød, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe og Hørsholm Kommuner) det fælles forsyningsselskab Novafos Holding A/S (indenfor vand og spildevand).

Kommunalbestyrelsen har mulighed for generelt at delegere sin kompetence som aktionær i Novafos Holding A/S til én eller flere personer for en periode, for eksempel den kommende valgperiode 2026-2029. Formålet er at opnå en smidig håndtering af de spørgsmål, som kommunen bl.a. i medfør af selskabets vedtægter og ejeraftalen for Novafos Holding A/S, skal tage stilling til i kraft af sin rolle som aktionær, og hvor ejeraftalen samtidig fastsætter, hvorledes kommunen skal stemme på generalforsamlingen.

Bemyndigelsen foreslås begrænset således, at den kun vedrører spørgsmål, hvor kommunerne efter ejeraftalen er forpligtet til at stemme for, samt spørgsmål om valg af revisor for Novafos Holding A/S. For eksempel når en ejerkommune indstiller et bestyrelsesmedlem og en suppleant til valg til bestyrelsen i selskabet, så skal de øvrige ejerkommuner - i henhold til ejeraftalens punkt 5.1.2 - stemme for denne indstilling. ligesom der kan være spørgsmål vedrørende de lokale datterselskaber, hvor ejerne i følge ejeraftalen har en loyalitetsforpligtelse overfor hinanden, jf. ejeraftalens punkt 4.1.6.

Alle øvrige spørgsmål skal således fortsat forelægges kommunalbestyrelsen til beslutning.

Kommunalbestyrelsen har i de forrige valgperioder 2018-2021 og 2022-2025 haft en tilsvarende delegation til borgmesteren.

Kommunalbestyrelsen kan til enhver tid tilbagekalde bemyndigelsen eller bede den bemyndigede om at forelægge et konkret spørgsmål, som skal behandles på generalforsamlingen, for kommunalbestyrelsen.

Bemyndigelsen foreslås begrænset til den kommende valgperiode 2026-2029.

Indstilling

Direktionen foreslår:

1. at kommunalbestyrelsen bemyndiger den nuværende og fortsættende borgmester Ann Sofie Orth samt kommunaldirektør Birgitte Lundgren til at varetage kommunens rolle som aktionær i Novafos Holding A/S ved deltagelse på generalforsamlinger i selskabet i forbindelse med gennemførelse,
 - a) beslutninger, hvor kommunen efter ejeraftalen for Novafos Holding A/S er forpligtet til at stemme for beslutningen, og
 - b) beslutning om valg af revisor
2. at bemyndigelsen gælder for den kommende valgperiode 2026-2029

Beslutning

Kommunalbestyrelsen tiltræder direktionens forslag.

Bilag

Referat af ekstraordinær generalforsamling

Fuldmagt

Valgtilsynsprotokol

Punkt 36: Lukket: SATS Birkerød Idrætscenter

82.16.05-Ø54-25327

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Per Carøe (V) og Randi Mondorf (V) deltog ikke i punktets behandling.

Punkt 37: Lukket: I/S Norfors

13.00.00-G01-495919

Kommunalbestyrelsen tiltræder Økonomiudvalgets indstilling.

Randi Mondorf (V) deltog ikke i punktets behandling.

Punkt 38: Beslutningsprotokol og underskriftsark

00.01.00-P35-496782

Beslutning

Beslutningsprotokol blev godkendt.