

REFERAT Folkeoplysningsudvalget d. 21-02-2023

Mødedato Tirsdag d. 21. februar 2023 kl. 17:00

Mødested Kulturcenter Mariehøj, Richard Mortensen

Mødedeltagere Christoffer Emil Jexen, Bo Eriksen (ferie), Mette Larsen, Birgit Hoé
Knudsen, Sabine M. Christensen, Alexander Foged, Jørgen
Groth, Nada Naanaah Massoud, Berit Lumbye Siemer, Poul-Henrik
Appelqvist, Lars Engelberth Hansen, Lars Neumann, Anja Refstrup
Lyng, Mette F. Poulsen, Jens Kloppenborg-Skrumsager, Julie
Quass, Jack Otto Kristensen

Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Holte Rideklub - ansøgning til tilskudsordningen Ekstraordinær vedligeholdelse - energibesparende	6
Birkerød Ro- og Kajakklub - ansøgning til tilskudsordningen Ekstraordinær vedligeholdelse - udskiftning af	9
Netværkstræf 2023 - ansøgning om midler.....	12

Punkt 1: Meddelelser

22/17435

Resumé

Kulturområdet fremlægger nedenstående meddelelser for Folkeoplysningsudvalgets orientering.

Sagsfremstilling

Budget og forbrug – Folkeoplysningsudvalgets budgetramme

Til orientering vedlægges oversigt over Folkeoplysningsudvalget budget og forbrug for 2023 pr. 30.01.2023

Årsplan for Folkeoplysningsudvalget 2023

Til orientering vedlægges årsplan for Folkeoplysningsudvalget 2023.

Oversigt over godkendte foreninger i Rudersdal Kommune

Til orientering vedlægges oversigt over godkendte foreninger.

Der er godkendt 15 foreninger og 5 ophørt siden sidste oversigt:

Godkendte:

Birkerød Ski

Dansk Flygtningehjælp, ungdom

Depressions Foreningen

DOF Nordsjælland

Fodtennis Danmark

Foreningen Krop og bevidsthed

Fødevarebanken

Moderaterne

Rudersdal Padel Klub

Skodsborg Fit

Skolens Venner

Søllerød Brandvæsens museumsforening

Badebrolauget Rolighed

Damgårdens Grundejerforening

Vejlauget Søvej

Ophørte:

Friklang

Hold dig I form i Holte

Høsterkøb Håndbold (fodbold)

Team Rynkeby, Øresund

Søllerødkoret

Unge frivillige engagement - workshop

Den 10.01.2023 udsendte Kulturområdet en invitation til alle foreninger om at ”Kom til workshop om hvordan I får unge til at engagere sig som frivillige i jeres forening”. En Workshop om Unge frivillige engagement.

Unge vil gerne engagere sig i foreningslivet, og gevinsten er stor, når foreninger har unge frivillige.

Unge bidrager blandt andet med:

- Viden om unges ønsker og adfærd
- At tiltrække andre unge
- At være nytænkende på foreningens aktiviteter

På workshoppen klædes forening på til at skabe opgaver og rammer, der gør det attraktivt, nemt og trygt for unge at engagere sig frivilligt.

DGI deler viden fra nyeste undersøgelser om unge og frivillighed og deler ud af praksisanbefalinger i forhold til at tiltrække og motivere unge frivillige, ligesom der vil være unge frivillige, som selv sætter ord på, hvad der er vigtigt for deres engagement. Frivillighed forstås her bredt og kan dække over unge foreningsledere, nye trænere/hjælpetrænere, et socialt ungeudvalg på tværs af hold, igangsættere af nye aktivitetstilbud for unge, eventplanlægger eller en gruppe af unge til at stå i spidsen for foreningens sociale medier

Workshoppen afholdes den 16. marts 2023 i Glassalen og den er gratis.

I kan se mere på [Workshop: Sådan gør du plads til unges frivillige engagement \(dgi.dk\)](#) eller en [Unge Frivillige Engagement – Promo film](#)

§ 17 stk. 4 udvalg om Visionsplan for Vedbæk

Udpeget medlem af Folkeoplysningsudvalget Lars Neumann orienterer om udvalgets arbejde.

Frivilligrådets landspanel

Suppleant Nada Naanaah orienterer om første møde i Frivilligrådets landspanel den 13.10.2022.

Frisættelse på Skole Skoleområdet - idrættsklasser på Trørødsalen.

Økonomiudvalget godkendte den 07.11.2022 en række generelle principper for frisættelse i Rudersdal Kommune.

Skoleområdet har i tilknytning til principperne under “lokale frihed og fællesskaber” på et lokalt initiativ igangsat etableringen af idrætsskoler, som et tværgående projekt for 7.-9. klassetrin på Trørødsbolen fra skoleårets 2023/24.

Der vil ikke kunne søges tilskud fra Folkeoplysningsudvalgets forskellige tilskudsformer. Det er oplyst fra Skoleområdet og foreningerne, at udgifterne til indsatsen forventes at blive finansieret via foreningerne, medlemskaber m.v.

Der er inviteret til informationsmøde for kommende elever den 23.02.2023 på Trørødsbolen. På mødet deltager foruden skolelederen også FC Rudersdal, Holte Tennisklub, Rudersdal Bevægelses Akademi og Søllerød Svømmeklub, som er de 4 foreninger der deltager fra det lokale idrætsmiljø.

Der er ansøgningsfrist for elever til idrætsskolerne den 01.03.2023, og endelig om meddeles om optagelse til de nye elever er den 01.04.2023.

Videnscenter for folkeoplysning (VIFO)

I en ny podcastserie 'Folkeoplysning på lyd' sætter Videncenter for Folkeoplysning fokus på folkeoplysningen i Danmark. I fem afsnit dykker Vifos direktør, Troels Rasmussen, ned i, hvor folkeoplysningen står netop nu, og hvor den skal hen i fremtiden. Lyt til podcasten her:

[Vifo lancerer ny podcastserie om folkeoplysning](#)

Birkerød Sportsdanserforening – BAF 50-års jubilæum

Birkerød Sportsdanserforening – BAF har 50-års jubilæum, og afholder uformel reception den søndag den 12.03.2023 kl. 14-17 i Søndervangshallen.

Indstilling

Kulturområdet foreslår, at sagen forlægges til orientering.

Vedtagelse i Folkeoplysningsudvalget den 21-02-2023

Folkeoplysningsudvalget tiltræder Kulturområdets indstilling.

Poul-Henrik Appelqvist, Alexander Foged, Jørgen Groth, Jens Kloppenborg-Skrumsager, Jack Otto Kristensen, Lars Neumann og Julie Quass deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Økonomisk oversigt pr. 30.01.23 ændret

Sagsliste og årsplan 2023 FOU.pdf

Foreningsliste pr. 26.01.23.pdf

Punkt 2: Holte Rideklub - ansøgning til tilskudsordningen Ekstraordinær vedligeholdelse - energibesparende tiltag

22/17745

Resumé

Holte Rideklub søger om tilskud fra tilskudsordningen Ekstraordinær vedligeholdelse til energisparende tiltag vedrørende elinstallationer.

Sagen forelægges for Folkeoplysningsudvalget til beslutning.

Sagsfremstilling

Holte Rideklub søger om tilskud fra tilskudsordningen Ekstraordinær vedligeholdelse til energisparende tiltag vedrørende elinstallationer.

Holte Rideklub ejer bygningerne på Egebækvej 22, 2840 Holte, som ligger på kommunalt ejet grund. Der er indgået brugsretsaf tale mellem klubben og Rudersdal Kommune. Klubben modtager årligt lokaletilskud efter gældende regler.

Baggrund

Holte Rideklub oplyser, at klubben i høj grad er mærket af de stigende priser på el og gas mv., og at bygningernes el-installationer er af ældre dato. Endvidere er personalestue og opbevaringsrum af seletøj opvarmet ved gamle el-radiatorer. Klubben har derfor indhentet tilbud på udskiftning af el-radiatorer, opsætning af nye armaturer og sensorer i flere rum, således at elforbruget kan nedbringes mest muligt.

Holte Rideklub har indhentet tilbud på udskiftningen af diverse el og dette beløber sig til 125.050 kr. inkl. moms.

Medlemssammensætning

Holte Rideklub har følgende medlemssammensætning pr. 31.12.2022:

-12 år	13-18 år	19-24 år	25-59 år	60+ år	Hvoraf handicappede udgør	I alt
110	119	52	173	45	0	499

Af Holte Rideklubs samlede medlemstal er de 281 under 25 år. Medlemmer under 25 år udgør 56 %.

Holte Rideklub håber at der kan ydes tilskud, så de kan nedbringe deres udgifter til el.

Holte Rideklubs økonomi

Holte Rideklubs årsregnskab for 2021 viser, at de i 2021 har haft et underskud på 676.000 kr. Regnskab 2022 endnu ikke er færdigt fra foreningens revisor.

Underskuddet skyldes blandt andet coronanedlukningen, som i en periode medførte tomme hestebokse, som udlejes til private (pensionærer) og dermed en manglende indtægt for klubben. Ligeledes har Holte Rideklub i 2021 afholdt omkostninger, som skulle have været afholdt i 2020. Dette har medført at deres likvide beholdning ved udgangen af 2021 kun var 38.090 kr.

Holte Rideklubs samlede indtægter i 2021 var 7.178.593 kr. inkl. tilskud fra kommunen. Heraf udgør bl.a. 5.293.721 kr. opstaldning, foder, privatundervisning m.m.

Holte Rideklubs likviditet ved udgangen 2021 var på 38.090 kr. Egenkapitalen ved udgangen af 2021 var på -2.386.619 kr.

Holte Rideklub oplyser, at deres økonomi i 2022 har været præget af de voldsomme prisstigninger på el og gas, samt at priserne på foder, hø, wrap, halm, træpriller og træspåner også er steget voldsomt. Det har bevirket at likviditeten hver måned har været presset, og de derfor ikke selv har haft mulighed for at rejse midler til at udføre disse energispare tiltag.

Økonomi

I 2023 er der afsat 265.000 kr. på tilskudsordningen ”Ekstraordinær vedligeholdelse af egne og/eller lejede lokaler samt etablering af nye, mindre faciliteter”. Det forventes endvidere at der overføres 384.000 kr. fra 2022.

I 2023 forventes der at være i alt 649.000 kr. til rådighed på Ekstraordinær vedligeholdelse. Heraf er 476.605 kr. ekskl. moms (der er særlig moms på disse tilskud) disponeret til tidligere godkendte projekter, herunder indsatser vedrørende udarbejdelse af tilstandsrapporter og tilgængelighed.

Det resterende disponible budget for 2023 er herefter 172.395 kr. + de 262.281 kr. til indsatser vedrørende udarbejdelse af tilstandsrapporter og tilgængelighed.

Det kan oplyses at midlerne som er disponeret til tilstandsrapporter og tilgængelighed endnu ikke er disponeret til konkrete projekter. De 262.281 kr. kan omdisponeres hvis det ønskes.

Såfremt der efter reglerne bevilges et tilskud, på max. 50% af det ansøgte beløb, på 62.525 kr., som svarer til en udgift for kommunen på 54.397 kr., vil restbudgettet vil herefter være kr. 117.998 kr. + de 262.281 kr. til indsatser vedrørende udarbejdelse af tilstandsrapporter og tilgængelighed. I alt 380.279 kr.

Kulturområdets bemærkninger

Kulturområdet anbefaler, at der gives et tilskud til energisparende tiltag vedrørende elinstallationer, da det vil give en besparelse på energiudgifterne – både til fordel for Holte Rideklub driftsøkonomi og dermed også et mindre lokaletilskud til følge.

Kulturområdet anbefaler, at der gives et tilskud på 50% af udgifterne af udgiften af elinstallationer dog max. 62.525 kr. inkl. moms via "Ekstraordinær vedligeholdelse af egne og/eller lejede lokaler samt etablering af nye, mindre faciliteter".

Kulturområdets anbefaling om et tilskud sker ud fra at det er en god investering at lave energispare tiltag. Såfremt budgettet giver mulighed for det er det normal praksis, at der ydes 50 % af udgiften - dog ikke mere en 100.000 kr. pr. projekt/arbejde.

Indstilling

Kulturområdet foreslår, at ansøgningen imødekommes med 50 % af udgifterne til energisparende tiltag vedrørende el-installationer, dog max. 62.525 kr. via tilskud til "Ekstraordinær vedligeholdelse af egne og/eller lejede lokaler samt etablering af nye, mindre faciliteter"

Vedtagelse i Folkeoplysningsudvalget den 21-02-2023

Folkeoplysningsudvalget tiltræder Kulturområdets indstilling.

Poul-Henrik Appelqvist, Alexander Foged, Jørgen Groth, Jens Kloppenborg-Skrumsager, Jack Otto Kristensen, Lars Neumann og Julie Quass deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Holte Rideklub ansøgning ekstraordinær vedligeholdelse

Punkt 3: Birkerød Ro- og Kajakklub - ansøgning til tilskudsordningen Ekstraordinær vedligeholdelse - udskiftning af el-tavle og trækning af kabler

23/2193

Resumé

Birkerød Ro- og Kajakklub søger om tilskud fra tilskudsordningen Ekstraordinær vedligeholdelse til udskiftning af el-tavle og trækning af kabler.

Sagen forelægges for Folkeoplysningsudvalget til beslutning.

Sagsfremstilling

Birkerød Ro- og Kajakklub søger om tilskud fra tilskudsordningen Ekstraordinær vedligeholdelse til udskiftning af el-tavle og trækning af kabler.

Birkerød Ro- og Kajakklub ejer bygningerne på Plantagevej 87 A, 3460 Birkerød, som ligger på kommunalt ejet grund. Der er indgået brugsretsaftale mellem klubben og Rudersdal Kommune. Klubben modtager årligt lokaletilskud efter gældende regler.

Baggrund

Birkerød Ro- og Kajakklub oplyser, at deres opvaskemaskine er slidt op og at klubben derfor for egne midler vil udskifte opvaskemaskinen. Dette kræver at husets el-tavle bliver udskiftet, da en ny opvaskemaskine kræver 3 faser i stedet for de nuværende 2 faser. El-tavlen er fra - da klubhuset blev opført i 1982, og lever ikke op til nutidig standard og sikkerhedsniveau. Foreningen vil derfor gerne have el-tavlen udskiftet, således at den overholder gældende krav til el-installationer.

Birkerød Ro- og Kajakklub har indhentet tilbud på udskiftningen af el-tavlen og trækning af nye kabler på 27.676 kr. inkl. moms. Udskiftning af el-tavle udgør 18.592 kr. og trækning af kabler udgør 9.094 kr. inkl. moms.

Medlemssammensætning

Birkerød Ro- og Kajakklub har følgende medlemssammensætning pr. 31.12.2022:

-12 år	13-18 år	19-24 år	25-59 år	60+ år	Hvoraf handicappede udgør	I alt
0	0	3	94	118	0	215

Birkerød Ro- og Kajakklub har et samlet medlemstal på 215 hvoraf 3 er under 25 år. Medlemmer under 25 år udgør 1,4 %, dog udgør medlemmer over 65 år 44% af foreningens samlede medlemstal.

Birkerød Ro- og Kajakklub håber, at der kan ydes tilskud, så den nuværende el-tavle kan blive udskiftet, og dermed overholde de nuværende krav til elinstallationer.

Birkerød Ro- og Kajakklubs økonomi

Birkerød Ro- og Kajakklubs årsregnskab for 2021 viser, at klubben i 2021 har haft et overskud på 105.919 kr. før investeringer, afskrivninger og hensættelser. Regnskab 2022 endnu ikke færdigt fra revisor.

Foreningen har hensat mange af deres opsparede midler til bådfond, bygning og bådebrofond samt diverse uforudsete udgifter.

Birkerød Ro- og Kajakklubs samlede indtægter i 2021 var 409.674 kr. inkl. tilskud fra kommunen.

Birkerød Ro- og Kajakklubs fri likviditet ved udgangen 2021 var på 263.015 kr. Egenkapitalen ved udgangen af 2021 var på 536.040 kr.

Birkerød Ro- og Kajakklub oplyser, at klubben i 2022 har haft en lille overskud på 45.000 kr. efter investering og afskrivninger, men oplyser samtidig at 2023 vil bringe udgifter til nye både på 235.000 kr., som dermed disponerer en del af de opsparede midler.

Herudover vil klubben i de nærmeste år have yderligere investeringer til inriggerflåde, som nu består især af gamle træbåde (6 stk.) – de fleste mere end 50 år gamle. Disse vil inden for en kortere årrække kræve udskiftning til nye og mindre vedligeholdskrævende glasfiberbåde.

Dette indebærer en investering på yderligere i alt ca. kr. 1.100.000 kr.

Efter henstilling fra kommunen sætter foreningen hvert år et væsentligt beløb af til indkøb af en ny bådebro. Dette med henblik på at kunne finansiere en væsentlig del heraf selv. En ny bådebro vil koste over 500.000 kr. Såfremt også pontonerne, der bærer broen, udskiftes, bliver beløbet væsentligt højere.

Ligeledes er husets gasfyr også af ældre dato og vil nok skulle udskiftes inden for en begrænset tidshorisont, eller alternativt overvejes en udskiftning til en varmepumpeløsning.

Foreningens opsparinger er således udtryk for rettidig omhu, så de kan modstå de kommende udgifter.

Med udgangen af 2022 forventer foreningen en egenkapital på 581.993 kr., mens den fri likviditet beregnes reduceret til ca. 185.000 kr.

Økonomi

I 2023 er der afsat 265.000 kr. på tilskudsordningen ”Ekstraordinær vedligeholdelse af egne og/eller lejede lokaler samt etablering af nye, mindre faciliteter”. Det forventes endvidere at der overføres 384.000 kr. fra 2022.

I 2023 forventes der at være i alt 649.000 kr. til rådighed på Ekstraordinær vedligeholdelse. Heraf er 476.605 kr. ekskl. moms (der er særlig moms på disse tilskud) disponeret til tidligere godkendte projekter, herunder indsatser vedrørende udarbejdelse af tilstandsrapporter og tilgængelighed.

Det resterende disponible budget for 2023 er herefter 172.395 kr. + de 262.281 kr. til indsatser vedrørende udarbejdelse af tilstandsrapporter og tilgængelighed.

Det kan oplyses at midlerne som er disponeret til tilstandsrapporter og tilgængelighed endnu ikke er disponeret til konkrete projekter. De 262.281 kr. kan om disponeres hvis det ønskes.

Såfremt der efter reglerne bevilges et tilskud, på max. 50 % af det ansøgte beløb, på 9.291 kr., som svarer til en udgift for kommunen på 8.083 kr., vil restbudgettet herefter være 164.312 kr. + de 262.281 kr. til indsatser vedrørende udarbejdelse af tilstandsrapporter og tilgængelighed. I alt 426.593 kr.

Kulturområdets bemærkninger

Kulturområdet anbefaler, at der gives et tilskud til udskiftning af el-tavlen, da den nuværende af meget gammel dato. En ny el-tavle vil betyde, at el-tavlen lever op til nuværende standard, og at sikkerhedsniveauet for klubhuset vil blive bedre.

Kulturområdet anbefaler, at der gives et tilskud på 50% af udgiften til udskiftning af el-tavlen på 18.582 kr. dog max. 9.291 kr. og at klubben selv må afholde udgifterne til den nye opvaskemaskine og træning af kabler.

Kulturområdets anbefaling om et tilskud sker ud fra at det er vigtigt at sikkerhedsniveauet på deres el er i orden, og lever op til de nuværende standarder.

Såfremt budgettet giver mulighed for det er det normal praksis, at der ydes 50 % af udgiften - dog ikke mere en 100.000 kr. pr. projekt/arbejde.

Indstilling

Kulturområdet foreslår, at ansøgningen imødekommes med 50 % af udgifterne til udskiftning el-tavle, dog max. 9.291 kr. via tilskud til "Ekstraordinær vedligeholdelse af egne og/eller lejede lokaler samt etablering af nye, mindre faciliteter".

Vedtagelse i Folkeoplysningsudvalget den 21-02-2023

Folkeoplysningsudvalget tiltræder Kulturområdets indstilling.

Poul-Henrik Appelqvist, Alexander Foged, Jørgen Groth, Jens Kloppenborg-Skrumsager, Jack Otto Kristensen, Lars Neumann og Julie Quass deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Birkerød Ro- og Kajakklub ansøgning ekstraordinær vedligeholdelse.pdf

Punkt 4: Netværkstræf 2023 - ansøgning om midler

23/1755

Resumé

Som en indsats under Frivillighedspolitikken 2018-2019 udsprang ideen om at holde et Netværkstræf for kommunale institutioner/forvaltningsområder, borgere, foreninger og erhvervslivet.

Folkeoplysningsudvalget godkendte på mødet den 25.02.2020 afholdelse af det første Netværkstræf. Netværkstræffet skulle have været afholdt den 11.03.2020, men blev udskudt til den 11.10.2021 på grund af corona. Anbefalingen fra planlægningsgruppens afrapportering, der var på Folkeoplysningsudvalget den 22.03.2022 er, at Netværkstræf afholdes fremover hvert 2. år om foråret, igen 2023.

Sagen forelægges Folkeoplysningsudvalget til godkendelse.

Sagsfremstilling

Formålet med Netværkstræf er at give foreninger, frivillige, netværksgrupper, virksomheder og kommunale institutioner og fagområder mulighed for at udvide deres netværk og finde nye samarbejdspartnere. Derudover er formålet også at inspirere deltagerne til, hvad der skal til for at skabe et godt samarbejde på tværs af forskellige organisationer og sektorer via forskellige inspirationsoplæg.

Netværkstræf 2023 planlægges af Kulturområdet, Frivilligcenteret og frivilligkoordinator fra Social og Sundhed, der inviterer til samarbejde med BUS Rudersdal, Rudersdal Kulturparaply, Rudersdal Idrætsråd og Rudersdal Erhvervsforening.

Netværkstræf Rudersdal afholdes den 07.06.2023 kl.16 - 20 på Kulturcenter Mariehøj i Kultursalen og Cafeen.

Programmet er stadig på planlægningsniveau og ser indtil videre således ud:

Fra kl. 16.00 - 18.00 vil der være:

Oplægsholder (under afklaring)

Interview/paneldebat med forskellige nuværende samarbejdsprojekter i Rudersdal kommune. (under afklaring)

Netværk i Kultursalen, hvor deltagerne kan møde hinanden, blive inspireret og lave nye aftaler om samarbejde.

Fra kl. 18.00-20.00 er der for alle, der har lyst, et let traktament med mulighed for at netværke videre.

Arrangementet kommunikeres bredt ud via kommunens, paraplyorganisationernes og Frivilligcentrets kanaler. Ligeledes sendes der invitationer direkte til personer, som arrangementet har relevans for.

Budget for arrangementet

Emne	Beløb
Forplejning	20.000
Oplægsholder	14.000
Gaver til paneldebatdeltagere	1.000
I alt	35.000

Forventet antal deltagere ca. 120.

Kulturområdets bemærkninger

Kulturområdet foreslår på baggrund af afrapportering samt deltagerevaluering fra 2021, at der igen afholdes Netværkstræf 2023 i Rudersdal Kommune.

Netværkstræffet vil være et tværgående samarbejde mellem Kulturområdet, Social og Sundhed, Rudersdal Bibliotekerne, Frivilligcentret og kommunens paraplyorganisationer.

Det vil være givende for lokalsamfundet at afholde endnu et Netværkstræf i 2023. Der var ca. 65 deltagere til Netværkstræf 2021. Som det fremgår af vedlagte deltagerevaluering, så var der stor tilfredshed blandt deltagerne med Netværkstræffet og de forskellige programpunkter. Se vedlagte afrapportering samt deltagerevaluering fra 2021.

Økonomi

Kulturområdet foreslår, at der bevilges et tilskud på indtil 35.000 kr. via tilskud til partnerskaber til formålet.

I 2023 er der afsat 70.000 kr. på tilskudsordningen Partnerskaber. Endvidere forventes det at der overførtes 10.000 kr., da disse er disponeret i 2022. Der refterer herefter 70.000 kr. på tilskudsordningen Partnerskaber.

Indstilling

Kulturområdet foreslår, at der disponeres max 35.000 kr. over tilskudsordningen Partnerskaber til netværkstræffet i 2023.

Vedtagelse i Folkeoplysningsudvalget den 21-02-2023

Folkeoplysningsudvalget tiltræder Kulturområdets indstilling.

Poul-Henrik Appelqvist, Alexander Foged, Jørgen Groth, Jens Kloppenborg-Skrumsager, Jack Otto Kristensen, Lars Neumann og Julie Quass deltog ikke i behandlingen af punktet.

Bilag

Afrapportering netværkstræf 2021.DOCX