

# DAGSORDEN Beredskabsudvalget d. 17-06-2026

**Mødedato** Onsdag d. 17. juni 2026 kl. 17:00

**Mødested** Rådhuset, Mødelokale B211

**Mødedeltagere** Alexander Friberg (C), Court Møller (B), Ann Sofie Orth (C), Anja Røgind (I), Amalie Heegaard (B), Dorte Nørbo (F), Per Carøe (V), Birgitte Lundgren, Thomas Bille

## Indholdsfortegnelse

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| Meddelelser.....                                                       | 3  |
| Godkendelse af kommissorium for Beredskabsudvalget.....                | 4  |
| Opfølgning på borgermøde om hjemme- og lokalberedskab den 3. juni..... | 5  |
| Orientering om to gennemførte øvelser.....                             | 6  |
| Robusthed ved transport af sårbare borgere under forsyningskriser..... | 7  |
| Mødeplan for udvalgets møder i 2. halvår 2026.....                     | 9  |
| TEMA-drøftelse om for sårbare borgere.....                             | 10 |
| Beslutningsprotokol og underskriftsark.....                            | 11 |

## **Punkt 1: Meddelelser**

00.01.00-P35-502899

## **Punkt 2: Godkendelse af kommissorium for Beredskabsudvalget**

00.01.00-P35-502899

### **Resume**

Kommunalbestyrelsen godkendte den 25. februar 2026 en skitse til kommissorium for udvalgets arbejde. Kommissoriet har efterfølgende været behandlet i Beredskabsudvalget den 15. april 2026 og været i skriftlig høring hos både udvalgets formandskab og øvrige medlemmer.

Kommissoriet forelægges Beredskabsudvalget til beslutning med henblik på oversendelse til endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

### **Sagsfremstilling**

Skitse til kommissorium har været drøftet i Beredskabsudvalget den 15. april 2026. På baggrund af de faldne bemærkninger har forvaltningen revideret kommissoriet, som efter aftale har været i skriftlig høring både hos udvalgets formand og næstformand og udvalgets øvrige medlemmer.

Kommissoriet er vedlagt som bilag og fremlægges til udvalgets endelige godkendelse. Kommissoriet forelægges herefter kommunalbestyrelsen på førstkommende møde.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår, at udvalget godkender kommissoriet mhp. forelæggelse for kommunalbestyrelsen på førstkommende møde.

### **Bilag**

Opdateret Kommissorium 17.4 udvalg Beredskab

# **Punkt 3: Opfølgning på borgermøde om hjemme- og lokalberedskab den 3. juni**

00.01.00-P35-502899

## **Resume**

Rudersdal Kommune gennemførte den 3. juni et inspirationsmøde med fokus på hjemmeberedskab og lokalt beredskab. Mødet fandt sted på Nærum Gymnasium og der var på forhånd stor interesse for arrangementet. Der var således tilmeldt 372 borgere, hvortil kom deltagende embedsmænd, politikere mv.

Udvalget følger op på borgermødet og diskuterer evt. læringspunkter mhp. indarbejdelse i udvalgets videre arbejde.

## **Sagsfremstilling**

Rudersdal Kommune gennemførte den 3. juni et inspirationsmøde for Beredskabsudvalget med fokus på hjemmeberedskab og lokalt beredskab.

Inspirationsmødet havde overskriften ”Klar hvis krisen rammer” og samlede godt 250 borgere på Nærum Gymnasium. I alt blev der præsenteret fem faglige oplæg i en logisk rækkefølge fra det helt overordnede og geopolitiske trusselsbillede til det meget konkrete med anbefalinger om, hvordan enkelte husstand forbereder sig bedst muligt.

De fem faglige oplæg var:

- Truslerne mod Danmark ved sikkerhedspolitisk rådgiver Jacob Kaarsbo
- Sådan møder vi krisen ved seniorkonsulent Jens Gregersen, Rudersdal Kommune
- Hvad gør Rudersdal Kommune for at sikre borgerne? ved Alexander Friborg, formand for Beredskabsudvalget
- Sådan styrkes det lokale beredskab ved bestyrelsesformand Carsten Riddersholm, Vejlesøparken
- Hvordan opbygger jeg det rigtige hjemmeberedskab ved Peter Munch fra Beredskabsforbundet

Spørgelysten blandt deltagerne var betydelig og var som oplæggene både overordnede og særdeles konkrete. Forvaltningen har ikke evalueret arrangementet, men anbefaler at udvalget bl.a. overvejer og diskuterer følgende:

- Er der behov for yderligere borgervendte arrangementer?
- Hvordan involveres og motiveres navnlig yngre borgere til at arbejde med hjemmeberedskab og lokalt beredskab?
- Hvilken rolle skal Rudersdal Kommune have i forhold til at understøtte og motivere boligselskaber og grundejerforeninger m.fl. i deres arbejde med lokalt beredskab?
- Hvilken informationsforpligtelse har Rudersdal Kommune ift. borgernes hjemmeberedskab og er der behov for en særlig indsats fra kommunens side?

Oplægsholderens præsentationer er vedlagt som bilag.

## **Indstilling**

Direktionen foreslår, at udvalget diskuterer ovenstående samt evt. læringspunkter mhp. indarbejdelse i udvalgets videre arbejde.

## **Bilag**

Rudersdal borgermøde - Jacob Kaarsbo

Hvad gør vi for at sikre borgerne - Alexander Friborg

Sådan møder vi krisen - Jens Gregersen

Vejlesøparkens beredskab

BorgerBeredskabet - Peter Munk

## Punkt 4: Orientering om to gennemførte øvelser

00.01.00-P35-502899

### Resume

Forvaltningen har i samarbejde med ekstern partner gennemført to øvelser.

Den 28. maj er der gennemført en øvelse med deltagelse af kommunens generelle krisestab, sundhedsberedskabet og et teknisk-/digitaliseringsmæssigt beredskab, hvor scenariet var en cyberbaseret hændelse.

Den 11. juni er der sammen med Allerød, Fredensborg og Hørsholm kommuner og i samarbejde med ekstern partner gennemført en fælles øvelse med deltagelse af den koordinerende beredskabsstab og de fire kommuners generelle krisestabe. Scenariet var her en større strømafbrydelse i kombination med ekstremt vejr.

Evalueringen af øvelserne indgår i kommunernes videre beredskabsarbejde. Forvaltningen orienterer om forløbet af øvelserne og de foreløbige læringspunkter.

### Sagsfremstilling

Det fremgår af Rudersdal Kommunes generelle beredskabsplan, at der med jævne mellemrum skal gennemføres enten varslede eller uvarslede øvelser blandt andet for at identificere eventuelle forbedringsmuligheder i relation til forberedelse, parathed og planmateriale.

Den 28. maj gennemførte forvaltningen en simulationsøvelse, der bl.a. omfattede et Ddos angreb og et forsøg på at afpresse kommunen efter låsning af centrale systemer (Ransomware). Øvelsen var tilrettelagt og blev gennemført i samarbejde med ekstern partner. Formålet med øvelsen var at teste kommunens beredskab under en realistisk, men uventet hændelse og herunder udfordrer samarbejdet mellem de forskellige stabe. Ligeledes var ønsket at undersøge hvordan aktiveringsniveauer, actioncards og rollebeskrivelser ville blive anvendt under en konkret hændelse.

I alt deltog 22 chefer og ledere fra Rudersdal Kommune samt borgmesteren, der alle indgår i enten kommunens generelle krisestab, sundhedsberedskabet eller kommunens tekniske, miljømæssige og digitale beredskab.

Den 11. juni gennemførte forvaltningen i samarbejde med Allerød, Fredensborg og Hørsholm kommuner en dilemmaøvelse. Øvelsen, der var planlagt og gennemført i samarbejde med ekstern partner, byggede på et scenarie, der omfatter ekstremt vejr og forsyningsmangel og inkluderede både de generelle krisestabe i de deltagende kommuner og den nyetablerede koordinerende stab. Formålet med øvelsen var blandt andet at afprøve og drøfte:

- aktivering og anvendelse af den koordinerende beredskabsplan
- overgangen fra kommunal håndtering til tværkommunal koordinering
- rolle-, mandat- og ansvarsforståelse i NIV0-staben
- prioritering og fordeling af knappe ressourcer

I alt otte chefer og ledere fra Rudersdal Kommune samt viceborgmesteren deltog i øvelsen.

Evalueringen af de to øvelser vil indgå i kommunens videre beredskabsarbejde. Seniorkonsulent Jens Gregersen orienterer om øvelserne og de foreløbige evalueringer i forlængelse af disse.

### Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering.

## Punkt 5: Robusthed ved transport af sårbare borgere under forsyningskriser

00.01.00-P35-502899

### Resume

Af hensyn til kommunens robusthed og forsyningssikkerhed anbefales det, at en mindre del af kommunens bilflåde fortsat består af hybride eller fossildrevne køretøjer.

Anbefalingen baserer sig både på Beredskabsstyrelsens vejledning om kontinuitetsplanlægning og EU direktivet om robuste kritiske enheder og en forventning om, at elektriske køretøjer gradvist vil miste deres operative værdi under en længerevarende strømafbrydelse. For at sikre fortsat transport af sårbare borgere og dermed forebygge tab af menneskeliv og reduktion af funktionsniveau og livskvalitet blandt sårbare borgere anbefales det derfor, at en mindre del af flåden fortsat består af hybride eller fossildrevne køretøjer.

### Sagsfremstilling

Rudersdal Kommunes Klimahandlingsplan 2022-2040 har bl.a. som mål, at 100 pct. af kommunens bilflåde skal være elbiler i 2030 (Klimahandlingsplan 2022-2040 for Rudersdal Kommune, side 21). Af hensyn til kommunens robusthed og forsyningssikkerhed anbefales det imidlertid, at en mindre del af flåden fortsat består af hybride eller fossildrevne køretøjer.

Anbefalingen bygger på et grundlæggende princip inden for beredskabs- og risikostyring: Kritiske funktioner bør ikke være afhængige af én enkelt energikilde eller forsyningskæde. Beredskabsstyrelsen fremhæver således i sin vejledning om kontinuitetsplanlægning, at myndigheder skal kunne opretholde kritiske funktioner på et acceptabelt niveau under forstyrrelser og afbrydelser, særligt hvor borgernes liv og helbred kan være berørt. Dette indebærer planlægning for fortsat drift også ved længerevarende svigt i centrale infrastrukturer som elforsyningen.

Tilsvarende har EU med direktivet om robuste kritiske enheder (Critical Entities Resilience Directive, CER-direktivet) skærpet fokus på samfundets modstandsdygtighed over for naturkatastrofer, hybride trusler, tekniske nedbrud og andre hændelser, der kan afbryde essentielle tjenester inden for blandt andet energi, transport og sundhed. Direktivet bygger på princippet om, at samfundskritiske funktioner skal kunne opretholdes under ekstraordinære hændelser.

Rudersdal Kommune har ansvar for en række opgaver, som er afgørende for borgernes sikkerhed og sundhed, herunder hjemmepleje, transport af ældre og borgere med handicap, sundhedsrelaterede kørsler, social indsats samt eventuel evakuering og nødforsyning. Ved længerevarende strømafbrydelser vil elektriske køretøjer gradvist miste deres operative værdi, efterhånden som batterierne aflades. Selv hvor nødstrømsanlæg er etableret, vil disse typisk være dimensioneret til bygningers kritiske funktioner og ikke til opladning af en større kommunal køretøjsflåde. Det vil således ikke være muligt at transportere iltpatienter og andre sårbare borgere, hvilket ultimativt kan betyde tab af menneskeliv, en hurtig og alvorlig forværring af almentilstanden eller et væsentligt tab af livskvalitet og funktionsniveau (se SAMSIK's publikation 'Til Kommuners og Regioners Beredskabsplanlægning for sårbare borgere', side 7).

Internationale erfaringer viser, at længerevarende strømsvigt kan få alvorlige konsekvenser. Under de omfattende strømafbrydelser i Texas i 2021 mistede omkring 4,5 millioner forbrugere strømforsyningen, og efterfølgende analyser har knyttet hændelsen til et betydeligt antal dødsfald. Erfaringerne har efterfølgende ført til omfattende tiltag for at styrke energisystemets robusthed og beredskab.

På samme måde har de senere års angreb på energiinfrastruktur i Ukraine samt flere større europæiske strømafbrydelser understreget, at energiforsyning ikke kan betragtes som ubetinget tilgængelig under alle forhold.

Det anbefales derfor, at Rudersdal Kommune fastholder en begrænset reserve af hybride eller fossildrevne busser og køretøjer som et beredskabsmæssigt sikkerhedsnet. Andelen bør fastsættes ud fra en konkret vurdering af, hvilke transportopgaver der skal kunne opretholdes i mindst 72 timer og gerne op til flere uger under en alvorlig og længerevarende forsyningskrise. Herved sikres, at kommunens klimaambitioner kan forenes med hensynet til robusthed, forsyningssikkerhed og beskyttelse af sårbare borgere.

Forvaltningen anbefaler, at udvalget tager principiel stilling til forslaget om at fastholde en begrænset reserve af hybride eller fossildrevne busser og køretøjer. Inden anbefalingen videresendes til Økonomiudvalget udarbejder forvaltningen en analyse, hvoraf følgende bl.a. skal fremgå:

- Hvor mange hybride eller fossile køretøjer der som minimum skal være til rådighed ved en længere strømafbrydelse fordelt på køretøjer med sædekapacitet, liggekapacitet og liftkapacitet og set i forhold til en konkret vurdering af det reelle kørselsbehov.
- Vurdering af behov for ekstra tankkapacitet til at sikre en kontinueret kørsel.
- Vurdering af i hvilket omfang de af hjemmeplejens hybridbiler, der endnu ikke er solgt, kan indgå i en pulje som helt eller delvist indfrier behovet for alternative transportmidler.
- Vurdering af i hvilket omfang det via aftaler med Flextrafik eller andre transportudbydere er muligt helt eller delvist at indfri behovet for alternative transportmidler.
- Vurdering af om behovet kan løses gennem aftaler med Nordsjællands Brandvæsen (NSBV), herunder tilførsel af midler til NSBV, som vil gøre det muligt at de kan opretholde en mindre andel af hybride eller fossile transportmidler.

#### Kilder:

- Beredskabsstyrelsen: Vejledning i kontinuitetsplanlægning (2023) - <https://www.brs.dk/da/nyheder-og-publikationer/publikationer2/alle-publikationer/2023/kontinuitetsplanlagning>
- EU's Critical Entities Resilience Directive (CER-direktivet) - <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2022/12/08/eu-resilience-council-adopts-a-directive-to-strengthen-the-resilience-of-critical-entities>
- Erfaringer fra Texas-strømafbrydelsen i 2021 - <https://arxiv.org/abs/2104.04146>

#### Indstilling

Direktionen foreslår, at udvalget tiltræder anbefalingen og at forvaltningen kvalificerer denne, før den sendes til videre behandling i Økonomiudvalget.

## **Punkt 6: Mødeplan for udvalgets møder i 2. halvår 2026**

00.01.00-P35-502899

### **Resume**

Udvalgets formand og næstformand har sammen med forvaltningen udarbejdet forslag til kommende møder og aktiviteter i udvalget frem til årsskiftet.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har i samarbejde med formandskabet udpeget nedennævnte mødedatoer samt temaer for udvalgets arbejde i efteråret:

- Onsdag den 26. august 2026, kl. 18.00-20.00 - Tema: Styrkelse af samarbejdet med civilsamfundet

Der inviteres repræsentanter fra fx grundejerforeninger og boligselskaber samt repræsentanter fra frivillige organisationer, herunder fx Røde Kors, Danske Handicaporganisationer m.fl.

- Onsdag den 30. september 2026, kl. 18.00-20.00 - Tema: Samarbejde med erhvervslivet
  - Der udarbejdes oplæg om tilrettelæggelse af samarbejdet med erhvervslivet sammen med Erhvervsrådet. Oplægget præsenteres og diskuteres på udvalgets møde den 26. august.
  - Kommunikationsveje

Der inviteres eksterne eksperter eller myndighedspersoner, der kan give inspiration til etablering af alternative kommunikationskanaler under forsyningskriser.

- Onsdag den 9. december 2026, kl. 18.00-20.00 - Tema: Sikre samarbejde og koordination med forsyningssektoren
  - Centrale beslutningstagere fra Birkerød Vandforsyning, Novafos og Norfors inviteres til at give en status på deres beredskab og kriseforberedelse.

Der kan ved behov planlægges yderligere aktiviteter og møder udover de fremsendte forslag.

Forvaltningen har tentativt lagt møderne i medlemmernes kalender.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår, at mødeplan og aktiviteter for 2. halvår af 2026 fastlægges.

## **Punkt 7: TEMA-drøftelse om for sårbare borgere**

00.01.00-P35-502899

### **Resume**

På baggrund af tre faglige oplæg, der præsenterer hhv. det overordnede statslige, det kommunale og det lokale perspektiv på, hvordan sårbare borgere hjælpes bedst muligt i tilfælde af en længerevarende krise eller større uvarslet hændelse, diskuterer udvalget læringspunkter og konkrete indsatser, herunder hvilke opgaver der påhviler kommunen og hvordan sårbare borgere i eget hjem, der ikke er kendte af kommunen, sikres den nødvendige hjælp.

### **Sagsfremstilling**

Paw Feilbo Myrndorff, tidligere chefkonsulent i Styrelsen for Samfundssikkerhed (SAMSIK), orienterer om SAMSIK's arbejde med rammesætning af beredskabsarbejdet i Danmark, og herunder de statslige myndigheders forventninger til kommunens opretholdelse af kritiske funktion og prioritering af borgere, der modtager kritisk hjælp fra kommunen for at kunne klare hverdagen.

Områdechef Lene Lilja Petersen, Sundhed- og Forebyggelse, orienterer om hvordan kommunens plejecentre, bosteder og hjemmepleje lever op til kravene om at sikre sårbare borgere bedst muligt under en tre-dages hændelse.

Bestyrelsesformand Carsten Riddersholm, Vejlesøparken, orienter om Vejlesøparkens arbejde med at udarbejde lokale beredskabsplaner og herunder hvordan sårbare borgere i eget hjem sikres bedst muligt.

På baggrund heraf diskuterer udvalget læringspunkter og konkrete indsatser for at sikre alle kommunens sårbare borgere, herunder hvordan boligselskaber, grundejerforeninger mv. kan motiveres til at udbygge deres indsatser.

### **Indstilling**

Direktionen foreslår, at udvalget diskuterer evt. læringspunkter og konkrete indsatser på baggrund af de tre faglige oplæg.

## **Punkt 8: Beslutningsprotokol og underskriftsark**

00.22.04-A00-367197