

REFERAT Social- og Beskæftigelsesudvalget 2026-2029

d. 06-05-2026

Mødedato Onsdag d. 06. maj 2026 kl. 09:00

Mødested Kulturcenter Mariehøj, Lokale Ib Spang Olsen

Mødedeltagere Christoffer Emil Jexen (Ø), Mette Carstensen (C), Khaled Mustapha (L), Anders Nim (I), Julie Quass (V), Malene Barkhus (V), Thomas Bille, Christina Olsen, Philip Frederiksen, Jacob Netteberg (B)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering og status på Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR).....	4
Orientering og status på Sundhedstjenesten.....	6
Orientering om hjemløshed.....	8
Afsluttende rapport fra Task Forcen om sagsbehandlingen på det specialiserede børneområde.....	10
Udvikling af mål og indikatorer for det specialiserede børneområde.....	12
Meddelelser.....	15
Beslutningsprotokol og underskriftsark.....	16

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt

Punkt 2: Orientering og status på Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR)

17.01.05-I00-499584

Resume

Som led i den fortsatte introduktionen af Social- og Beskæftigelsesudvalgets ressortområde, vil forvaltningen orientere udvalget om Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR) og de indsatser der særligt er fokus på - se også den generelle introduktion fra udvalgs mødet i marts link [Aktuel orientering](#).

Lovgrundlaget er primært dagtilbudsloven og folkeskoleloven, med en hovedvægt på vurderinger af børns behov for specialpædagogisk bistand.

PPR består af 4 teams som er Psykologer/konsulenter, Logopæder, Fys/Ergoterapeuter og Læringskonsulenter. PPR har gennemgået en større genopretning og udvikling efter advokatundersøgelsen i 2022.

PPR arbejder på tværs af Myndighed, Skole og Dagtilbud. Aktuelt og i den kommende tid, har PPR et særligt fokus på, at understøtte skolerne i arbejdet med flytning af specialpædagogiske midler fra Social Myndighed og Rådgivning til skolerne for at støtte børn direkte i almenområdet.

PPR har samtidig etableret og implementeret den lettere tilgængelige behandling for børn og unge, som er et led i Psykiatriaftalen.

I denne sag præsenterer forvaltningen de konkrete indsatser og de aktuelle fakta om PPR.

Sagen forelægges til Social- og Beskæftigelsesudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Der arbejder 52 medarbejdere i PPR, der fordeler sig mellem psykologer, PPR-konsulenter, læringskonsulenter, audiologopæder, ergoterapeuter og fysioterapeuter.

PPRs hovedformål:

At rådgive og vejlede forældre, lærere og pædagoger om børns behov for specialpædagogisk bistand med fokus på at tilpasse miljøer, strukturer og aktiviteter for at skabe bedre deltagelsesmuligheder.

Hvem er PPR:

- 20 psykologer og 1 pædagogisk psykologisk konsulent
- 13 logopæder
- 3 ergoterapeuter og 5 fysioterapeuter
- 6 læringskonsulenter
- 4 ledere

Strategisk retning:

PPR har gennem de seneste år bevæget sig over i en mere praksisnær og forebyggende funktion, så børnene får hjælp tidligere og inden behovet for specialpædagogisk bistand opstår. Den faglige strategi er at øge deltagelsesmuligheder i dagtilbud og skole. Det betyder, at PPRs arbejdsopgaver i dag centrerer sig omkring:

- Sparringsmøder med personale i dagtilbud og skole
- Supervision
- Dialogmøder med forældre og personale i dagtilbud og skole
- Observation i praksis
- Praksisnære indsatser med kortere forløb, hvor PPR deltager i praksis for at skabe udvikling og deltagelsesmuligheder – både i fællesskabet og omkring de enkelte børn
- Indsatser i barnets hjem med fokus på hvordan forældrene kan understøtte barnets udvikling
- Vurdering, undersøgelse, henvisning til psykiatri
- Specifikke indsatser, f.eks. omkring udtale, vedligeholdende træning og genoptræning
- Lettilgængeligt behandlingstilbud (LTT)

Aktuelle fokusområder:

DLD – Developmental Language Disorder (Udviklingsmæssig sprogforstyrrelse):

Der ses en stigning af børn, særligt i skoleregi, med sproglige vanskeligheder. DLD er en vedvarende sprogforstyrrelse der betyder, at barnet har svært ved at forstå og anvende sprog. Logopæderne arbejder målrettet med at udbrede viden om DLD, afdækning af elevers sproglige vanskeligheder, rådgivning og vejledning af skolerne i forhold til DLD-venlig undervisning og varetagelse af enkelte specialiserede forløb. Derudover er der fokus på at etablere et samarbejde på tværs af PPR og skoleområdet, med et særligt fokus på udvikling af tværgående indsatser til elever med DLD – herunder udvikling af samarbejde med læsevejledere og DSA-lærere (DSA dansk som andet sprog).

Supervision:

PPR tilbyder supervision til alle dagtilbud og enkelte skoler. Supervision styrker fagligheden og er samtidig kompetenceudvikling til lærere og pædagoger.

Lettilgængelige tilbud:

De lettilgængelige tilbud dækker børnehaveklasse til og med 17 år og der er tilknyttet af 2,5 psykologer til tilbuddet.

Tilbuddet er en manual- og evidensbaseret psykologisk behandling.

De aktive spor:

- Bekymring og tristhed
- Når gentagne tanker og handlinger tager styringen
- Når tanker om krop og mad fylder for meget
- Selvskade
- Forældrepiloterne
- Diamantforløb (redskaber til at arbejde med børn og unges følelser, herunder særligt vrede og relationskompetencer)

Motorisk og sensorisk udvikling:

Der ses en tydelig stigning i opgaver relateret til regulering, motorisk ro og sensorisk bearbejdning. Terapeuterne arbejder med at støtte skolerne med bevægelse i hverdagen og i at anvende Brainbreaks (hjernepauser) i undervisningen. Samtidig udvikles undervisningsmaterialer på tværs af distrikterne, målrettet skolerne. Endvidere bidrages til indretning af læringsmiljøer med fokus på zoner i klasserummet, aktive arbejdsstillinger og hensigtsmæssige visuelle rammer.

Udvikling af inkluderende læringsmiljøer:

I samarbejde med skolernes ledere, lærere og pædagoger arbejder læringskonsulenterne med at finde nye veje i arbejdsmetoder og strukturer for både det konkrete barns udfordringer og i klassefællesskabet.

Visitation til specialtilbud:

PPR har ansvaret for at vurdere børns behov for specialundervisning og specialpædagogisk bistand. Afgørelserne træffes i skolevisitationsudvalget, som ligger i Social Myndighed og Rådgivning. Forældrene deltager i visitationsudvalgets møder og får derved en afgørelse under mødet, ligesom de er inddraget i de drøftelser der er i udvalget inden der træffes afgørelse.

PPR lederne Malou Olsen, Talin Newton og Julie Rantzau deltager under punktet.

Indstilling

Direktionen foreslår at sagen forelægges til orientering

Beslutning

SOCIAL- OG BESKÆFTIGELSESUDVALGET tiltræder Direktionens forslag

Bilag

Præsentation PPR 060526

Punkt 3: Orientering og status på Sundhedstjenesten

00.01.00-A21-500038

Resume

Som led i den fortsatte introduktionen af Social- og Beskæftigelsesudvalgets ressortområde, vil forvaltningen orientere udvalget om Sundhedstjenesten, og de indsatser Sundhedstjenesten aktuelt har fokus på - se også den generelle introduktion fra udvalgs mødet i marts måned link [Aktuel orientering](#).

Grundlaget for Sundhedstjenestens arbejde er Sundhedsloven §§ 120-126 LBK nr. 275 af 12/03/2025 samt Bekendtgørelse nr. 1344 af 03/12/2010.

Kommunen skal tilrettelægge forebyggende sundhedsydelse, hvor der udøves en generel sundhedsfremmende og forebyggende indsats i relation til alle børn og unge, indtil undervisningspligtens ophør. Derudover skal der ydes en særlig indsats overfor børn og unge med særlige behov.

Sundhedstjenestens forebyggende arbejde udføres i et tæt samarbejde med PPR, skoler og børnemyndighed.

I denne sag præsenterer forvaltningen fakta om Sundhedstjenesten, den faglige strategiske retning og de aktuelle indsatser.

Sagen forelægges Social- og Beskæftigelsesudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Der er 21 medarbejdere ansat i Sundhedstjenesten. Det er primært sundhedsplejersker, der tilser alle spædbørn i familiens private hjem og arbejder på skolerne sammen med skolernes personale, fysioterapeuter, ergoterapeuter, audiologopæder, psykologer, socialrådgivere, tandlæger og læringskonsulenter.

Sundhedstjenestens hovedformål:

Formålet med Sundhedstjenestens arbejde er at bidrage til, at børn og unge sikres en sund opvækst og forudsætninger for en sund voksentilværelse.

Sundhedstjenesten tilbyder hjemmebesøg i graviditeten til sårbare gravide og når det er familiens første barn. Efter barnets fødsel tilbydes hjemmebesøg i det første leveår til alle familier, hvor der er fokus på tilsyn med barnets sundhed, trivsel og udvikling samt oplysning og vejledning målrettet barnets forældre.

I skolealderen tilbydes eleverne sundhedssamtaler og sundhedsundersøgelser gennem skoleforløbet. Der gennemføres lovpligtige ind- og udskolingsundersøgelser samt samtaler og undersøgelser, som Sundhedsstyrelsen anbefaler og som indgår i kommunens serviceniveau.

Hvem er Sundhedstjenesten:

- 18 sundhedsplejersker
- 1 kommunallæge
- 1 administrativ medarbejder
- 1 leder

Strategisk retning:

Sundhedstjenesten er både et universelt tilbud til alle børn, unge og deres familier og samtidig et tilbud til børn og unge, der på grund af sårbarhed har særlige behov. Sundhedsplejersken balancerer derfor i mødet med alle typer af familier, mellem det almindelige levede liv og de udfordringer der hører hertil, og de familier hvor familiens situation er mere sårbar.

Sundhedstjenesten har gennem de seneste år været en del af et forskningsprojekt ”Små Børns Sundhed” i samarbejde med Syddansk Universitet og 15 andre danske kommuner. Projektet undersøger mentalt helbred og vægtudvikling i barnets første leveår samt muligheder for at forebygge psykiske vanskeligheder og overvægt i den tidlige barnealder. Resultaterne af projektet bliver offentliggjort ultimo 2026.

Sundhedstjenesten er tilsluttet Databasen Børns Sundhed og har derfor kvalitetsudviklet og valideret de data, der kan genereres via sundhedsjournalen, hvilket giver mulighed for at udarbejde data om børnesundheden.

Der er også tilknyttet en kommunallæge i Sundhedstjenesten. Kommunallægen gennemfører blandt andet udskolingssamtaler med eleverne i 9.klasse og hygiejnebesøg og vejledning om smitsomme sygdomme i dagtilbuddene.

Tværfagligt samarbejde til gavn for børn og familier er et vedvarende fokus. Internt i kommunen samarbejder Sundhedstjenesten med mange tværfaglige samarbejdspartnere og samarbejdet bliver løbende udviklet til gavn for børn og familier. Tværsektorielt samarbejdes der med jordemødre, barselsafdeling og praktiserende læger.

Aktuelle fokusområder:

Det ligestillede forældreskab:

Med de ændrede barselsregler er forældre i dag langt mere ligestillede i deres forældreskab end tidligere, hvilket betyder at begge forældre tager aktivt del i barnets tidlige liv. Sundhedsplejerskerne har skærpet deres fokus på fædrenes rolle for barnets og familiens trivsel. Begge forældre tilbydes screening for fødselsdepression samt en samtale om det nye forældreskab, når barnet er omkring 2 måneder. I Rudersdal Kommune har der i samarbejde mellem Bibliotekerne og Sundhedstjenesten gennem en årrække været tilbud om FARS Legestue, hvor fædre kan mødes og danne fællesskab med andre fædre og deres småbørn. Sundhedsplejerskerne vil i det kommende år afprøve nye gruppeformer for forældre på barsel.

Amning:

En af Sundhedstjenestens kerneopgaver er at understøtte amning. Der er oprettet en Ammerådgivning, hvor særligt certificerede sundhedsplejersker rådgiver i komplicerede ammeforløb. Antallet af fuldt ammede børn ligger højt i Rudersdal Kommune og amning har en meget høj prioritet hos familierne.

Ny anbefaling om niveaudeling af sundhedsplejens ydelser:

Sundhedsstyrelsen har i en ny anbefaling beskrevet, at sundhedsplejens indsatser skal deles op i fire niveauer – fra det tilbud alle familier får fra sundhedsplejen, til målrettede indsatser til familier med komplekse behov, hvor der er brug for at supplere med andre fagligheder. Det er målet, at der gennem arbejdet med niveaudeling implementeres en systematisk metode til at vurdere, hvornår familier har brug for ekstra støtte, så de får den rette hjælp, inden en udfordring når at udvikle sig. Det understreger afhængigheden til de andre afdelinger i Social Myndighed og Rådgivning, og den helhedsindsats en del af vores familier har brug for.

Læselyst:

Biblioteket og Sundhedstjenesten arrangerer i samarbejde foredrag for småbørnsforældre om forskellige emner: Opdragelse – første hjælp – mad til de små samt motorisk udvikling. Udsprunget af Skoleområdets undersøgelse i forhold til at fremme børns læselyst, igangsættes der i samarbejde med biblioteket en indsats med inspiration af forældre til introduktion af 'den første læsning'.

Kom glad i skole:

Inspireret af Københavns Kommunes projekt 'Kom glad i skole' vil Sundhedstjenesten i det kommende skoleår afprøve en lignende indsats på enkelte skoler, hvor Sundhedstjenestens indsats skal medvirke til forebyggelse af skolefravær.

Indskoling:

Sundhedstjenesten har gennem de senere år kvalitetsudviklet indskolingsundersøgelsen og vil i de kommende år i samarbejde med PPR's Fysio- og ergoterapeuter sætte fokus på samarbejdet med skolens personale med henblik på formidling og inspiration sundhedsfremmende aktiviteter.

Leder af Sundhedstjenesten Annette Nordgaard deltager under punktet.

Indstilling

Direktionen foreslår at sagen forelægges til orientering.

Beslutning

SOCIAL- OG BESKÆFTIGELSESUDBALGET tiltræder Direktionens forslag

Bilag

Sundhedstjenesten PowerPoint Social og Beskæftigelsesudvalget 060526

Punkt 4: Orientering om hjemløshed

27.57.16-A00-503065

Resume

Social og Beskæftigelsesudvalget har bedt forvaltningen om en status på omfanget af hjemløse og de indsatser forvaltningen har mulighed for at iværksætte, for at imødegå hjemløshed.

Definitionen på hjemløshed er, at en borger ikke har en fast, stabil og egnet bolig, hvor vedkommende kan bo og sove trygt. Som hjemløs kan man enten leve på gaden, opholde sig midlertidigt hos andre eller opholde sig på herberg.

Rudersdal Kommune har opgjort, at der er 15 hjemløse i kommunen, hvoraf 8 borgere p.t. bor på herberg og 6 borgere, som har et midlertidigt husly, svarende til herberg.

Forvaltningen har en helhedsorienteret tilgang til hjemløshed, hvor borgeren tilbydes en selvstændig bolig i almindeligt byggeri og samtidig modtager en individuelt tilrettelagt bostøtte.

Rudersdal Kommune forventer at bruge 2,2 mio. kr. i 2026 på herbergsområdet.

I denne sag vil forvaltningen redegøre for omfang, beskrivelser af hjemløshed og de muligheder samt udfordringer forvaltningen har i arbejdet med at modvirke hjemløshed.

Sagen forelægges Social- og Beskæftigelsesudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Social- og boligministeriet opgør hvert andet år antallet af hjemløse i landets kommuner. I februar 2026 blev tallet i Rudersdal kommune opgjort til 15 hjemløse, mod 12 personer i 2024.

Fakta og regler

Aktuelt opholder 8 personer sig på herberg på grund af hjemløshed. Personer med ophold på herberg kan have psykiske og/eller misbrugsproblematikker i kombination med hjemløshed. Det aktuelle aldersspænd for personer på herberg er mellem 22 og 68 år, fordelt med 3 borgere under 40 år og 5 borgere over 40 år.

Herberg er selvvisiterende, det betyder at optagelse kan ske ved direkte personlig henvendelse – det såkaldte selvmøderprincip – eller ved henvisning fra offentlige myndigheder eller forvaltningsgrene, herunder også andre tilsvarende boformer, selvom de ligger uden for kommunens eller regionens geografiske område.

Det er lederen af boformen, der beslutter, om optagelse kan finde sted. Det er generelt en forudsætning, at andre hjælpemuligheder skal være udtømt forud for et egentligt ophold i en boform. Som udgangspunkt er § 110-boformerne ikke berettiget til at afvise nogen på grund af pladmangel, medmindre der kan tilbydes anden passende hjælp, herunder optagelse i en anden boform efter § 110.

Ved optagelsen bør opmærksomheden rettes mod, om der er behov for særlig behandlingsmæssig støtte eller mere omfattende hjælp i en periode, fx hvis der er alvorlige problemer på grund af et alkohol- eller stofmisbrug, en psykisk lidelse eller andet.

Ved indskrivningen vil der sædvanligvis blive udarbejdet en plan for opholdet (opholdsplan), hvori der i dialog med beboeren opstilles mål for, hvad der skal ske i løbet af opholdet på boformen, og hvilken støtte boformen kan tilbyde for at nå målet. Opholdsplanen vil kunne indgå i handleplanerne, som Forvaltningen har ansvar for at tilbyde og udarbejde.

Forvaltningens egne muligheder for husly og boligvisitation

Forvaltningen råder desuden over 6 husvilde-værelser på Nordvangsgård, hvor tidligere hjemløse eller personer i risiko for hjemløshed kan tilbydes midlertidigt husly. Husvilde-værelser er en midlertidig placering til personer, som står uden bopæl og som et alternativ til herberg. Her er mulighed for at yde socialpædagogisk støtte efter behov. Disse 6 borgere er formelt set talt med i hjemløse statistikken, da borgerene som bor på husvilde-værelserne ellers ville have taget ophold på herberg.

Forvaltningen skønner, at der er et mørketal af "sofa-sovere". En sofa-sover er en person, der er uden egen bolig og derfor overnatter midlertidigt hos familie, venner eller bekendte. Omkring 8-10 af de borgere, som aktuelt er opskrevet på

kommunens boligsociale liste, har ikke et fast sted at bo og kan betegnes som "sofa-sovere".

Efterspørgslen på billige boliger i kommunen er høj og udbuddet lavt. Det forsinker processen med at udskrive borgere fra f.eks. krisecenter, herberger og botilbud til egen egnet bolig. Kommunen har en forpligtelse til, at anvise egnede boliger hvilket også omfatter, at borgeren reelt har mulighed for, at betale den løbende husleje og fortsat har et rimeligt rådighedsbeløb. Med kontanthjælpsreformen i 2025, hvor laveste kontanthjælpssats blev sat ned, er behovet for billige boliger kun blev større. Kontanthjælpsreformen afstedkom også at det særlige tillæg til høje boligudgifter, som kunne bevilges til kontanthjælpsmodtagere, blev afskaffet pr. 1. juli 2025. Daværende vurdering var 91 borgere, som fik en reduktion på mere end 1.500 kr. i kontanthjælp. Disse borgere er i risiko for ikke at kunne betale deres husleje på sigt.

Indsatser

Myndighed og Socialpædagogisk Center arbejder målrettet med at afværge hjemløshed med socialpædagogiske indsatser, i et tæt koordineret samarbejde med bl.a. psykiatrien samt øvrige af kommunens områder, som f.eks. Beskæftigelse eller Rusmiddelcenteret. Formålet er, at yde en helhedsorienteret indsats for at afhjælpe hjemløshed, hvor borgeren tilbydes en selvstændig bolig og samtidig modtager en individuelt tilrettelagt bostøtte. Denne form for støtte er en del af Housing First reformen fra 2023. Housing First betyder, at en permanent, selvstændig bolig tilbydes som det første skridt, efterfulgt af fleksibel, individuel støtte. Tilgangen bygger på princippet om, at en stabilisering af boligsituationen er forudsætningen for at løse andre komplekse problemstillinger for udsatte borgere.

Forvaltningen har uddannede medarbejdere i en særlig metode - CTI metoden (Critical Time Intervention), som er en evidensbaseret metode, som anvendes i en tidsbegrænset periode på 9 måneder. Indsatsen støtter borgerne i overgangen i forbindelse med hjemløshed til egen bolig. Borgeren støttes i hele processen fra udskrivning af herberg til eksempelvis ansøgning om boliglån, til indflytning og indretning af boligen, samt støtte til at få dagligdagen til at fungere og klare de daglige rutiner.

Økonomi

Taksten på de enkelte herberg varierer. Gennemsnitspris er 1.861 kr. pr. døgn, hvilket svarer til 56.616 kr. pr. måned. Rudersdal Kommune forventer at bruge netto 2,2 mio. kr. på herbergsområdet i 2026. Der gives statsrefusion på 50 % af udgifterne de første tre måneder en borger har ophold på et herberg, herefter frafalder statsrefusionen.

Der er indgået en politisk aftale om loft over taksten til herberg på 2.322 kr. pr. døgn (24 pl), men lovforslaget er ikke endeligt godkendt endnu.

Indstilling

Direktionen foreslår sagen forelægges til orientering.

Beslutning

SOCIAL- OG BESKÆFTIGELSESDVALGET tiltræder Direktionens forslag

Julie Quass (V) deltog ikke under sagens behandling

Punkt 5: Afsluttende rapport fra Task Forcen om sagsbehandlingen på det specialiserede børneområde

00.01.00-A00-42667

Resume

Det daværende Børne og Skoleudvalg besluttede på mødet den 30. november 2022, at indgå i et 2-årigt udviklings- og læringsforløb med taskforce, som er forankret i Social- og Boligstyrelsen i samarbejde med Ankestyrelsen og VISO.

Formålet med forløbet er, at styrke og fagligt udvikle alle områder, der rummer myndighedsfunktioner i forhold til udsatte børn, unge og familier.

Forløbet er nu afsluttet og Task Forcen har udarbejdet en afsluttende rapport. Rapporten viser, at Rudersdal Kommune har forbedret kvaliteten i sagsbehandlingen betydeligt på en række parametre, herunder blandt andet inddragelse af børn i egen sag og styrket kvalitet i samtalerne med børnene. Task Forcen anbefaler endvidere, at kommunen arbejder videre med at styrke sagsbehandlingen yderligere i forhold til faglig udredning, valg af indsats og opfølgning. Task Forcen vurderer også, at Rudersdal Kommune har oparbejdet en høj kapacitet, til at drive udviklings- og forandringsprocesser, og at dette er en væsentlig styrke i at fastholde den positive udvikling, som Task Forcen har set i forløbet.

Sagen forelægges Social- og Beskæftigelsesudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Task Forcens afsluttende rapport, som er vedhæftet som bilag 1, er udarbejdet på baggrund af 6 statusmøder med børnemyndigheds ledelse og medarbejdere, sagsgennemgang af konkrete sager, opfølgninger på de udarbejdede udviklingsplaner, forvaltningens selvevaluering og afsluttende redegørelse vedrørende Task Force forløbet. Rudersdal Kommunes høringssvar for den afsluttende rapport er vedhæftet som bilag 2 til orientering.

På baggrund af rapporten har Task Forcen vurderet, hvorvidt Rudersdal Kommunes praksis i lav grad, mindre grad, nogen grad eller i høj grad, afspejler Task Forcens forståelse af kvalitet i sagsbehandlingen. Task Forcen vurderer, at Rudersdal Kommunes sagsbehandling i nogen grad lever op til kvalitetskriterierne, og understreger samtidig, at der er sket markante og tydelige fremskridt i kvaliteten i sagsbehandlingen under udviklingsforløbet. Kommunen fremstår i dag med høj udviklings- og forandringskapacitet, en styrke der vurderes afgørende for den videre organisatoriske udvikling og modenhed.

I Task Forcens afsluttende rapport fremgår det, at der er sket en række centrale forbedringer i forvaltningens praksis. Forbedringerne ses især indenfor følgende tre områder:

Styring og ledelse

- Faglige standarder, arbejdsgange og fraser i DUBU er udviklet og implementeret
- Ledelsestilsynet fungerer nu som et aktivt og systematisk styringsredskab
- Der er etableret stærkere strukturer for faglig sparring og videndeling.

Sagsbehandling og praksis

- Kvaliteten i børneinddragelse er styrket markant via børnevenligt materiale og kompetenceudvikling
- Der er skabt mere ensartet systematik i sagsoplysning, analyse og faglige vurderinger
- Opfølgninger er blevet hyppigere, mere kvalificerede og bedre forberedte.

Samarbejde

- Myndighedsrollen er blevet styrket og tydeligere i sagsforløbene
- Samarbejdet med udfører- og almenområdet er forbedret, bl.a. via Samarbejdsguiden og nye faste fora.

På trods af klare fremskridt peger Task Forcens afsluttende rapport også på fortsatte udviklingspunkter, som forvaltningen anbefales at arbejde systematisk videre med. Det drejer sig om følgende områder, som alle er indarbejdet i forvaltningens

udviklingsplan for børnemyndighed i 2026:

På kort sigt

- Sikre, at børnevenligt materiale anvendes i alle relevante sager
- Fastholde fokus på konsekvent brug af arbejdsgangsbeskrivelser
- Tydeliggøre rammer og formål for faglig udredning i hver sag
- Sikre systematisk og begrundet praksis for barnets plan og opfølgningstidspunkter.

På længere sigt

- Implementere en fælles socialfaglig metode i myndighedsområdet
- Videreføre implementeringen af Samarbejdsguiden bredt i organisationen
- Etablere tydeligere politiske og strategiske målsætninger for området
- Forankre det fælles børnesyn på tværs af hele kommunen.

Overordnet konklusion

Task Forcens overordnede konklusion er, at Rudersdal Kommune har gennemført et substantielt kvalitetsløft. Fra et afsæt med betydelige udviklingsbehov har afdelingen nu etableret stærke styringsmekanismer, en klarere faglig retning og en markant forbedret praksis. Task Forcen vurderer, at kommunen står et godt sted for at fortsætte udviklingen – forudsat et fortsat ledelsesmæssigt fokus på implementering, fastholdelse og konsistens i den daglige praksis.

På mødet deltager myndighedschef Iben Hellvik.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til orientering

Beslutning

SOCIAL- OG BESKÆFTIGELSESUDVALGET tiltræder Direktionens forslag med den bemærkning, at udvalget anerkender, at der er behov for tydelige politiske og strategiske målsætninger for det specialiserede børneområde, så vi kan lykkes i fællesskab med en sammenhængende indsats for området.

Bilag

TF Rudersdal - afsluttende rapport endelig

TF Rudersdal - samlet høringssvar og kommentarer afsluttende rapport endelig

Punkt 6: Udvikling af mål og indikatorer for det specialiserede børneområde

00.01.00-G01-503423

Resume

Forvaltningen har de senere år arbejdet fokuseret med udvikling og kvalificering af sagsbehandlingen og myndighedsarbejdet på det specialiserede børneområde. Det toårige udviklings- og læringsforløb med Ankestyrelsens Task Force er netop afsluttet med en positiv afrapportering.

Udvalget har desuden på baggrund af introforløbet til udvalgets område, udbedt sig en sag om formulering af målsætninger på det specialiserede børneområde.

Forvaltningen foreslår derfor, at der nu udarbejdes overordnede mål og indikatorer for det fremadrettede arbejde på det specialiserede børneområde. Formålet er, at sagsbehandlingen og samarbejdet med familierne udvikles yderligere, herunder for de familier som fortsat ikke har en oplevelse af et godt og tillidsfuldt samarbejde med forvaltningen i deres sag. Formålet er desuden, at der sikres forebyggende og støttende hjælp i rette tid, samt at der iværksættes indsatser med god effekt til gavn for børn og familier.

Forvaltningen har på baggrund af bl.a. anbefalingerne fra PwC-analysen på det specialiserede område fra 2023, Task Forcens aktuelle anbefalinger, BDO's revisionsberetning, samt Social- og Beskæftigelsesudvalgets drøftelser og ønske om, at følge udviklingen på området identificeret fire overordnede temaer. Disse temaer foreslås anvendt til at fokusere og rammesætte arbejdet, med at udvikle mål og indikatorer som imødegår de mest centrale udfordringer på området.

Sagen forelægges Social- og Beskæftigelsesudvalget til drøftelse og godkendelse.

Sagsfremstilling

Social Myndighed og Rådgivning har gennem de seneste fire år arbejdet intensivt med udvikling af sagsbehandlingen på myndighedsområdet og sikre, at børn og familier i Rudersdal får den rette hjælp og støtte i alle sager – se evt. punkt 2 [”Status på udviklingen af det specialiserede børneområde”](#) på Børne- og Skoleudvalgets møde den 03.12.25.

Børnemyndighed har arbejdet efter en handleplan godkendt af Børne- og skoleudvalget, og har bl.a. udviklet og implementeret faglige standarder, metoder og arbejdsgangsbeskrivelser, indført ny visitationsmodel, iværksat systematisk læringsorienteret ledelsestilsyn og indført oplæring i myndighedsrollen som sagsbehandler. Herudover arbejder hele det specialiserede børneområde nu med en høj grad af inddragelse og samarbejde med børn og familier i deres egen sag.

Hertil er det toårige forløb med Ankestyrelsens Task Force netop afsluttet med en positiv afrapportering på sagsbehandlingen og myndighedsarbejdet i Børnemyndighed, sammen med en række kortsigtede og langsigtede fremadrettede anbefalinger.

I 2023 fik forvaltningen udarbejdet en analyse af det specialiserede område af PwC, som indeholder en række konkrete anbefalinger til udvikling af området. Anbefalingerne er også et relevant afsæt for arbejdet med at udvikle mål og indikatorer for det specialiserede børneområde. Hertil har kommunens eksterne revision BDO, i deres forvaltningsrevision for 2025 anbefalet, at der fastsættes mål for anbringelsesområdet. Revisionsberetningen forelægges politisk i juni.

Social- og Beskæftigelsesudvalget har på mødet den 11.03.26 behandlet en sag om ”Evaluerings af borgernes oplevelser af sagsbehandlingen” hvor udvalget samtidig tilkendegav, at ville arbejde med langsigtede mål og ambitioner for det specialiserede børneområde.

Forvaltningen foreslår derfor, at der nu fastsættes langsigtede kvalitative mål og indikatorer for det videre arbejde med det specialiserede børneområde.

Aktuelle faglige temaer

En lang række afdelinger i forvaltningen arbejder med det specialiserede børneområde som fagområde, herunder bl.a. Børnemyndighed, Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR), Sundhedstjenesten, Tandplejen, dagtilbud og skoler.

Det er derfor vigtigt, at mål og indikatorer fokuseres fagligt og tager udgangspunkt i, at imødegå og prioritere de mest centrale udfordringer på området. Forvaltningen vurderer derfor, at det videre arbejde med mål og indikatorer bør

rammesættes inden for et mindre antal særligt aktuelle faglige temaer, hvorunder der kan identificeres et afgrænset antal konkrete mål og indikatorer, som kan være overordnet retningsgivende og afsæt for løbende, at følge effekt, fremdrift og tilfredshed.

Derfor foreslår forvaltningen, at der anvendes fire overordnede faglige temaer, til at fokusere og rammesætte arbejdet med at udvikle mål og indikatorer. Forvaltningen vurderer, at de fire temaer bør tage afsæt i anbefalingerne fra PwC-analysen fra 2023, Task Forcens aktuelle anbefalinger, BDO's forvaltningsrevision for 2025, samt Social- og Beskæftigelsesudvalgets drøftelser og ønske om at følge udviklingen på området.

PwC's rapport for det specialiserede område - 2023

Som led i arbejdet med udvikling af det specialiserede børneområde fik forvaltningen i 2023 udarbejdet en analyse af området udført af PwC.

Analysen pegede bl.a. på, at en stor del af indsatserne på en række områder blev købt eksternt, og at en stor andel af områdets samlede udgifter derfor anvendtes på eksterne leverandører. Herudover konstateredes en stigning i udgifter til specialundervisning og antallet af visiterede børn.

PwC pegede bl.a. på de faglige og økonomiske fordele ved øget anvendelse af plejefamilier, frem for anbringelse på børne- og ungehjem. Ligeledes anbefalede PwC også en udvidelse af kapaciteten i Familiehuset og fokus på effekten af de støttende foranstaltninger, ved bl.a. at følge varigheden af indsatserne.

BDO – forvaltningsrevision 2025

Kommunens eksterne revision BDO anbefaler i forbindelse med forvaltningsrevisionen for 2025, at der fastsættes overordnede politiske mål/strategier for anbringelsesområdet med retningslinjer for opfølgning, eksempelvis på rettidighed i opfølgning, helårspersoner vs. budget, varighed/typer af anbringelser og andel af støttende indsatser. Herudover anbefales etablering af systemunderstøttet ledelsesrapportering for de valgte mål. Revisionsberetningen forelægges politisk i juni.

Rapport fra Ankestyrelsens Task Force - 2026

Myndighed og Rådgivning har de seneste 2 år arbejdet sammen med en tværfaglig Task Force fra Ankestyrelsen, VISO og Social- og Boligministeriet i et udviklings- og læringsforløb. Formålet med forløbet er, at styrke og fagligt udvikle områder, der rummer myndighedsfunktioner i forhold til udsatte børn, unge og familier. Task Forcen har nu udarbejdet en afsluttende rapport med en lang række konklusioner og fremadrettede anbefalinger.

Rapporten viser, at Rudersdal Kommune har forbedret kvaliteten af sagsbehandlingen betydeligt på en række parametre, herunder blandt andet inddragelse af børn i egen sag og styrket kvaliteten i samtalerne med børnene. Task Forcen anbefaler endvidere, at der arbejdes videre med at styrke sagsbehandlingen yderligere i forhold til faglig udredning, valg af indsats og opfølgning. Task Forcen vurderer også, at Rudersdal Kommune har oparbejdet en høj kapacitet, til at drive udviklings- og forandringsprocesser, og at dette er en væsentlig styrke i at fastholde den positive udvikling, som Task Forcen har set i forløbet. Herudover anbefaler Task Forcen bl.a. at der etableres tydeligere politiske og strategiske målsætninger for området.

Hertil er det forvaltningens vurdering, at der fortsat er en mindre gruppe af familier, som ikke har en oplevelse af et godt samarbejde med forvaltningen i deres konkrete sager. Forvaltningen vil fortsat arbejde på, at også de familier oplever, at de inddrages i deres sag, og at sagsbehandlingen tager udgangspunkt i et godt og tillidsfuldt samarbejde.

Fire temaer

På baggrund af ovenstående foreslår forvaltningen, at der arbejdes videre med at identificere og fastsætte langsigtede mål og indikatorer for det specialiserede børneområde indenfor nedenstående fire temaer.

- Samarbejde og kommunikation
- Støttende indsatser
- Specialundervisning
- Anbringelser

Temaet om kommunikation kan rumme mål og indikatorer om samarbejde og kommunikation med børn og familier, herunder f.eks. mål omhandlende tilfredshed, undersøgelser, klager, borgerrådgiver, sagsbehandlerskift og inddragelse m.m.

Temaet om støttende indsatser kan rumme mål og indikatorer om f.eks. effekt og varighed af støttende indsatser, trivsel, skift fra indgribende indsatser til støttende indsatser m.m.

Temaet om specialundervisning kan rumme mål og indikatorer om f.eks. flere børn med behov skal hjælpes og støttes i alment skolen - færre i indgribende vidtgående specialtilbud, flere skal have afgangseksamen m.m.

Temaet om anbringelser kan rumme mål og indikatorer om flere børn skal anbringes i pleje- og netværksfamilier, flere anbragte børn får mulighed for at gå i lokal folkeskole, flere anbragte børn hjemgives med støtte i familien, øget brug af handleplaner for forældre til anbragte børn, Barnets Plan m.m.

Dagtilbuds- og skoleområdet

Forvaltningen vurderer at Social- og Beskæftigelsesudvalget bør fastsætte mål og indikatorer som henhører under udvalgets eget ansvarsområde, selvom arbejdet med det specialiserede børneområde har nær tilknytning til dagtilbuds- og skoleområdet, som henhører under Børne- og Skoleudvalget. Børnemyndighed og PPR har dagligt tværfagligt samarbejde med dagtilbuds- og skoleområdet som er nødvendigt, for at lykkes med opgaverne. Det tværfaglige samarbejde mellem områderne vil fortsat pågå, selvom Social- og Beskæftigelsesudvalget fastsætter mål og indikatorer inden for eget ansvarsområde.

Den videre proces

Forvaltningen foreslår, at udvalget drøfter temaerne, og giver input til hvad der er særligt væsentligt at fokusere på for hvert tema med henblik på, at forvaltningen forbereder en sag til et kommende møde, hvor udvalget kan godkende konkrete mål og indikatorer for området.

Indstilling

Direktionen foreslår, at sagen forelægges til drøftelse og godkendelse af den videre proces

Beslutning

SOCIAL- OG BESKÆFTIGELSESUDBALGET tiltræder Direktionens forslag

Bilag

PwC analyse - Konklusioner og anbefalinger, dateret d. 26.04.23

Punkt 7: Meddelelser

00.22.04-A00-367197

Resume

Meddelelsepunkter:

- Borgermøde - opfølgning
- Specialklasserækkerne - udvikling
- Status på ukrainske flygtninge
- Opdateret tentativ oversigt over politiske sager (bilag)

Beslutning

Punktet blev gennemgået

Bilag

Oversigt over politiske sager - endelig rev. 280126

Punkt 8: Beslutningsprotokol og underskriftsark

00.22.04-A00-367197

Beslutning

Punktet blev gennemgået