

# REFERAT § 17, stk. 4 udvalg om organisering, rekruttering og tilknytning d. 20-09-2024

**Mødedato** Fredag d. 20. september 2024 kl. 08:00

**Mødested** Kulturcenter Mariehøj, Lokale Richard Mortensen

**Mødedeltagere** Birgitte Schjerning Povlsen (C), Court Møller (B), Anette Maj Billesbølle (A), Julie Quass (V), Knud Skadborg (C), Randi Mondorf (V), Søren Hyldgaard (UP), Charan Nelander, Charlotte Balle, Henrik Hjortdal, Henrik Holt Larsen, Marianne Thyrring, Michael Kiaby, Rikke Spangenberg, Birgitte Lundgren, Marianne Toftgaard, Lars Erik Thuesen, Maria Fuglsang-Frederiksen

# Indholdsfortegnelse

|                                                           |   |
|-----------------------------------------------------------|---|
| Meddelelser.....                                          | 3 |
| Præsentation af nøgletal for 2. kvartal 2024.....         | 4 |
| Ledelse i Rudersdal Kommune.....                          | 5 |
| Planer for møderne for den resterende udvalgsperiode..... | 6 |
| Næste møde.....                                           | 7 |
| Opsamling og kommunikation fra mødet.....                 | 8 |

# Punkt 1: Meddelelser

00.22.04-A00-367197

## Introduktion til punktet

Præsentation af opgørelse over ledige stillinger i de udførende centre inkl. de frisatte centre. Opgørelsen er vedhæftet som bilag.

## Opsamling fra mødet

Udvalgsformand Birgitte Schjerning Povlsen orienterede om:

- Sag på Økonomiudvalgets møde den 18. september 2024 med status på § 17, stk. 4 udvalget og anbefaling om håndtering af afstands/transportudfordringen
- Fald i de ledige stillinger i de udførende centre inkl. de frisatte centre på Social- og Sundhedsudvalgets område

Kommunaldirektør Birgitte Lundgren orienterede på forespørgsel om status på skole ift. håndtering af sygefravær og personalomsætning.

## Bilag

opgørelse over ledige stillinger

## **Punkt 2: Præsentation af nøgletal for 2. kvartal 2024**

00.15.00-A00-367230

### **Introduktion til punktet**

Områdechef Lars Thuesen præsenterer nøgletal for 2. kvartal 2024 for sygefravær og personaleomsætning.

### **Opsamling fra mødet**

På baggrund af ønske fra udvalget præsenteres på næste møde landsgennemsnittet/landstallet for sygefravær. Ligeledes ønsker udvalget at høre fra driften, hvordan sygefraværsindsatsen opleves.

Udvalget præsenteres for uddrag af 4K exit survey, når den foreligger.

Udvalget ønsker at blive orienteret om organisering af hjemmeplejen på et kommende møde.

Julie Quass (V), Randi Mondorf (V) og Anette Maj Billesbølle (A) deltog ikke i punktets behandling.

### **Bilag**

Nøgletal til 17.4 og ØU 2. kvartal 2024

## Punkt 3: Ledelse i Rudersdal Kommune

00.15.00-A00-367230

### Introduktion til punktet

Dagens tema er ledelse, og der vil være oplæg, dialog i grupper og opsamling i plenum.

### Program for temadrøftelsen om ledelse

#### Oplæg

- Eksternt medlem af udvalget Marianne Thyrring, direktør i DMI og tidligere medlem af Ledelseskommisionen: Ledelse ind i fremtiden med afsæt i bl.a. Ledelseskommisionens anbefalinger og erfaringer fra DMI. Herunder omtale af ledelse som faglig disciplin.
- Birgitte Lundgren: Ledelsestilgangen og værdier i Rudersdal Kommune. Artikel i MandagMorgen udfolder ledelsestilgangen i Rudersdal Kommune og er vedlagt som bilag. Under oplægget omtales desuden, hvordan der arbejdes med at omsætte organisationsværdier til ledelsesværdier og dette planlægges at indgå i kommende ledelsesuddannelse.
- Lars Thuesen: Tendenser indenfor ledelse omsat til Rudersdal Kommune.

#### Gruppearbejde og opsamling i plenum

Forvaltningen introducerer til, hvor det går godt i forhold til ledelse, og hvor der er udfordringer, og hvor forvaltningen ønsker udvalgets input til håndtering af ledelsesrelaterede udfordringer. Med afsæt i forvaltningens gennemgang er der drøftelser i grupper og opsamling i plenum med det formål, at udvalget giver en række input, som forvaltningen kan benytte i det videre arbejde med ledelsesudvikling.

#### Opsamling fra mødet

Der var løbende dialog i tilknytning til de tre oplæg, som er vedlagt sagen som bilag. Dialog og drøftelse indeholdt input til det videre arbejde med den allerede iværksatte ledelsesudvikling, som fik positiv feedback. Marianne Thyrrings oplæg med relevante erfaringer og indsigter fra Ledelseskommisionen og DMI - og den konstruktive drøftelse i relation hertil - gav ligeledes meget nyttige input til den videre proces.

Hovedpointer fra oplæggene vil indgå i forvaltningens opsamling på kommende møde. Udvalget får herudover "hjemmeopgave" i relation til forvaltningens oplæg. På baggrund af input, som forvaltningen kan benytte i det videre arbejde med ledelsesudvikling, følger forvaltningen op med information om det fortsatte arbejde på kommende møde.

Julie Quass (V), Randi Mondorf (V), Anette Maj Billesbølle (A) og Søren Hyldgaard (UP) deltog ikke i punktets behandling.

#### Bilag

MandagMorgen april 2024 Kommunaldirektør river stivnede hierarkier ned

Oplæg om ledelse på møde i § 17 stk. 4 udvalget 20. september 2024

## **Punkt 4: Planer for møderne for den resterende udvalgsperiode**

00.15.00-A00-367230

### **Introduktion til punktet**

Udvalget afslutter sit arbejde juni 2025. I 2024 er fastlagt møde 5. november. Herudover planlægges 2 afsluttende møder i 1. halvår 2025.

Det er tidligere drøftet, at udvalget i den resterende periode skal drøfte rekruttering og tilknytning i forhold til skole og dagtilbud, fortsat arbejde med fleksibilitet samt konkretisering af styrket samarbejde med civilsamfundet. Herudover kan der komme opfølgning i forlængelse af dagens temadrøftelse vedrørende ledelse.

Desuden skal udvalget drøfte eventuel anonymisering af ansøgninger i forlængelse af initiativsag. Drøftelsen af dette emne blev udskudt på møderne 23. april og 12. juni 2024 og forventes drøftet på mødet 5. november 2024.

På mødet drøftes emner og ønsket udbytte frem til udvalgets afslutning.

### **Opsamling fra mødet**

Tilrettelæggelsen af de to udvalgsmøder første halvår 2025 drøftes på udvalgsmødet 5. november 2024 på baggrund af forslag fra forvaltningen.

Julie Quass (V), Randi Mondorf (V), Anette Maj Billesbølle (A) og Søren Hyldgaard (UP) deltog ikke i punktets behandling.

## **Punkt 5: Næste møde**

00.15.00-A00-367230

### **Introduktion til punktet**

Næste møde holdes den 5. november 2024.

### **Opsamling fra mødet**

På mødet 5. november 2024 indgår bl.a. punkt om forvaltningens opfølgning i lyset af udvalgets feedback på "hjemmeopgave" i relation til dagens tema om ledelse.

Julie Quass (V), Randi Mondorf (V), Anette Maj Billesbølle (A) og Søren Hyldgaard (UP) deltog ikke i punktets behandling.

## **Punkt 6: Opsamling og kommunikation fra mødet**

00.15.00-A00-367230

### **Opsamling fra mødet**

Forvaltningen følger op med inddragelse af input fra udvalget i relation til styrkelse af branding i forhold til Rudersdal Kommunes arbejdsform og de mange fleksibilitetsmuligheder.

Derudover er det vigtigt, at formidle den gode historie om, at det er lykkedes at nedbringe sygefraværet.

Julie Quass (V), Randi Mondorf (V), Anette Maj Billesbølle (A) og Søren Hyldgaard (UP) deltog ikke i punktets behandling.